



世界银行集团
IFC

加快扩大影响

大规模动员投资

国际金融公司 2024 年度报告



上图：世界最大电动渡轮的艺术效果图。这艘 Buquebus 渡轮由 IFC 和乌拉圭桑坦德银行出资建造，将于 2025 年底投入运营，在阿根廷和乌拉圭之间提供气候友好型交通服务。它能容纳 2100 名乘客，每年将抵消相当于 3.7 万多吨的二氧化碳排放。这是新兴经济体的首艘电动渡轮，也是乌拉圭的首笔蓝色金融交易。

封面：Dorte Verner (DorteVerner.com) 摄影。
照片中印度恰蒂斯加尔邦穆里亚部落的妇女在跳舞。

目录

- 2 IFC 董事会致辞
- 4 世界银行集团行长彭安杰致辞
- 6 IFC 董事总经理马克塔·迪奥普致辞
- 8 IFC 2024 财年：从投资到影响
- 11 管理团队
- 12 打造更好的世行

成果

- 14 世界银行集团 2024 年成果摘要
- 16 IFC 2024 年度回顾

将战略付诸实施

- 20 加快扩大影响
- 22 解锁资本
- 34 繁荣之路
- 46 重构发展融资

关键职能

- 54 成果测量
- 58 可持续性
- 60 问责与监督
- 62 多元化、公平性和包容性
- 63 审计事务所的报告

更多信息，请访问 IFC 网站：
www.ifc.org/AnnualReport。

关于 IFC

国际金融公司（IFC）是世界银行集团的成员，同时也是全球规模最大的专注于新兴市场私营部门发展的国际开发机构。我们在 100 多个发展中国家开展工作，利用掌握的资金、筹资能力、专业知识和影响力，创造就业，提高生活水平。2024 财年，我们对私营公司和金融机构的承诺投资额达到创纪录的 560 亿美元，通过利用私营部门解决方案，调动私人资本，致力于在宜居星球上建设一个没有贫困的世界。欲了解更多信息，请访问 www.ifc.org。

IFC 董事会

IFC 董事会致辞

2024 财年，世界银行集团执行董事会对它力求成为更好世行的各项努力给予了支持。这些业务强化非常必要又恰逢其时：尽管近期经济增长前景略有改善，缓解了对全球经济衰退的担忧，但很多发展中国家的疫后复苏仍然疲软，先前存在的社会压力仍未消除。全球实现联合国 2030 年可持续发展目标的希望越来越渺茫，气候变化、生物多样性丧失和地缘政治紧张局势升级进一步威胁着发展进程。为了帮助各国应对这些相互交织的挑战，世界银行集团在 2024 财年共承诺了 1175 亿美元（包括来自 IBRD 的 376 亿美元、IDA 的 312 亿美元、IFC 的 317 亿美元、MIGA 的 82 亿美元以及由受援国实施的支付活动 89 亿美元）。

2023 年年会是世界银行集团的一个重要里程碑——在这次年会上，发展委员会成员通过了世行集团“在宜居星球上建立一个没有贫困的世界”的新愿景。此后，世行集团围绕建设更好的世行开展了一系列核心改革，包括增强财力、加强对结果的重视、提高运营效率和有效性等。世行集团还开发了新的记分卡和危机准备与应对工具；启动了全球挑战计划和世界银行集团担保平台；制定了知识契约；建立了四个新的伙伴关系（与亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、美洲开发银行和伊斯兰开发银行）；还简化了世界银行《环境和社会框架》的实施。

执董们对世行集团到 2025 年将 45% 的年度融资用于气候行动、平等分配于气候变化减缓活动和适应活动的承诺表示赞许。IFC 和 MIGA 将加大工作力度，推动私营部门为气候适应活动融资。执董们还赞扬世行集团做出的两项 2030 承诺：与非洲开发银行合作、为 3 亿非洲人提供电力；为全球 15 亿人提供优质、可负担的医疗卫生服务。

世行集团正在强化其融资模式，以便在低收入国家推进安全和繁荣。自 2023 年年会以来，世行集团为 IDA 危机基金筹集了资金，并将 2024 和 2025 财年 IDA 的年度供资能力维持在 300 亿美元。世行集团管理层已提议对 IDA 的资本充足率框架加以强化，预计从现在到 2037 财年可将 IDA 融资额增加 200 亿美元。执董们预计，通过这些措施获得的资金，加上 2024 年 12 月 IDA 新一轮增资即将获得的强劲捐助，将帮助人们改善生活并使各国有能力兼顾应对眼前危机和实现长期发展目标。而要实现这些目标，除了资金以外，还需要新老捐助方、客户国和世界银行的坚定承诺。

IBRD 在继续保持 AAA 评级和长期财务稳定的同时，在提高自身财务能力方面取得了重大进展。新的金融工具（如混合资本机制、投资组合担保平台和宜居星球基金）已获批准，一些世行集团股东已承诺向这些工具捐款。执董会最近批准了《财务激励框架》，鼓励 IBRD 成员国扩大投资，解决那些具有跨境影响的全球挑战。IBRD 在实现待缴股本效益最大化方面也取得了进展。此外，IFC 和 MIGA 正在扩大其投资和担保产品，包括通过新工具来动员私人资本。执董们期待气候变化“损失与损害基金”投入运作，该基金有望成为援助受气候变化相关自然灾害影响的发展中国家的重要资源。

执董们对世行集团与其他多边开发银行和私营部门深化伙伴关系表示欢迎。2024 年 5 月发布的《同一世行集团伙伴关系宪章》强调了我们开展伙伴合作的基本原则，重申了世行对自己希望成为何种合作伙伴的愿景。“私营部门投资实验室”于 2023 年 6 月启动，致力于减少私营部门投资新兴市场的障碍。

今年通过对几个客户国的访问，执董们亲眼目睹了世行集团取得的影响。本财年执董会成员访问了以下国家：沙特阿拉伯（2023年12月）；中国、斐济和萨摩亚（2024年1-2月）；哈萨克斯坦、吉尔吉斯共和国和塔吉克斯坦（2024年3月）；肯尼亚和爱沙尼亚（2024年5月）。访问期间执董们与主要政府官员、私营部门代表、世行集团工作人员、世行集团业务受益人、捐助方和其他利益相关者进行了交流。

展望2025财年，执董会和管理层将继续致力于改进世行集团的工作方法，更好地为低收入国家的民众服务。执董们感谢彭安杰行长在世行集团演进过程中所发挥的领导作用，并衷心感谢全体员工的辛勤工作以及对在宜居星球上消除贫困这一使命的坚定承诺。



就坐者（从左至右）：

站立者（从左至右）：

Parameswaran Iyer

印度

Abdulgiz Al Mulla

科威特

Ernesto Acevedo

墨西哥

Felice Gorordo

美国（副执董）

Vel Gnanendran

英国

Matteo Bugamelli

意大利（资深执董）

常军红

中国（联合资深执董）

Dominique Favre

瑞士

Ayanda Dlodlo

南非

Abdoul Salam Bello

尼日尔

Arnaud Buissé

法国

Daniel Pierini

阿根廷

Lene Lind

挪威

Katharine Rechico

加拿大

Suhail Saeed

沙特阿拉伯

Michael Krake

德国

Marcos Chiliatto

巴西

Hideaki Imamura

日本

Floribert Ngaruko

布隆迪

Il Young Park

韩国

Hayrettin Demircan

土耳其

Wempi Saputra

印度尼西亚

Eugene Rhuggenaath

荷兰

Roman Marshavin

俄罗斯联邦

Tauqir Shah

巴基斯坦

履行我们的各项承诺需要开发更好的工作方式。 2024 财年我们在这方面取得了重要进展。

彭安杰

2024 财年，世界银行集团确立了一个新的宏伟愿景：在宜居的星球上建立一个没有贫困的世界。为实现这一愿景，世行集团正在实施改革，以便成为政府、私营部门以及我们的最终服务对象——民众——的更好伙伴。在我们 80 年的历史中很少面临当前这么紧迫的任务和挑战：减贫进展缓慢，气候变化带来人类生存危机，公共债务不断增加，粮食安全无保障，疫情后的复苏不平衡，地缘政治冲突造成严重影响。

应对这些相互交织的挑战需要一个更迅捷、更简单、更高效的世界银行集团。我们正在调整重点，不仅通过资金、而且要通过知识来应对这些挑战。我们 2024 财年发布的《以行动为导向的知识契约》详细说明了我们将如何使我们的丰富的发展知识更易

于获取，以此对世行集团客户（包括公共部门和私营部门客户）赋能。我们还把世界银行的全球实践团队重组为五个副行长级部门——人、繁荣、地球、基础设施和数字化，以便更灵活、更迅速地与客户合作。2024 财年每个部门都达到了新的里程碑。

为了给子孙后代创造更美好、更健康的生活，我们支持各国到 2030 年向 15 亿人提供优质、可负担的医疗卫生服务，这是我们确保人们在生命各阶段——婴儿期、童年期、青少年期和成年期——获得相应基本服务的全球努力的一部分。为了帮助人们抵御各种冲击和危机对食品保障的影响，我们正在加强社会保护服务，到 2030 年底要为 5 亿人提供支持，力求做到受益人中有一半是女性。

我们帮助发展中国家创造就业岗位，这是实现繁荣的最可靠途径。未来 10 年内，全球南方国家将有 12 亿年轻人进入工作年龄，然而这些国家在这个时期预计只能创造 4.24 亿个就业岗位。如果数亿年轻人没有希望得到体面的工作甚至看不到未来，其代价将是难以想象的。我们正马不停蹄地工作，努力为所有人创造机会。



气候变化可能是我们这代人面临的巨大挑战。为了应对这一挑战，到 2025 年我们将把 45% 的年度融资用于气候行动，在气候变化减缓和适应两方面平等分配。我们正在气候领域开展多项工作，例如，我们计划到 2026 财年为止启动 15 个由国家主导的甲烷减排计划；我们的森林碳伙伴关系基金已经帮助有关国家强化了高诚信碳市场。

获取电力是一项基本人权，也是其他发展工作的基础。它可以加快发展中国家的数字化转型，加强公共基础设施，并为人们迎接未来的新型工作做好准备。但非洲有一半人口（6 亿人）缺乏电力。作为回应，我们与非洲开发银行展开合作，致力于到 2030 年为撒哈拉以南非洲地区的 3 亿人口提供电力。

数字化是这个时代的重大机遇，我们正与 100 多个发展中国家的政府合作，推动数字经济发展。截至 2024 年 6 月，我们的数字贷款业务承诺额达到 56 亿美元；我们新成立的数字化发展副行长部门将领导我们为数字经济奠定基础的努力。重要举措包括建设和加强数字和数据基础设施、确保机构、企业和公民的网络安全和数据隐私以及推进数字化政府服务。

履行我们的各项承诺需要开发更好的工作方式。2024 财年我们在这方面取得了重要进展。我们正在挤压优化资产负债表，寻找承担更多风险和增加贷款发放的新机会。我们新的危机准备与应对工具包、全球挑战计划和宜居星球基金表明，我们正通过采用现代化的工作方法来更有效地推动影响和成果。我们的新记分卡将彻底改变我们跟踪工作成果的方式。

但只靠世行自己的力量无法完成促进发展的任务。我们需要公共和私营部门的合作伙伴与我们携手努力。因此，我们与其他多边开发银行密切合作，以切实、可衡量的方式改善发展中国家人民的生活。新成立的“私营部门投资实验室”体现了我们与私营部门关系的日益深化。实验室致力于解决制约私营部门投资新兴市场的障碍，其核心小组包括私营部门的 15 位首席执行官和董事长，他们定期开会讨论想法。该小组已经为我们的工作提供了指导——尤其是围绕世行集团担保平台的创建。

我们今年取得的影响和创新将使我们能以更大雄心和更强的紧迫感向前迈进，改善人们的生活。这一切离不开员工和执行董事们的巨大努力以及客户和合作伙伴的坚定支持。我们以极大的乐观态度携手走入 2025 财年，并以坚定的决心来打造更好的世行、共建更好的世界。

彭安杰

世界银行集团行长
兼执行董事会主席

2024 财年，我们突破界限，创造新的记录，率先采用创新方法，在最需要的地方动员私人资本。世界银行集团作为一个整体，汇聚集体资源，为我们所服务的民众带来更好生活。

马克塔·迪奥普



我们将充分释放 私营部门的潜力， 创造就业机会，建设 更可持续、更包容的 全球经济。

我们以创纪录的 560 亿美元投资，包括从合作伙伴筹集的逾 220 亿美元，继续扩大私营部门在关键发展领域的影响力。我们的努力推动了气候行动、性别平等、数字转型等关键领域的进步，这些领域对于促进全球繁荣至关重要。

为了履行使命，我们不断演进。

作为投资者，我们正在重塑新兴市场的可能性。一些地区因风险过高或太过复杂而难以吸引私人投资，我们的创新平台正在引导资本进入这些地区，为可持续基础设施、数字连接等重要领域投资。

作为合作伙伴，我们的角色正在超越传统的咨询服务。与以往相比，我们更加发挥机会缔造者的作用，创造私营部门解决方案可以成功的环境，即使是在最具挑战性的市场。我们的上游部门和项目开发工作帮助解锁新市场，建立了扎实的可供投资的项目备选库。

作为催化者，我们正在证明应对久拖未决的发展挑战具有商业意义。我们从自己经验出发分享相关知识，让各方更加了解我们工作所在市场的风险和机遇。从气候智慧农业到负担得起的医疗保健，我们正在证明可以大规模同时实现利润和发展目标。

本报告中的实例不仅仅是一些亮点；它们是根本性变革的预兆。这些实例展示了我们如何在不同行业、不同地区快速扩大影响，从而为未来几年取得更大成就奠定了基础。

前方的挑战是巨大的。但我们改善民生的决心也同样巨大。作为一个世界银行集团，我们将与不断壮大的合作伙伴网络通力合作，充分释放私营部门的潜力，创造就业机会，建设更可持续、更包容的全球经济。

当阅读本报告时，我希望你看到的不仅仅是我们已经取得的成就，更有我们面对未来的壮志雄心。我们将继续加快推动私营部门解决方案，以应对全世界发展领域最紧迫的挑战。

马克塔·迪奥普
董事总经理

从投资到影响

IFC 创造纪录的一年

IFC 在 2024 财年的绩效展现了我们无与伦比的动员私营部门解决方案促进发展的能力。今年取得的卓越成果基于我们在新兴市场创造机会、改善民生的长期投入。我们的投资继续在关键发展领域产生重大而持久的影响。

投资

560 亿美元

承诺总额

包括



225 亿美元

外部筹资，包括通过公私伙伴关系筹集的 48 亿美元

IFC 投资组合的预期影响*

水与卫生



1500 万

获得水、卫生设施和个人卫生服务的人数

气候行动



6900 万

每年温室气体减排吨数

金融普惠



1.52 亿

使用金融服务的个人和企业数量

性别



2800 万

促进性别平等行动的受益人数

基础设施



1.64 亿

用上电力的人数

粮食安全



5200 万

粮食和营养安全得到加强的人口数量


数字化转型



1.74 亿

使用数字化服务的用户数量

* 这些预期效益数据是符合世界银行集团公司记分卡要求的 IFC 投资组合预期成果总量。根据世行集团新的报告制度，这些成果反映了 IFC 投资多个年度的持续长期影响。
更多信息见 <https://scorecard.worldbank.org>



我们突破界限，创造新的记录，率先采用创新方法动员私人资本。

照片：IFC 和欧洲复兴开发银行为 Cibuk 1 号风电场融资，帮助塞尔维亚扩大可再生能源生产。



马克塔·迪奥普
董事总经理

管理团队

IFC 管理团队的工作重点是满足客户需求，最大化发展影响。管理团队融汇了多年的发展经验、广泛的专业知识和多元的文化视角。



Elena Bourghanskaia
副总裁，机构支持



Hela Cheikhrouhou
地区副总裁，中东，中亚，
土耳其，阿富汗，巴基斯坦



Federico Galizia
副总裁，风险与金融



John Gandolfo
副总裁，司库部与资金动员



Mohamed Gouled
副总裁，工业



Susan M. Lund
副总裁，经济与私营部门
发展



Alfonso Garcia Mora
地区副总裁，欧洲、
拉美加勒比地区



Mary-Jean Moyo
总裁办公室主任



Ramit Nagpal
副总裁，主管法律、
机构风险与治理，
兼总法律顾问



Emmanuel Nyirinkindi
副总裁，跨部门解决方案



Sérgio Pimenta
地区副总裁，非洲



Riccardo Puliti
地区副总裁，亚太地区

打造

更好的世行

世界正面临一系列相互交织的挑战——**贫困、气候危机、债务、粮食不安全、流行病和脆弱性**，同时还需要尽快改善人们对**清洁的空气、能源和水的获取**。时不我待。

我们需要一个更好的世行来应对这些挑战以及未来的挑战。

二十国集团领导人要求世界银行集团做出改变，成为解决方案中更重要的组成部分。作为回应，我们提出了提高速度、简化程序、更好地利用资产负债表以及加强与伙伴机构和私营部门合作的宏图。以下是我们改进工作方法的一些举措：



金融创新

我们的新金融工具旨在提高放贷能力，并使世界银行集团能为应对全球挑战承担更多风险。我们通过调整贷款与股本比率，在10年时间里可从资产负债表中挤出400亿美元。我们推出了混合资本工具。我们在2024年4月启动了宜居星球基金，为政府、慈善机构和其他合作伙伴提供了向我们面向中等收入国家的优惠资金捐款的新渠道。



私营部门投资实验室

私营部门投资实验室是世行集团与全球领先私营部门机构的董事们之间的一项合作。其目标是为消除私营部门在新兴市场和发展中经济体面临的**投资障碍**寻找解决方案。由15名CEO和董事长组成的实验室核心小组已就增强监管确定性、扩大担保的使用、缓解外汇风险以及通过更多使用“发起-分销”模式来调动私人资本等事项提出了建议。他们对世行集团担保平台的反馈也为平台的建设提供了指导。



世界银行集团担保平台

这个新平台提供程序简化、使用方便的担保产品，使我们有望在2030年前将年度担保发放额提高到200亿美元——并将调动的私人资本金额扩大数倍。



全球新兴市场风险数据库 (GEMS) 联盟

GEMs 联盟由 25 家多边开发银行和发展融资机构组成。世界银行集团和 GEMs 联盟通过发布全面的信用风险数据来提高透明度、为新兴市场动员私人投资。



知识银行

成立 80 年以来，知识一直是世行集团工作的关键内容。我们正在重新调整对自己的定位：不仅是一个供资机制，也是一个知识来源。我们将专家带到以国家为主导的工作模式的最前沿，与各国政府合作制定有针对性的发展计划，将我们的专业知识与他们的雄心相结合。《以行动为导向的知识契约》详细介绍了这种方法，重点关注四个领域：创造新知识产品和更新原有知识产品；战略伙伴关系；强化学习；先进的组织体系。



世界银行集团记分卡

加强问责和突出重点是我们所有工作的基础。新的记分卡是我们问责制的标尺，也是强化效率、影响力和成果的基石。这个工具使股东和纳税人可以清楚地看到我们正在产生的影响，回报他们的信任。



危机准备与应对工具包

世界银行集团正在推出扩大后的危机准备与应对工具包，帮助发展中国家更好地应对危机并增强抵御未来冲击的韧性。我们提供的气候韧性债务条款使小国可以在遭受巨灾的情况下优先考虑灾后恢复而不是偿还债务。

世界银行集团

2024 年成果摘要

全球承诺

2024 财年，世界银行集团提供了客户国迫切需要的融资，开展了分析研究工作，并与政府、私营部门和其他机构合作解决全球发展挑战。

1175 亿

美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、赠款、股权投资和担保。

包括多地区项目和全球项目。地区总额是基于世界银行的地区划分；由 IFC 承诺的资金是根据国别数据分别归入世行的地区分组。

非洲

380 亿

美元

东亚和太平洋

125 亿

美元

欧洲和中亚

247 亿

美元

拉美和加勒比

194 亿

美元

中东和北非

65 亿

美元

南亚

159 亿

美元

全球

4 亿

美元

世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家资金与知识的最大来源之一，我们的五个机构共同致力于减少贫困、增进共同繁荣、推动可持续发展。

国际复兴开发银行（IBRD）

提供金融产品和政策建议，帮助各国减少贫困，并让可持续发展的收益惠及全体国民。

国际开发协会（IDA）

向世界上75个最贫困国家的政府提供优惠赠款和贷款。

国际金融公司（IFC）

提供贷款、担保、股权投资、咨询服务以及项目开发服务，并从其他渠道动员额外资金，以扩大发展中国家的私营部门投资。

多边投资担保机构（MIGA）

提供非商业风险担保，促进外国投资进入发展中国家。

国际投资争端解决中心（ICSID）

对投资纠纷提供国际调停、调解和仲裁。

世界银行集团为伙伴国提供资金概况

各财年数据（百万美元）

	2024	2023	2022	2021	2020
世界银行集团					
承诺额 ^a	117,492	128,341	104,370	98,830	83,547
支付额 ^b	89,000	91,391	67,041	60,596	54,367
IBRD					
承诺额 ^c	37,568	38,572	33,072	30,523	27,976
支付额	33,450	25,504	28,168	23,691	20,238
IDA					
承诺额 ^{c,d}	31,195	34,245	37,727	36,028	30,365
支付额 ^d	28,247	27,718	21,214	22,921	21,179
IFC					
承诺额 ^e	31,654	27,704	22,229	20,669	17,604
支付额	19,147	18,689	13,198	11,438	10,518
MIGA					
总担保额	8,204	6,446	4,935	5,199	3,961
受援国实施的支付活动					
承诺额	8,871	21,374	6,407	6,411	3,641
支付额	8,156	19,480	4,461	2,546	2,433

a. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的支付活动（REDA）承诺额和 MIGA 担保总额。REDA 承诺额包括所有由受援国实施的赠款，因此这里的世行集团总承诺额与记分卡报告的数额有所不同——后者只包含一部分由信托基金支持的活动。这里报告的 REDA 承诺额为批准的赠款总额。

b. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 REDA 的支付金额。

c. 扣除了在同财年内批准完全终止和取消的承诺金额。

d. 承诺额和支付额不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

e. 包括 IFC 自有资金的长期承诺和短期融资承诺。不包括从其他投资者那里筹集的资金。

IFC 2024 年度回顾

财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日

	2024	2023	2022
净收入 (亏损)	\$ 1,485	\$ 672	\$ (464)
合并资产负债表摘要			
总资产	\$ 108,187	\$ 110,547	
投资	58,747	51,502	
重要财务比率			
总体流动性比率	81.0%	103.8%	
资本负债率	1.7	1.6	
贷款损失准备金总额/已付贷款总额比率	2.9%	3.7%	
资本指标			
可用资本 (单位: 十亿美元)	36.6	34.8	
资本要求 (单位: 十亿美元)	22.2	21.1	
资本利用率 ¹	60.5%	60.7%	

1. 从 22 财年开始，IFC 开始使用资本利用率 (CUR)，定义为 (资本要求除以可用资本)，作为 IFC 最新资本充足率框架下资本充足率的衡量标准。CUR 取代了先前的可调配战略资本 (DSC) 比率。CUR 和 DSC 比率是一一对应的，表示为 (CUR = 90% - DSC 比率)。

业务概览

单位为百万美元，财务年度截至 6 月 30 日

	2024	2023	2022	2021	2020
投资承诺¹	\$ 56,087	\$ 43,728	\$ 33,592	\$ 31,803	\$ 28,616
长期投资承诺					
IFC 自有资金	\$ 21,458	\$ 16,677	\$ 12,569	\$ 12,474	\$ 11,135
项目数	365	325	296	313	282
国家数	67	78	68	71	67
外部筹资 ^{2,3}	\$ 22,504	\$ 15,029	\$ 10,596	\$ 10,831	\$ 10,826
联合贷款	\$ 8,079	\$ 6,165	\$ 3,475	\$ 3,647	\$ 5,008
咨询与上游工作	\$ 4,708	\$ 3,687	\$ 3,534	\$ 3,246	\$ 2,202
锚定投资	\$ 4,202	\$ 1,580	\$ 1,140	\$ 1,492	\$ 259
第三方管理的基金	\$ 2,720	\$ 1,142	–	–	\$ 324
贸易融资	\$ 1,824	\$ 2,163	\$ 2,041	\$ 1,920	\$ 2,143
担保	\$ 600	–	–	–	–
其他产品	\$ 354	\$ 277	\$ 157	\$ 281	\$ 840
IFC 管理的基金	\$ 16	\$ 14	\$ 248	\$ 244	\$ 50
长期投资承诺总额	\$ 43,962	\$ 31,705	\$ 23,166	\$ 23,305	\$ 21,961
短期投资承诺					
IFC 自有资金 ⁴	\$ 10,196	\$ 11,027	\$ 9,659	\$ 8,195	\$ 6,469
外部筹资	\$ 1,929	\$ 996	\$ 767	\$ 303	\$ 186
短期投资承诺总额	\$ 12,125	\$ 12,023	\$ 10,426	\$ 8,498	\$ 6,655
投资拨付					
IFC 自有资金	\$ 19,147	\$ 18,689	\$ 13,198	\$ 11,438	\$ 10,518
联合贷款	\$ 1,722	\$ 2,443	\$ 2,589	\$ 1,309	\$ 2,231
投资拨付总额	\$ 20,869	\$ 21,132	\$ 15,787	\$ 12,747	\$ 12,749
组合敞口⁵					
企业数目	2,042	1,928	1,848	1,822	1,880
IFC 自有资金	\$ 80,229	\$ 70,069	\$ 63,763	\$ 64,092	\$ 58,650
联合贷款	\$ 17,198	\$ 15,312	\$ 15,235	\$ 15,658	\$ 16,161
组合敞口总额	\$ 97,427	\$ 85,381	\$ 78,998	\$ 79,750	\$ 74,811
咨询服务					
咨询服务项目支出	\$ 270.3	\$ 260.2	\$ 250.6	\$ 244.0	\$ 274.4
IDA 国家项目比例 ⁶	50%	54%	51%	54%	57%

1. 投资承诺包括长期投资承诺和短期投资承诺。

2. 定义为“核心外部筹资”，指因 IFC 积极直接参与而使客户以商业条款获得的非 IFC 资金或风险分担。16.04 亿美元的非融资性风险转移计入 IFC 自有资金，此处不含。

3. 2024 财年 IFC 更新了核心外部筹资定义和标准。已根据本年度的列报方式更新了前一年的信息。

4. 短期融资包括全球贸易融资计划 (GTFP) 和全球贸易供应商融资计划 (GTSF)。

5. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。

6. 本报告中 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例都不包括全球性项目。

2024 财年长期投资承诺

IFC 自有资金，截至 2024 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$21,458	100%
行业明细		
金融市场	\$ 9,991	46.6%
基础设施	\$ 2,792	13.0%
制造业	\$ 2,460	11.5%
旅游、零售与房地产	\$ 1,997	9.3%
农业产业与林业	\$ 1,532	7.1%
基金	\$ 949	4.4%
卫生、教育与生命科学	\$ 916	4.3%
电信与技术	\$ 723	3.4%
金属与采矿 ¹	\$ 100	0.5%
地区明细		
拉美和加勒比	\$ 5,669	26.4%
非洲	\$ 4,681	21.8%
南亚	\$ 3,240	15.1%
东亚和太平洋	\$ 2,926	13.6%
欧洲	\$ 2,567	12.0%
中亚和土耳其	\$ 1,786	8.3%
中东	\$ 566	2.6%
全球	\$ 23	0.1%
产品明细		
贷款 ²	\$ 17,822	83.1%
股权 ³	\$ 1,723	8.0%
担保	\$ 1,857	8.7%
风险管理产品	\$ 57	0.3%

1. 包括 IFC 的石油、天然气和矿产业务。

2. 包括贷款类、准贷款产品。

3. 包括股权类、准股权产品。

2024 财年组合敞口⁴

IFC 自有资金，截至 2024 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$80,229	100%
行业明细		
金融市场	\$ 32,098	40%
基础设施	\$ 11,348	14%
基金	\$ 7,408	9%
制造业	\$ 6,748	8%
旅游、零售与房地产	\$ 5,391	7%
农业产业与林业	\$ 4,701	6%
卫生、教育与生命科学	\$ 4,061	5%
电信与技术	\$ 3,834	5%
贸易融资	\$ 3,555	4%
金属与采矿 ¹	\$ 1,085	1%
地区明细⁵		
非洲	\$ 17,107	21%
拉美和加勒比	\$ 17,103	21%
东亚和太平洋	\$ 13,331	17%
南亚	\$ 10,630	13%
欧洲	\$ 7,350	9%
中亚和土耳其	\$ 6,276	8%
全球	\$ 6,059	8%
中东	\$ 2,372	3%
产品明细		
贷款 ²	\$ 58,534	73%
股权 ³	\$ 15,007	19%
担保	\$ 6,316	8%
风险管理产品	\$ 372	0%

4. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。

5. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

IFC 投资额最多的国家⁶

截至 2024 年 6 月 30 日 (IFC 自有资金)

国家全球排名	组合敞口 ⁷ (百万美元)	占全球总额的 %
1 印度	\$ 8,900	11.09%
2 巴西	\$ 6,294	7.85%
3 土耳其	\$ 5,130	6.39%
4 中国	\$ 3,712	4.63%
5 南非	\$ 3,685	4.59%
6 哥伦比亚	\$ 2,691	3.35%
7 越南	\$ 2,164	2.70%
8 尼日利亚	\$ 2,147	2.68%
9 罗马尼亚	\$ 2,109	2.63%
10 埃及阿拉伯共和国	\$ 1,958	2.44%

6. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

7. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。

2024 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

环境类别	承诺金额 (百万美元)	新项目数
A	\$ 1,549	10
B	\$ 9,985	144
C	\$ 171	15
FI-1	\$ 304	6
FI-2	\$ 8,487	149
FI-3	\$ 2,837	39
总计	\$23,334	363

访问 www.ifc.org/escategories 了解各类别的定义。

2024 财年咨询服务项目支出

单位：百万美元

合计	\$ 270.3	100%
地区明细		
非洲	\$ 96.7	36%
中亚和土耳其	\$ 12.3	5%
东亚和太平洋	\$ 38.7	14%
欧洲	\$ 22.1	8%
拉美和加勒比	\$ 36.0	13%
中东	\$ 15.6	6%
南亚	\$ 26.5	10%
全球	\$ 22.4	8%
业务线明细		
金融机构局	\$ 59.1	22%
交易咨询	\$ 53.8	20%
制造业、农业产业与服务	\$ 34.1	13%
基础设施与自然资源	\$ 19.7	7%
颠覆性技术和基金	\$ 5.3	2%
国别咨询与经济研究	\$ 61.1	23%
其他咨询	\$ 37.2	14%

加快

扩大影响

打造更好的世界银行集团

将战略付诸实施

随着我们向一个更好的世界银行集团演进，应对严峻复杂的全球危机，我们不仅在适应变化，而且在推动变化——我们致力于开拓利用私营企业力量的创新解决方案，在宜居星球上消除贫困。

从气候韧性到数字转型，从性别平等到脆弱国家，我们证明商业可行性和发展影响可以——而且必须——齐头并进。

2024 财年对 IFC 和整个世界银行集团来说都是一个分水岭时刻。在将新愿景付诸实施的过程中，我们更加专注重点工作，不断突破新兴市场的可能性边界。我们多管齐下，但又协调统一，我们作为投资者、咨询者、合作者和催化者的角色无缝衔接，创造出比各部分总和更大的影响力。

本报告中重点介绍的行动不仅展示单个项目，更展示了可推广的模式：通过切实案例展示了创新型融资、循证咨询、战略伙伴关系、催化式干预举措如何能够加快实现我们的共同愿景。

一页页浏览下去，你会发现一个共同的主线：无论是赋能企业家、推动行业转型，还是重塑整个市场，我们的行动都基于同样一个信念，即动员私营部门解决方案、为私人资本流入新兴市场和发展中经济体开辟新的途径，是解决世界上最棘手的发展挑战的关键所在。

从吸引私人投资的创新型风险分担机制，到支持行业改革和开放市场的世行集团联合计划，我们在 2024 财年的工作展示了私营部门创造机会、增强韧性、改善民计民生的力量。



勇于开拓的 投资者

作为一路开拓的投资者，IFC 正在重塑动员私人资本方式，以建设一个更美好的世界。我们的业务增长由一个焦点驱动：最大化每一美元投资的影响。

在这个全球挑战复杂交织的时代，我们认识到，一个个孤立的项目不足以实现根本性变革。因此，我们紧急开发新方法，以便高效地将私人资本引导用于世界上最紧迫的需求，创造乘数效应，扩大影响，在全球范围内加速正向变化。

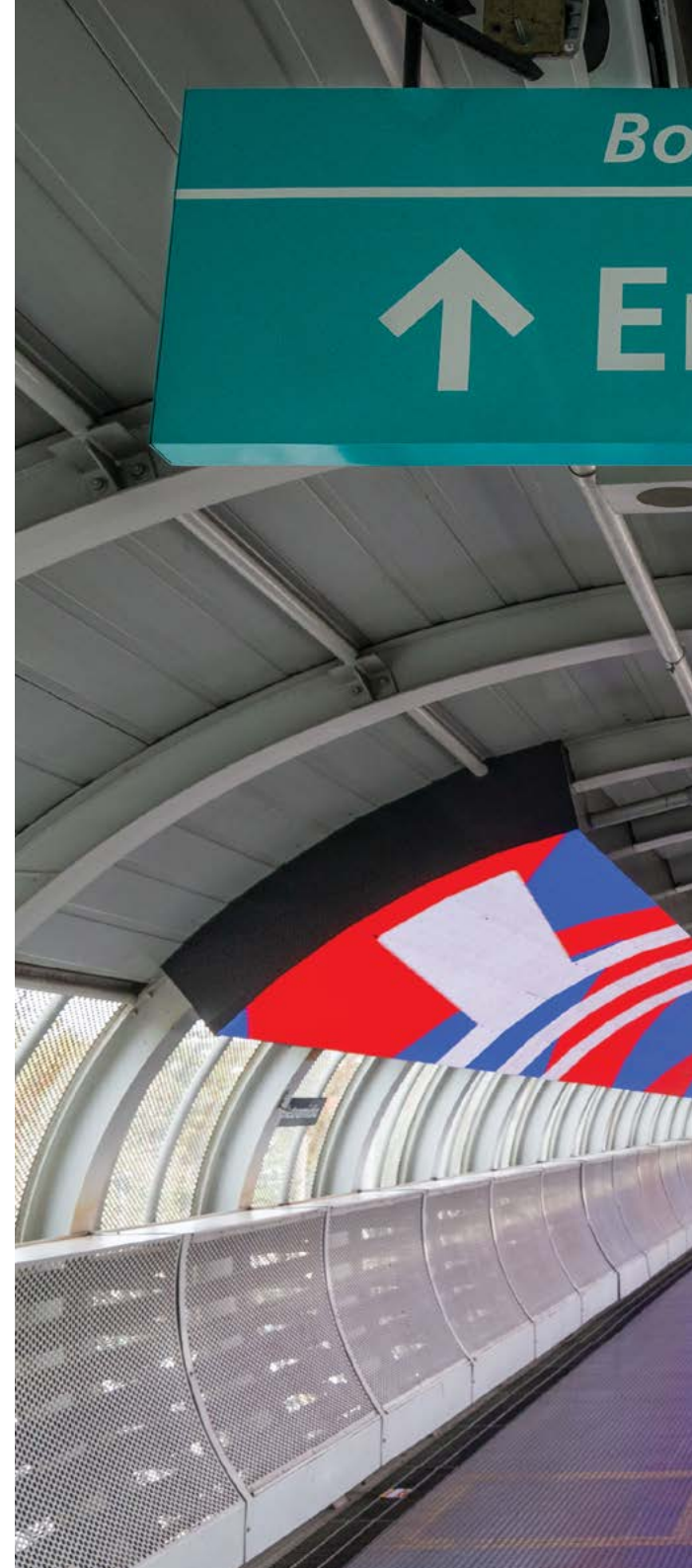
我们利用 IFC 在世行集团内的独特地位，为实现宏伟发展目标提供解决方案。从动员数十亿美元支持气候行动，到增强女企业家的权能，再到创造就业和机会来帮助稳定脆弱的经济，我们的投资正在助力加速实现一个更可持续、更包容、更繁荣的世界。

以下案例彰显了战略性的、影响驱动的投资在全球应对一些最棘手挑战中所展现的力量。

照片：IFC 的长期客户 Vegpro 集团是肯尼亚领先的蔬菜花卉出口商。

解锁资本





arding

mbar



动员资本

IFC 的核心使命

调动私人资本是 IFC 的核心使命——吸引更多投资，扩大私营部门解决方案规模，以满足当今最大的发展需求。通过动员资本，我们表明，在充满挑战的环境中进行影响力投资，既有利于企业，也有利于发展。

我们的私人资本动员额达到创纪录的 340 亿美元，其中核心外部筹资比 2023 财年增长了 50%，达到了 220 多亿美元。这一增长得益于投资和咨询两个团队的工作，也标志着我们迈出了业务模式长期转型的第一步。

最近的两个项目凸显了 IFC 动员私人资本的多种方式：

在巴西，IFC 为圣保罗州的一项为期 30 年的特许权协议招标提供咨询服务，根据该协议，一个私人财团将升级改造此前由国有企业运营的两条大都市铁路线。圣保罗是世界最大城市之一，拥有 1200 多万人口，交通拥堵，这是该市的首笔此类交易。通过完全透明的竞争性投标，由 CCR SA 和 RuasInvest 两家巴西投资者组建的

ViaMobilidade 8 e 9 成为新的运营商。在 IFC 帮助下，此项目获得了 16 亿美元的私营部门投资，其中大约 5 亿美元来自巴西迄今为止发行的最大规模绿色债券。这一项目正在改善城际铁路，通过引进新型列车，升级改造所有相关基础设施，每天可为约 100 万名通勤者提供更高效、低污染的服务。

在格鲁吉亚，IFC 通过 1000 万美元的锚定投资促成了 1.5 亿美元债券的成功发行——这是当时该国和高加索地区发行的规模最大的国内可持续性挂钩债券。这项具有里程碑意义的交易预计将帮助债券发行人 Georgia Capital 及其投资组合公司实施节能措施，到 2027 年将温室气体排放量减少 20%。这些措施包括：用节能型电供暖解决方案取代天然气供暖系统、部署电动汽车以及转型使用可再生能源。该债券在格鲁吉亚受到前所未有的欢迎，认购额达到 2 亿美元，认购机构超过 275 家，包括零售、企业、机构投资者等多种类型。

照片：巴西圣保罗，IFC 支持的公私合作项目吸引了 16 亿美元新的私人投资，用于升级大都市区的铁路服务。

qu



开创性平台

可持续金融

IFC 开拓创新平台，吸引私人资本大规模参与新兴市场的可持续发展 and 气候行动。这些举措消除了融资障碍，制定了新的负责任投资标准。

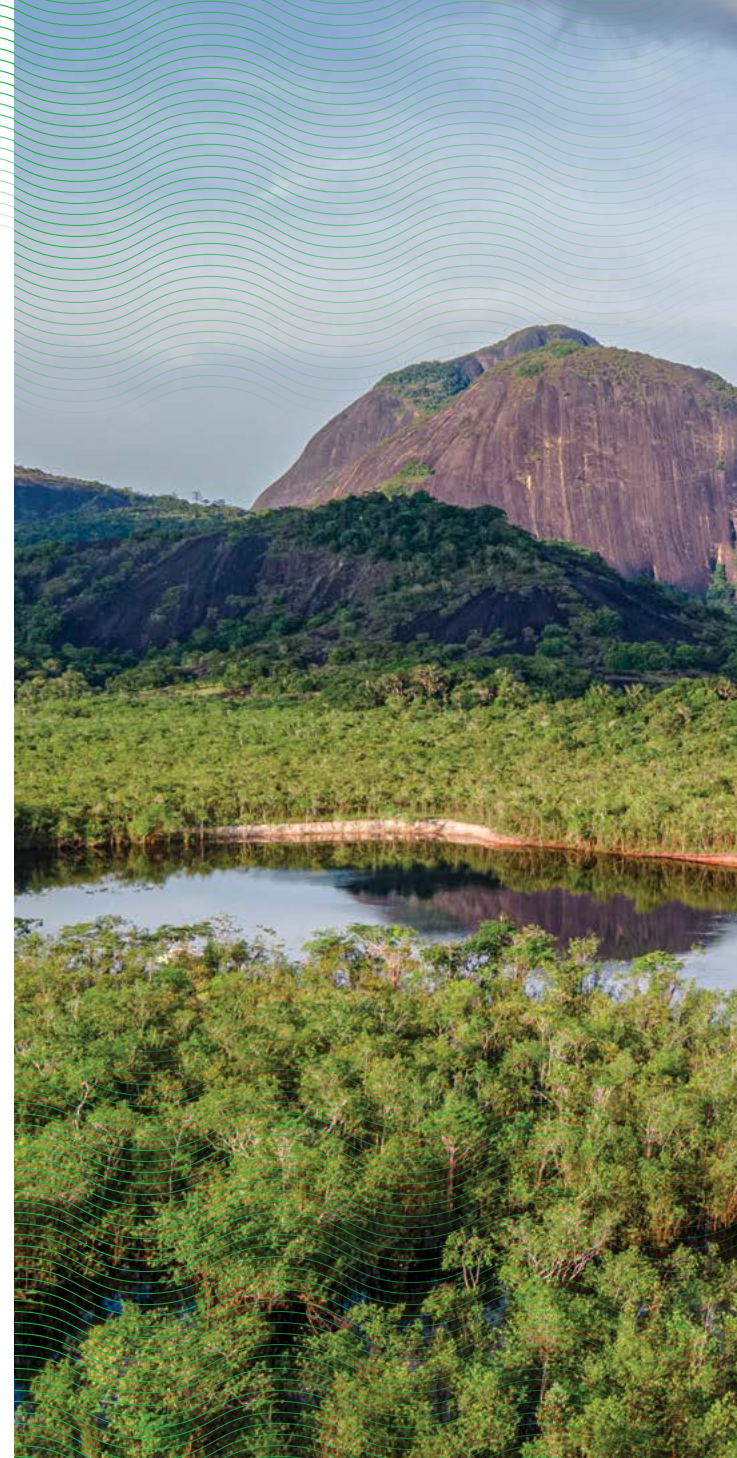
在《联合国气候变化框架公约》第 26 次缔约方大会（COP26）上启动的管理型联合贷款组合计划（MCPPI）同一星球工具已经从各类私营和公共部门投资者那里吸引了 25 亿美元融资，而且几乎全部资金已经投入交易。仅 2024 财年一年，同一星球工具就为 19 个国家 27 个项目的交易投资机会承诺了 10.7 亿美元，涉及 IFC 所有地区和行业类别。制造业、农业产业和服务业的承诺额最高，达到 51%。作为全球新兴市场首个对接《巴黎协定》的跨行业优先贷款，MCPPI 同一星球工具提供了强化的报告功能，使投资者能够证明其对全球气候行动和可持续发展目标的贡献，同时在不产生额外成本的情况下满足披露规定。

IFC 还与普华永道资产管理公司（T. Rowe Price）联手，率先推出全球蓝色债券战略。IFC 综合利用其领先的市场指引能力和投资者能力，通过帮助提高蓝色债券的质量和数量来支持市场供应。普华永道新兴市场蓝色经济债券战略于 2023 年 11 月启动，旨在增加新兴市场蓝色项目的融资，同时完善这一发展中

领域的标准。这一蓝色债券战略进一步扩展了 IFC 的成功记录。自 2020 年以来，IFC 已通过 17 项蓝色债券和贷款，在不同地区投资和筹集了超过 19 亿美元的资金，占到全球蓝色债券市场总额 170 亿美元的近 10%。

这些举措结合了 IFC 的风险评估和项目督导专业优势与新颖的金融结构，为投资者支持新兴市场和发展中经济体的气候行动和海洋保护开辟了新的途径。

照片：在气候变化带来巨大风险之际，为了帮助保护哥伦比亚珍贵的生态系统，IFC 与西班牙 BBVA 银行合作，发行了全球第一笔生物多样性债券。此次发行的 7000 万美元债券具有突破性意义，发债筹集的私人资本将支持哥伦比亚开展针对性项目，以解决造成生物多样性丧失的主要根源问题，帮助恢复森林、水道和野生动植物栖息地。





生物多样性债券

生物多样性迅速丧失，是全球生态系统面临的紧迫威胁，也是单靠政府资源无法解决的问题。

为此，IFC 设计投资了全球首只生物多样性债券，该债券筹资 7000 万美元，用于支持西班牙 BBVA 银行的哥伦比亚支行为哥伦比亚私营部门主导的活动提供资金，涉及重新造林、栖息地恢复、气候智慧农业等重点领域。

这一开创先河的交易依据 2023 年 IFC 在《生物多样性融资参考指引》中制定的新标准，将生物多样性和自然资产资格标准引入市场。债券的设计考虑到了市场化特性和可复制性，可为这一关键的可持续发展领域带来大量私人投资新来源。作为世界上生物多样性最丰富的国家（根据世界自然基金会的数据，按每平方公里计算），哥伦比亚无疑是启动这一全新私营部门解决方案的理想之地。

培育韧性

农业产业创新





IFC 农业产业业务的两大重点领域是具有气候韧性的粮食安全和创新型农业保险。

在塞内加尔，气候变化威胁到水稻生产和粮食安全，为此，IFC 与 Baobab 集团联手支持推进创新融资解决方案。这是 IFC 金字塔底层平台（BOP）的部分举措，旨在通过 IDA 私营部门窗口提供担保和本币融资，为小企业和低收入家庭带来关键资金支持。

Baobab 集团特别关注塞内加尔的女性稻农，从 2021 年至 2023 年，向女性发放的贷款增加了 54%。集团提供的贷款额度从 165 美元到 16.5 万美元不等，并提供环保生产技术培训以及适应气候的保险产品。这一举措不仅改善了数千家由女性领导的小企业的融资渠道，也扩大了当地金融机构的农业投资组合。

与此同时，IFC 还投资了 Pula，这家创新的保险科技公司颠覆了非洲和亚洲的农业保险市场。Pula 的产品现已覆盖超过 1500 万

小农户，仅在 2023 年就新增了 600 万客户。Pula 开创性地结合卫星图像、移动技术和先进数据分析，推出了基于指数的独特保险模型，保护农民免受自然灾害造成的生产损失。

Pula 的技术利用实时卫星数据评估作物健康状况和天气模式，能够精确评估风险并快速完成理赔。通过整合移动支付系统，Pula 使得之前难以获得保险服务的小农户更容易获得负担得起的保险。

自 2015 年以来，Pula 已经与超过 70 家保险公司、20 家再保险公司和 100 家非洲分销伙伴展开合作。IFC 的投资旨在支持 Pula 继续扩张，展示为小农户提供大规模商业可持续保险的可行性。

IFC 一方面致力于提高粮食生产的气候韧性，另一方面通过保险业的创新风险管理，帮助非洲各地的小农户改变现状，并有望将这些举措扩展到其他地区。



照片：在塞内加尔，阿比·迪奥普等小规模稻农利用 IFC 的小额信贷客户 Baobab 集团提供的贷款，采用气候智慧农业新技术，提高了生产率。从 2021 年至 2023 年，Baobab 集团向女性发放的贷款增加了 54%。

推进金融普惠

增强女企业家和 难民社区的权能



IFC 正在加大力度推进金融普惠发展，通过战略投资和伙伴关系，为女企业家赋能，为难民及其收容社区提供支持。

在印度尼西亚，IFC 为该国最大的小额信贷服务平台 Amarthha 投资 2500 万美元。Amartha 的网络覆盖印尼各大岛屿，包括实体代理和本地中心，为约 120 万小企业家提供贷款服务，特别关注那些在农村经济中扮演重要角色、却常被传统银行忽视的女企业家。

IFC 的投资显著扩大了 Amarthha 服务的覆盖范围和影响力。该项目旨在证明投资农村女企业家具有商业价值，以鼓励其他金融机构为这一市场提供服务。

IFC 秉承其包容性承诺，加强了与联合国难民署 (UNHCR) 的合作，共同应对影响超过 1.2 亿人的全球流离失所危机。这一合作关系自 2022 年 12 月正式确立以来，已取得切实成果。

2023 年 12 月，81 家企业在“卡库马 - 卡罗贝耶挑战基金” (KKCF) 商业竞争挑战赛中脱颖而出，这些企业几乎全部由肯尼亚当地企业家和难民领导。这项挑战赛由 IFC 和非洲企业挑战基金组织，旨在支持肯尼亚卡库马 - 卡罗贝耶难民收容地区的经济发展、创造就业和创业活动。挑战赛的获胜者获得了启动或发展业务所需的赠款和技术支持。KKCF 支持的企业已经创造了 300 多个就业机会，其中包括 199 个女性职位和 82 个难民职位。这些企业为 7 万多名难民和收容社区居民提供了可再生能源、教育和医疗卫生服务等必要服务。

在哥伦比亚，IFC 与 Bancamía 合作发起试点项目，帮助委内瑞拉移民融入当地经济。通过提供小额贷款和金融教育，该项目已支持了 1000 多名委内瑞拉创业者，其中 64% 是女性。

乌干达和肯尼亚有 200 多万难民，2023 年，IFC 和联合国难民署开始与两国政府合作，以改善监管环境，允许难民拥有更大的经济自由。这些努力旨在复制约旦的成功经验。世行集团与联合国难民署在约旦的合作促成了政策变革，使 8 万名叙利亚难民获得了工作许可。

这一伙伴关系融合了难民署的实地经验与 IFC 的私营部门专长，为难民融入当地社会创造了一种新的范式。这种范式不仅关乎援助，更关乎释放流离失所者及其收容社区的经济潜力。



照片：（左）IFC 与印尼客户 Amarthha，一家小额信贷金融科技企业，共同开发了创新的融资解决方案，拓宽了女性所有微型企业的融资渠道。（上）在肯尼亚卡库马 - 卡罗贝耶难民收容区，IFC 支持的小企业发展倡议正在创造就业机会。

为经济增长 奠定基础

IFC 致力于在全球一些最具挑战性的地区促进经济增长与稳定。

在伊拉克，IFC 引领了两个变革性项目。第一个项目是与土耳其的 Tiryaki 农业食品工贸公司合作，在巴士拉投资 2.06 亿美元的农业产业开发项目。IFC 的 1.13 亿美元一揽子投资是 IFC 全球粮食安全平台的一部分，旨在通过在乌姆卡斯尔港口新建加工设施，增加家禽生产所需的玉米和豆粕的供应，从而加强粮食安全。

第二个项目是 IFC 支持的伊拉克穆萨纳省萨马瓦 Al Douh 水泥厂扩建项目。这笔 1.3 亿美元的一揽子投资将使工厂的水泥产能翻倍至每年 350 万吨，并显著改善其环境足迹。项目内容包括新建一座高热效率窑炉，一个以天然气取代重质燃油的自备电厂，以及一套废热回收系统，这些设施将减少高达 30% 的化石燃料发电量。改造后的工厂将达到欧盟的可持续水泥生产分类标准。该项目不仅创造了 800 多个建筑工作岗位，还将促进伊拉克南部更广泛的经济增长，并展示在挑战性市场实施绿色工业实践的可行性。

在索马里，IFC 与世界银行密切合作，为建立富有活力和包容性的私营部门奠定基础。我们的工作聚焦于解决阻碍投资的系统性约束，例如全球金融部门法规的遵守问题、缺乏银行议付网络和机构能力薄弱问题，具体做法是通过咨询合作，增加客户的技术知识，加强管理机构的能力。

在南苏丹、埃塞俄比亚等萨赫勒地区的国家，IFC 有的放矢地安排投资，以解决关键基础设施缺口，支持当地企业，增强经济韧性。这些投资覆盖了从中小企业融资到农业、能源、电信等关键部门的支持。

在这些充满挑战性的市场中，IFC 承担适当的风险，不仅提供了必要的资金支持，证明了私营部门解决方案在脆弱和受冲突影响经济体的可行性，而且为这些地方的长期稳定 and 经济发展做出了贡献。

照片：IFC 投资建设的加工设施为伊拉克的粮食安全提供了支持，增加了用于家禽生产的玉米和豆粕的供应量。



促成伙伴

IFC 的角色远远超出传统投资者的范畴。作为促成伙伴，我们通过培育健全的生态系统来促进有影响力的私人投资，推动变革。我们采用多层面的动态方法，综合利用上游部门改革合作、项目开发、咨询服务以及我们无与伦比的召集力，在不同市场和部门迅速取得积极成果。我们战略的核心是对当今复杂挑战需要集体行动的深刻认知。

我们与广泛的利益相关方合作，发挥着多种重要作用：制定行业标准、营造有利的投资环境、惠及服务不足的社区、

聚焦高影响力增长领域。我们的行动不仅仅促进投资，更是在创造有利环境，让私营部门解决方案蓬勃发展，最大限度地改善民生。

在全球面临紧迫挑战的时代，IFC 作为促成伙伴的作用至关重要。我们战略性地引导私人资本流向需求最大、潜在影响最大的领域，加快实现关键发展目标的进展。接下来的案例展示我们的协作方式如何以符合时代紧迫性的规模和速度改变市场、增强韧性、创造机会。

照片：在马拉维，IFC 的咨询服务和伙伴关系促成私人投资进入数字基础设施领域，改善了整个非洲的连通性，降低了商业成本。

繁荣之路



能力互补

全面扶持小企业

世界银行集团各机构携手合作，致力于在世界最贫困国家扶持创造就业机会的中小企业。

2010年，IFC启动“中小企业创投项目”，全面支持在这些挑战性市场中专注于中小企业的私募股权基金，包括为基金提供投资、能力建设以帮助基金经理改善运营、创造价值支持以壮大基金投资的中小企业，以及与世界银行等机构合作，为私募股权建立更广泛的生态系统。

中小企业创投项目和IDA私营部门窗口目前对中小企业的投资承诺额已达到3.13亿美元。在此基础上，IFC还从其他来源动员了12亿美元资金，为柬埔寨、刚果民主共和国、危地马拉、

吉尔吉斯共和国等50多国带来投资。这一合作产生了深远影响，近600家成长型公司获得支持，创造了20多万个就业岗位。为了产生更广泛的影响，我们的基金经理客户与世界银行在尼泊尔等市场展开合作，倡导监管改革，支持当地产业。

其中一个客户，XSML资本，是中非和东非地区为中小企业提供成长资本的领先机构。迄今为止，XSML已帮助80多家中小企业扩大规模，并在其投资组合中启动了150多个业务改进项目。2024财年，IFC投资了XSML的第四只基金“非洲河流基金四期”，这一投资建立在IFC对其早期基金支持的基础上。除了成长资本外，XSML还为客户提供一系列量身定制的业务支持，以改善公司流程，实现更好、更可持续的业务发展。

照片：在吉尔吉斯斯坦，类似服装制造商Cool Bro's这样的小企业从IFC的“中小企业创投项目”获得投资，茁壮成长。





通过股权投资扩大影响

45 年的合作与发展历程

风险资本帮助企业成长，使其能够满足市场需求、创造就业并扩大影响。然而，在新兴市场，尤其是在利率和通胀率较高、地缘政治风险和波动加剧的宏观环境下，股权投资往往难以获得。通过提供市场上缺失的耐心股权资本，IFC 可以促进客户不断增长，为长期合作伙伴关系奠定基础。

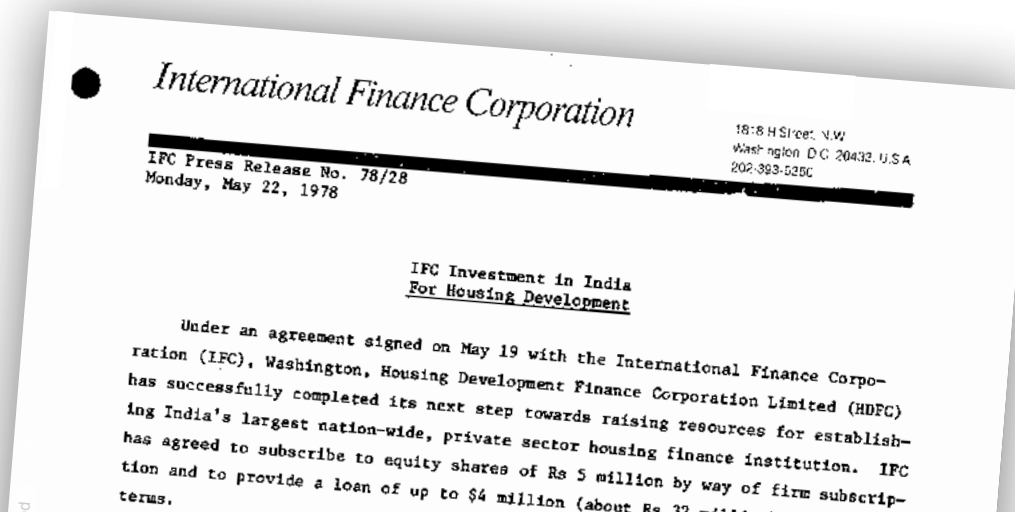
1978 年，IFC 作为先驱投资者，投资了印度第一家住房金融企业——住房开发金融公司（HDFC），到如今印度已拥有了规模庞大的住房贷款市场。这一合作关系延续至今，令数百万印度人得以拥有了自己的住房。

1994 年，HDFC 成立 HDFC 银行，如今已成为印度最大的私营部门银行。此后，IFC 出售了其持有的 HDFC 股权，HDFC 于 2023 年并入 HDFC 银行。截至 2024 年 3 月 31 日，HDFC 银行在印度拥有超过 8700 家分行，其中许多位于城郊和农村地区，帮助 IFC 触达服务不足的女性借款人，弥合关键的融资缺口。

HDFC 银行继续成为 IFC 在共同目标上的强有力伙伴，即赋能女性并加速包容性、可持续的增长。

2024 财年，IFC 承诺提供 5 亿美元新贷款，支持 HDFC 银行增加对妇女的小额贷款。通过证明向服务不足的女企业家提供小额贷款的可行性，此项融资将有助于建立一个可复制的模式，鼓励更广泛的贷款人和投资者进入或深入参与这一具有巨大影响力的市场。

照片：IFC 在 1978 年的早期投资帮助启动了如今印度最大的私营部门银行——HDFC 银行。



城市可持续性 共同愿景

IFC 正在引领合作伙伴关系，重塑城市面貌，展示其独一无二的、在不同部门和地区催化推动可持续发展的能力。

在土耳其第三大城市伊兹密尔，IFC 与市政当局建立了长达十年的合作关系，致力于改善水资源管理。这一伙伴关系已成功从多个贷款方筹集了逾 4 亿美元资金，用于关键基础设施项目，以应对该市面临的水资源短缺、污染、气候变化等紧迫挑战。

2024 财年，IFC 向伊兹密尔水务和污水管理局 (IZSU) 提供了 5000 万美元的开创性长期本币贷款，标志着双方合作的新里程碑。这一融资方案消除了货币风险，使该市能够更有效地解决供水和污水处理问题，包括在邻近的福萨市（位于伊兹密尔省）新建一座饮用水厂。

照片：IFC 提供的本币融资帮助土耳其市政水务公司 IZSU 应对许多长期存在的挑战，包括在伊兹密尔省新建一座饮用水厂。

在罗马尼亚，IFC 与比利时房地产投资信托基金 Warehouses De Pauw NV (WDP) 合作，推动可持续建筑实践。IFC 提供了 3.26 亿美元的一揽子绿色贷款（包括近 1.6 亿美元的核心外部筹资），支持 WDP 在全国范围内扩大节能物流资产规模。

这一合作超越了传统的融资方式，采用了与可持续性挂钩的方式，激励 WDP 加强其气候议程。投资协议鼓励增加通过 EDGE 认证的物业，扩大屋顶太阳能装机容量，直接为罗马尼亚的绿色转型做出贡献。EDGE 已在全球近 140 个国家认证了超过 8600 万平方米的建筑面积，每年节能逾 300 兆瓦，节水量超过 1.02 亿立方米。

通过这些案例，IFC 证明了无论处于何种市场环境，战略伙伴关系和量身定制的金融解决方案都能加快向更可持续、更有韧性的城市环境转型。



驱动进步

能源获取的 先锋平台

随着全球寻求更加绿色的解决方案，IFC 建立战略伙伴关系，推动发展可再生能源，重点放在可持续电力和增加不同市场的能源获取。

2024 财年，IFC 在巴西发起“未来电网联盟”，这是一个全球协作平台，将公用事业公司、投资者和专家联合起来，推动可持续再生电力的采用。联盟为致力于公正能源转型的新兴市场公用事业公司提供资金和技术支持，专注于脱碳和将社会指标纳入能源融资。

联盟建立在 IFC 在可持续性相关融资方面的其他成功合作基础之上，这些合作已在拉丁美洲地区筹集了 470 亿美元。其中包括向智利 ENGIE 能源公司提供 4 亿美元绿色和可持续性挂钩贷款，用于向可再生能源转型；以及与巴西公用事业公司 Neoenergia Coelba 和 Neoenergia Elektro 的类似合作，以提升电网数字化和员工多元化水平。

IFC 将这种协作方式扩展到非洲，率先采用创新融资机制来改善能源获取。在科特迪瓦，IFC 作为锚定投资者，联合该国政府及当地利益攸关方发行了支持“人人享有电力计划”（PEPT）的开创性社会债券。作为世行集团联合资本市场项目（J-CAP）的一部分，该行动的目标是在四年内将 80 万低收入家庭接入电网。

IFC 为此次债券发行投入 4900 万美元，彰显了对这一伙伴关系的极大重视。IDA 私营部门窗口的混合融资和本币基金为 IFC 此项投资提供了支持。配合科特迪瓦到 2030 年实现全民通电的目标，该交易发行的债券 15 年到期，为西非经济货币联盟的长期基础设施融资树立了新的标杆。

通过促进气候智慧型公用事业公司建立联盟，在全球范围内建立创新型融资伙伴关系，IFC 在从多个层面推动能源转型。这些合作不仅推动了可持续电力生产和输配，而且确保清洁能源惠及服务不足的人群，体现了 IFC 致力于通过战略伙伴关系实现包容性可持续发展的决心。





照片：IFC 作为锚定投资者，促成了一项具有里程碑意义的地方资本市场交易，帮助科特迪瓦改善电力供应。

上游能源

在非洲，IFC 为 Release by Scatec 提供了 1 亿美元的一揽子融资，Release by Scatec 是一家专注于提供创新集装箱式预制光伏电站组块和电池储能解决方案的公司。

这笔融资是更广泛的伙伴关系的一部分。伙伴关系旨在为非洲公用事业提供具有成本竞争力、可靠且可再生的电力解决方案，以满足不断增长的电力需求。伙伴关系首先将帮助乍得和喀麦隆两国电网分别增加 35 兆瓦和 36 兆瓦的电力，随后计划向更多国家推广这一解决方案。

自 2020 年以来，IFC 一直与 Scatec 共同开发该项目，目标是将租赁业务模式商业化，提供灵活的可再生能源解决方案，改变脆弱和受冲突影响经济体采购可再生能源的方式。IFC 在项目早期开发阶段的参与至关重要。IFC 利用其行业知识完善业务模式，利用其结构化专业知识来确保可融资性并吸引私营部门投资。

IFC 的上游项目开发工作与下游融资方案相得益彰。1 亿美元融资方案包括来自 IFC 自有资金的 5000 万美元，加拿大 -IFC 非洲可再生能源项目、芬兰 -IFC 气候混合融资项目、加拿大 -IFC 气候混合融资项目以及 IDA 私营部门窗口的 5000 万美元。

打破边界

开辟普惠金融之路

在近十年中，IFC 与欧盟委员会（EC）分享知识和最佳实践，以期利用混合优惠融资催化对挑战性市场的投资。两家机构展现出强烈的合作意愿，但要将伙伴关系提升到一个新的水平，双方需要协调对接业务实践，包括不同的会计标准。

2020 年，IFC 对与欧盟委员会伙伴关系的投资开始结出硕果，双方签署了小额贷款担保计划，IFC 获得 5800 万欧元资金，用于帮助非洲和欧洲邻里的银行加大对融资不足部门的支持，如中小企业，包括由青年和女性领导的中小企业。

随后的一大步——或者说飞跃——发生在 2023 年，欧洲可持续发展 + 基金（EFSD+）向 IFC 的“更美好未来项目”拨款 3 亿多欧元，用于担保和技术援助活动。这个由 IFC 实施的混合融资基金专注于降低投资风险，帮助建立有韧性的生计——特别是在冲突和脆弱地区，并促进脱碳和气候韧性。

IFC 成为了首家获得欧盟混合融资担保的非欧洲发展金融机构。过去几年建立的信任和对彼此机构运作方式的深入了解，为 IFC 与欧盟委员会扩大伙伴关系打下了坚实的基础，欧盟委员会迅速成为 IFC 为中等收入国家提供混合融资的最大贡献者。

2024 财年，IFC 利用欧盟委员会伙伴关系加深了在乌克兰的影响力。IFC 与欧盟委员会签署了 9000 万欧元的混合融资担保协议，支持推动包容性、可持续重建的投资项目。

这些额外的支持将巩固我们向乌克兰提供长期融资的承诺，包括对粮食生产、建筑材料、能源、航运、中小企业、数字基础设施等关键领域的资本投资，以支持乌克兰的战后恢复。

照片：与欧盟委员会的伙伴关系提升了 IFC 在乌克兰的影响力，双方签署混合融资担保协议，支持包容性重建所需的投资，包括对数字初创企业和女性拥有小企业的投资。





变革的催化者

作为变革的催化者，IFC 始终站在重塑新兴市场和发展中经济体发展融资和私营部门参与的最前沿。我们利用金融和科技创新的力量，借助全球影响力和思想领导力，加速实现大规模的积极变革。

我们的工作不仅限于投资单个项目。我们通过验证创新解决方案的商业意义、开拓新模式以及创建可被调适复制的平台，引发遍及整个行业和地区的系统性变革。

从挖掘非洲数字经济的潜力，到促进可持续金融领域的全球合作，再到在多边开发银行之间建立变革性的伙伴关系，我们正在推动应对发展挑战方式的范式转变。

这些催化工作构成了我们的核心使命。以下案例展示 IFC 如何发挥催化者作用，将想法转化为行动，将挑战转化为机遇，再将本地创新转化为全球解决方案。这些实例表明，我们不仅致力于参与发展融资的未来，更致力于积极塑造发展融资的未来。

重构发展融资

照片：在巴布亚新几内亚，IFC 的支持使 Rhodes 建筑公司能够为女性提供更多在当地建筑业获得高薪工作和领导岗位的机会。



绘制非洲科技 转型蓝图

IFC 凭借其深厚的专业知识，助力非洲大陆的数字化转型。2024 年 5 月在卢旺达基加利举行的第 11 届非洲首席执行官论坛上，IFC 发布了具有里程碑意义的报告《非洲企业的数字化机遇》，充分展示了 IFC 在激发创新想法、证明创新模式的商业意义以推动广泛变革方面所发挥的作用。

这份报告揭示了非洲大陆数字化潜力的巨大空间。尽管非洲在移动支付领域已是先锋，但许多企业仍然囿于更广泛采用技术带来的成本和复杂性难题。IFC 的研究指出了前进的道路：超过 60 万家正式注册的公司和 4000 万家微型企业（约占非洲企业的 20%）已准备好进行数字化升级。

报告还揭示了“不完全数字化”这一顽固挑战，即只有不到三分之一的数字化企业在业务中大量用到技术。这种利用不足情况在作为非洲经济支柱的小微企业中尤为明显。

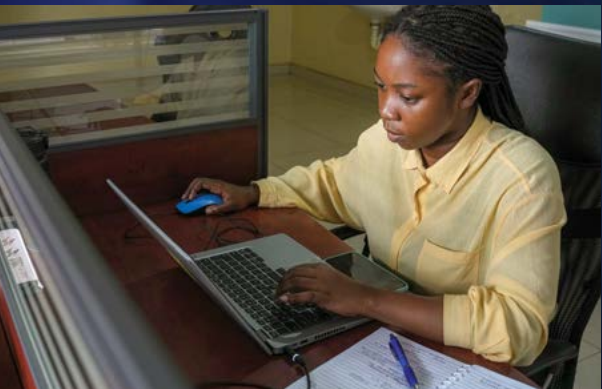
报告指出了关键点，即先进数字化与企业生产率之间存在显著的正相关性。数据显示，即使考虑企业规模、行业和地理位置等因素，更密集地使用数字技术仍能解释高达 30% 的企业层面的生产率差异。

通过提供数据驱动的视角，IFC 引导企业、政策制定者和投资者转变对待非洲数字化转型的做法，进而推动整个非洲大陆的经济增长和就业创造。报告提出了切实可行的战略，如投资数字基础设施，资助提供用户友好、价格合理的数字解决方案的科技初创公司。

通过这种思想领导力，IFC 为采用可扩展解决方案应对非洲的一大发展挑战铺平了道路，展示了数据和分析如何可以成为释放非洲大陆数字潜力的强大工具。



照片：从基础设施工人到小企业主，非洲的数字革命在各行各业创造着机会。





知识网络

加速全球可持续 金融发展

IFC 通过可持续银行和金融网络（SBFN）发挥全球合作的力量。这个由 IFC 牵头的平台生动展示了知识共享和能力建设如何在新兴市场和发展中经济体中推动金融部门的系统性变革。

SBFN 网络包括 91 个成员机构，资产规模超过 68 万亿美元，已成为可持续金融领域发现机会和跟踪进展的重要力量。2024 年 4 月，网络发布了最新的《全球进展简报》，并推出了创新的 SBFN 数据门户，前所未有地提供 66 个国家的可持续金融发展趋势洞察。

《全球进展简报》深入全面地分析挑战和成就，而数据门户对成员国的举措进行实时基准比较。两者共同构成了全球金融体系、政策制定者和监管者的独特资源。

通过促进全球知识交流，IFC 正在推动金融机构转变对可持续性的态度。网络不仅在共享信息，还在推动集体性的思维方式转变，让人们认识到气候和环境风险对金融体系稳定的重要性，并将挑战转化为开发新的可持续金融市场的机遇。

网络成员国的迅速进步充分体现了这种合作方式的影响力。自 2021 年以来，所有成员国都建立了与气候和自然相关的风险管理框架，将《巴黎协定》承诺转化为切实行动。特别是有 39 个国家在投资决策中实施了与国际标准接轨的环境和社会风险管理框架，同时打击可持续金融工具的漂绿行为。到 2023 年 12 月，在网络支持下，45 个成员国与可持续性相关的主题债券市场的规模达到了 7590 亿美元。

照片：在智利圣地亚哥，IFC 的投资帮助当地公共交通系统组建了世界上最大的电动巴士车队之一，减少了温室气体排放。

携手共进

通过合作 扩大影响力

IFC 率先探索多边开发银行（MDB）合作的新模式，展示战略联盟如何扩大影响力、推动系统性变革。两个重要的伙伴关系展示了这种合作模式的力量：与美洲开发银行（IDB）为期四年的合作，以及与欧洲复兴开发银行（EBRD）新签署的协议。

世行集团与美洲开发银行的合作以亚马孙金融网络为中心，该网络由 IFC 和美洲开发银行投资公司共同创立。网络联合了 47 家金融机构，提供支持亚马孙地区可持续发展的创新解决方案。2023 年 6 月网络的首次会议标志着在应对复杂的区域挑战方面的转变，其目标是到 2030 年使亚马孙七国的 200 多万人受益，成为大规模协作解决问题的典范。

2024 年 4 月，世行集团与欧洲复兴开发银行签署了新的伙伴关系协议，旨在双方现有的坚实关系基础上进一步扩大成果。协议确定了四个关键合作领域：气候、地区联通、乌克兰经济韧性和复苏，以及相互依赖以促进私营部门联合融资，合作目标是实现更高效率和效益。

除了这些伙伴关系之外，IFC 还在领导一项开创性举措，以提高新兴市场的信用风险透明度。作为全球新兴市场（GEMs）风险数据库联盟的联合创始机构和推动力量，IFC 正在带头努力，针对新兴经济体的信用风险状况提供前所未有的洞察信息。

截至 2024 年 5 月，GEMs 联盟的成员已增至 25 个多边开发银行和发展金融机构，联盟发布的全面信用风险数据正在改变人们对新兴市场投资的想法。GEMs 联盟 2024 年 3 月发布的《复苏统计报告》显示，新兴市场的违约率与发达市场的 B 级公司相当，挑战了长期以来关于这些经济体风险的假设。

IFC 目前正与 GEMs 伙伴合作，进一步提升数据的颗粒度和范围，并计划在即将发布的报告中提供按地区、收入群体和部门细分的统计数据。除此之外，我们还开展了深入的市场研究，以更好地了解投资者的需求，探索提高透明度的途径。

通过在机构、部门和利益相关者之间发挥桥梁作用，IFC 正在促进更有效、更高效、更有影响力的发展解决方案。这些伙伴关系通过集体行动、创新和数据驱动型决策提供了应对复杂全球挑战的蓝图，无疑是推动系统性变革的典范。

照片：由 IFC 和美洲开发银行投资公司（IDB Invest）联合创立的亚马孙金融网络联合了 47 家金融机构成员，为八个亚马孙国家的可持续发展带来新的商业理念。其中一个成员，IFC 的合作伙伴 BBVA 小额信贷基金会，通过其小额信贷机构客户 Financiera Confianza 为秘鲁亚马孙地区的土著女企业家提供支持。



成果测量： 我们的影响

衡量工作成果、评估工作成效对 IFC 的发展工作方法至关重要。随着世界银行集团启用新记分卡，IFC 也在完善衡量和传达业务发展影响的方式。记分卡指标依托具体业务数据，跟踪自 IFC 介入以来的增量变化，衡量预期和已取得的成果。大部分指标聚焦于 IFC 干预措施的受益人数量。IFC 今年使用历史数据报告这些指标情况，并将继续改进跟踪方法，以更好地满足记分卡报告需求。

IFC 的影响评估工具——预期影响衡量与监测（AIMM）系统——使我们能够更好地对每个投资项目的发展影响进行定义、衡量、评级和监测。

事前 AIMM 评级系统评估项目的预期影响，已完全融入 IFC 的投资审批流程，使我们能够在斟酌一系列战略目标（包括业务金额、财务回报、风险和优先主题等）的同时，对发展影响加以评估。

对 IFC 投资组合中的每个项目，除事前 AIMM 分数以外，还会有每年审查一次的投资组合 AIMM 得分。AIMM 投资组合监测使用指定成果指标的结果数据来评估项目绩效以及实现预期发展影响的潜在风险。通过将指标结果的变化与事前目标和 AIMM 行业框架基准进行比较，我们可将事前 AIMM 分数与不断变化的投资组合 AIMM 分数联系起来，衡量预期发展影响在何种程度上得到实现。

AIMM 系统提供了一个坚实的运营框架，使 IFC 得以将战略付诸落实。这个框架：

- 提高了我们识别和设计最大化发展影响的项目的能力；
- 确立了宏伟目标和相应的激励机制；
- 加强了 we 交付最佳项目组合的能力——既能产生高度发展影响，又能带来丰厚的财务回报；
- 通过将事前评估与经验总结和问责职能联系起来，提供了一种贯穿始终的结果衡量方法。

AIMM 框架自 2018 财年实行以来，已经完成了 2700 个事前打分和 5700 个投资组合影响打分。我们仍在持续完善和简化该框架以满足业务需要。

AIMM 评分

2024 财年，IFC 承诺了 288 个进行事前 AIMM 评分的投资项目。下表总结了过去两年的项目评级。

2024 财年和 2023 财年承诺项目的投资事前 AIMM 分数

AIMM 分数类别	24 财年 (288 个项目)	23 财年 (244 个项目)
很好	12%	14%
良好	80%	68%
满意	8%	18%
低分	0%	0%

24 财年 AIMM 项目组合包括 1229 个有事前 AIMM 分数的执行中项目。下表总结了过去两年的得分情况。

请注意，由于项目属性（如地区、承诺年份、产品类型或行业分类）在发布后的调整，本报告中的 AIMM 数据在随后年份可能会发生变化；不过预计这些变化并不显著。

2024 财年和 2023 财年投资组合 AIMM 分数

AIMM 分数类别	得分占比	
	24 财年 (1,229 个项目)	23 财年 (1,129 个项目)
很好	12%	11%
良好	56%	53%
满意	22%	25%
低分	10%	10%

各地区、各行业的 AIMM 详细分数以及部分 IFC 客户惠益见 IFC 年度报告网站。

这是 IFC 第六年发布督导中投资项目在投资组合层面的 AIMM 评分。投资组合 AIMM 分数的变化可以让投资经理了解实施中投资项目的发展成果交付进展。2024 财年投资组合平均 AIMM 分数为 49。同样这些项目在获得批准时的平均事前 AIMM 分数为 51，这表明在投资组合层面，这些项目在实施过程中总体来说实现了预期发展影响。

咨询项目评级：咨询项目的发展成效是在项目完成时进行评估。2024 财年，134 个咨询项目符合开展事后评估的标准，我们通过自评进行了发展成效评级，其中百分之七十四（74%）的项目被评为基本成功或更好，高于公司 65% 的目标。

2023 财年到 2024 财年期间，符合事后评估标准的咨询项目数量显著增加，从 98 个增至 134 个。与 2023 财年相比，2024 财年咨询服务项目组合的整体成功率呈上升趋势，这表明多数地区的咨询项目已从新冠疫情的影响中恢复过来。

1. 2023 财年全球发展成效分数基于不到 5 个评分项目。2024 财年中亚和土耳其以及全球的发展成效分数基于不到 5 个评分项目。

2. 2023 财年基础设施与自然资源、颠覆性技术和基金、其他咨询服务（包括环境、社会与治理）的发展成效分数基于不到 10 个评分项目。2024 财年颠覆性技术和基金、基础设施与自然资源的发展成效分数基于不到 10 个评分项目。

2024 财年和 2023 财年¹各地区咨询服务发展成效分数 (%)

地区	24 财年	23 财年
非洲	67%	49%
南亚	79%	77%
东亚和太平洋	75%	53%
拉美和加勒比	85%	67%
中亚和土耳其	100%	100%
中东	91%	88%
欧洲	64%	67%
全球	100%	50%
IFC 总计	74%	61%

2024 财年和 2023 财年²各业务线咨询服务发展成效分数 (%)

业务线	24 财年	23 财年
金融机构局	87%	72%
制造业、农业产业与服务	86%	67%
基础设施与自然资源	50%	71%
颠覆性技术和基金	50%	0%
交易咨询	70%	53%
其他咨询服务, 包括环境、社会与治理	92%	89%
国别咨询与经济研究	50%	43%
IFC 总计	74%	61%

制定影响力投资标准

影响力管理操作原则（“影响力原则”）自 2019 年 IFC 构想推出以来，已成为影响力投资者的市场标准。遵守这些原则可以帮助影响力投资者确保其投资达到社会和环境影响力的高标准，进而转化为对资本的更有效利用。“影响力原则”最初有 58 个创始签署方，而过去几年里签署方数量已增加两倍，达到 181 个。这些签署方来自 41 个国家，掌握着专注于影响力投资的 5470 亿美元资产。2022 年 10 月之前“影响力原则”秘书处一直设在 IFC。随着这些原则获得广泛认可，IFC 将秘书处职责移交给了全球影响力投资网络，以加强与私营部门影响力投资者的联系并创造协作机会。作为影响力原则的创始签署方和设立者，IFC 仍然是影响力原则顾问委员会的关键核心成员。

此外，IFC 还是“**私营部门业务统一指标**”（HIPS0）的创始伙伴。组成 HIPS0 的 29 家发展金融机构（DFI）开发了通用的部门和主题指标，并给出了标准化定义，可供 HIPS0 成员、影响力原则签署方和更广泛的影响力投资社区使用。自 2004 年成立以来，HIPS0 已成为发展金融机构在影响衡量与管理领域的实践社区。HIPS0 是一个寻找最佳实践、测试新想法、分享知识的论坛，也是促进同侪学习文化的平台，各方可在此分享有关影响管理系统、变革理论、证据缺口绘图、数据收集模板协调以及私营部门项目评估方法等方面的知识。2024 财年，HIPS0 修订了包括能源、交通、石油和天然气行业在内的基础设施指标。

对接可持续发展目标（SDGS）

IFC 业务通过直接投资和咨询服务为多个可持续发展目标做出贡献。可持续发展目标 1（无贫困）和目标 10（减少不平等）是 IFC 使命的组成部分，并且与世界银行集团的目标不谋而合。在战略性部门层面，IFC 推动基础设施、农业、普惠金融、卫生和教育领域的项目，分别对应可持续发展目标 2、3、4、6、7 和 9。



IFC 还积极与私人投资者合作，动员新的资金来源，这与可持续发展目标 17 相呼应。IFC 继续推动创造就业机会与经济增长、性别平等、城市发展、环境和社会可持续性以及气候变化适应与减缓——分别对应可持续发展目标 8、5、11、14、15、12 和 13。IFC 的客户对可持续发展目标的贡献在 IFC 网站上的 [IFC 可持续发展目标仪表盘](#) 有充分展示。



IFC 与其他发展金融机构（同为 HIPS0 伙伴）一道开发了将发展金融机构工作与可持续发展目标对接的共同方法，可在更大范围内供私人影响力投资者和企业使用。更多信息见：

<https://indicators.ifipartnership.org/dashboard/>。

研究、分析和自我评估带来的启示

IFC 综合使用研究活动、数据分析和自我评估来为客户和业务人员填补知识空白并提供实时解决方案。这些洞察带给我们宝贵的经验教训，为我们与客户的新合作提供指导。2024 财年的一些突出工作包括：

- **IFC 与联合国教科文组织（UNESCO）合作开展的一项研究揭示了近期男女毕业生就业状况的显著差异。**该研究分析了 IFC 在 20 多个国家的 50 多所高校开展的一系列调查。这些调查是 IFC Vitae 咨询项目的一部分。通过正在进行的 Vitae 项目，IFC 为高校提供咨询和协助，以提高学生的就业能力，支持学生顺利进入就业市场。对 Vitae 调查结果的统计分析表明，女毕业生比男毕业生更有可能面临失业问题，收入也更低。即使女生与男生在同一专业学习，就读于同一所大学，年龄相同，

经验水平相似，同一年毕业，这一结果仍然成立。研究发现，在高收入的科技、工程和数学（STEM）领域，如工程和信息技术（ICT）行业，男女毕业生之间的收入差距更大，而这些差距在30到40多岁的较年长毕业生中更为显著。研究报告提出了一些干预措施，可供高校、雇主和政府采用以期消除这些差距。对于高校来说，关键是要开展跟踪研究，以了解问题所在及解决问题的进展。高校还可以采取一些其他措施，包括提供促进性别平等的职业支持，利用职业资源和指导来消除基于性别的偏见和误解。

• **案例研究：IFC 投资亚洲最大的透析中心 NephroPlus。** 2014年 IFC 首次向 NephroPlus 注入 700 万美元的直接股权投资，2016 年再次投资 310 万美元。在投资之初，印度的优质透析服务存在巨大的可及性差距：全国只有 1500 个透析中心，而且集中在一线城市。加之质量标准参差不齐，对于没有自费能力的个体而言，获得服务的机会更加有限。IFC 的投资旨在支持 NephroPlus 在印度的扩张计划，进而提高印度及其他地区可负担的高质量透析服务的可及性。2024 年开展的案例研究回顾了 NephroPlus 的发展成就：该公司在亚洲 5 国运营的透析中心已从投资时的 26 个增加到 2024 年的 440 个。受益患者人数从投资时的 1151 人增加到逾 4.8 万人，远超 9000 人的初始目标。此外，我们还与世行合作，在印度随机抽样调查了 2500 名 NephroPlus 患者，发现每三名患者中就有一人生活在中等偏低收入国家每天 3.2 美元的国际贫困线以下。基于 NephroPlus 公司在财务和发展方面的成功，我们总结出了一些重要经验，帮助公司如何在取得财务成功的同时，有效地惠及服务不足的人群：首先是目标明确，公司从一开始就设立了为无力自费的人提供服务的愿景；其次是适应性，NephroPlus 公司的核心业务模式从独立的私营中心转型到公私合作中心，这对于印度通常在公立医院就诊的低收入人群能够获得透析服务至关重要。

• **《中小微企业融资缺口：新兴市场和发展中经济体中小微企业融资缺口的最新估算和变化》。** 该报告估计，截至 2019 年，全球 119 个新兴市场和发展中经济体的中小微企业的潜在融资需求达到 10.3 万亿美元，而信贷供应量仅有 4.6 万亿美元。因此，新兴市场和发展中经济体的正规中小微企业存在 5.7 万亿美元的资金缺口，相当于国内生产总值的 19% 和银行向这些经济体私营部门提供的信贷总额的 20%。报告沿用了与上一份报告（2017 年）相同的方法，并再次采用了相同的概念框架和数据来源，标志着首次尝试追踪中小微企业融资缺口随时间的变化。报告的结论令人震惊：从 2015 年到 2019 年¹ 的四年间，新兴市场和发展中经济体的中小微企业融资缺口从 4.4 万亿美元（占 GDP 的 17.2%）增加到了 5.7 万亿美元（占 GDP 的 19%），年均增幅超过 6%。尽管融资供应量每年也有 7% 的可观增长，从 3.6 万亿美元（占 GDP 的 14%）增至 2019 年的 4.6 万亿美元（占 GDP 的 16%），但这主要是受到中国的巨大影响。而且与潜在需求的增长相比，供应量就更加相形见绌。相关报告、数据库和传播活动即将发布。

1. 2019 年是有数据可查的最近一年，因为新冠疫情之后的年份（2020-2021 年）具有国家代表性的企业层面调查极其有限。

可持续性

IFC 长期以来在环境、社会和公司治理（ESG）领域发挥着领导作用——从为私营部门开创可持续发展保障措施到建立严格的 ESG 风险管理实践。IFC 的 ESG 风险管理方法以《可持续性框架》和《公司治理方法》为基础，为 IFC 业务的可持续增长以及客户、新兴市场和发展中经济体的未来行业领导者的能力建设奠定了坚实基础。

随着全球可持续议程的推进，IFC 继续开拓创新。不管是更有效地利用数字工具监测项目影响，还是建立伙伴关系解决新出现的 ESG 问题，IFC 在制定标准以促进私营部门发展、实施新的可持续性披露标准方面都发挥着催化作用，进而引导融资流向创建更可持续市场的领域。

标准制定者

IFC 的《绩效标准》作为我们可持续发展框架的核心，规定了我们的客户如何避免、缓解和管理环境和社会（E&S）风险。近二十年来，《绩效标准》一直被视为全球标杆。截至 2024 年 6 月 30 日，

全球已有近 130 家金融机构签署采纳了基于 IFC《绩效标准》的“赤道原则”。而且越来越多金融机构的可持续性框架要么采用 IFC 的《绩效标准》，要么深受其影响。2023 年 9 月，IFC 发布了《金融中介机构指导文件》，就 IFC《可持续性框架》对金融中介机构的适用性提供了更为清晰和切实的说明。

世界银行集团《环境、健康和安全管理指南》（EHS 指南）是供全球金融机构、企业和 ESG 从业者使用的良好国际行业实践（GIIP）技术参考文件。我们与世界银行和 MIGA 密切合作，已开始对这份指南进行现代化更新以反映当前的良好国际行业实践，包括加强对管理气候问题、社区问题以及职业健康和安全管理问题的指导。更新版的机场、电力输配以及医疗服务机构 EHS 指南预计将于 2025 财年公开征求公众意见，EHS 通用指南将在之后发布。其他行业 EHS 指南将于 2025 财年及之后更新。

公司治理考量对于有效决策和实施可持续发展议程至关重要。通过[气候治理进展矩阵](#)和[提示表](#)协助董事会识别并管理与气候相关的风险和机遇，IFC 一直在支持投资和咨询客户实施良好的气候治理实践，促进其气候行动和报告工作。

伙伴关系

为了扩大影响，IFC 与领先的 ESG 网络和组织开展合作。

可持续银行和金融网络（SBFN）。SBFN 是面向新兴市场金融监管机构和行业协会的全球性知识分享和能力建设平台。IFC 继续担任 SBFN 的秘书处和知识合作伙伴。2024 年 4 月，SBFN 发布了最新的《全球进展简报》，并推出了创新的 SBFN 数据门户，前所未有地提供 66 个国家的可持续金融发展趋势洞察。

国际财务报告标准（IFRS）基金会。2023 年 6 月，IFRS 基金会的国际可持续发展标准委员会（ISSB）发布了两项首创标准，目标是为资本市场提供具备一致性和可比性的可持续性相关财务披露信息。2024 年 6 月，IFC 与 IFRS 基金会建立战略伙伴关系，致力于通过促进可持续性和气候报告来强化可持续资本市场。鉴于约占全球国内生产总值（GDP）55% 的司法辖区已开始着手采用这些标准，这一伙伴关系将重点实施宣传倡导和能力建设项目，以推动新兴市场和发展中经济体普遍一致地应用 IFRS 可持续性披露标准。具体工作包括开发工具包，进行研究，以及提供培训以鼓励开展可持续性报告。伙伴关系还制定了提供技术援助和定制支持的计划，以帮助司法辖区有效采用和实施这些标准。

公司治理发展框架 (CGDF)。IFC 是公司治理发展框架 (CGDF) 的活跃成员。CGDF 由 33 家发展金融机构联合发起,旨在制定一种共同方法,以应对发展金融机构投资业务中的公司治理风险和机遇。2023 年,IFC 领导 CGDF 工作组开展工作,2024 年 3 月 IFC 主办 CGDF 年会,在会上发布了更新后的 [CGDF 公司治理进度表](#)。进度表基于 IFC 公司治理方法,指导企业、投资者、监管者、企业治理评估者和其他利益攸关方评估完善企业的治理框架。

国际劳工组织 (ILO)。IFC 继续与国际劳工组织和全球性工会组织合作,分享有关行业和专题劳工问题的知识,促进完善劳工风险管理。2024 年 5 月,IFC 和国际劳工组织在埃及开罗举办了国家级研讨会,讨论了当地法律与国际良好实践之间的协同作用和差异。我们计划在 2025 财年举办更多类似的活动。

能力建设

我们通过 [ESG 咨询服务](#),帮助客户和更广泛的市场应对 ESG 挑战。除其他举措外,2024 年 5 月 IFC 为伙伴机构的代表组织了首次培训师培训活动,这些培训师将为欧洲和中亚的董事会提供气候治理咨询服务。

我们不断开发关于可持续性相关问题良好实践的开源公共产品。除了涵盖 [生物多样性](#)、[可持续金融](#)、[性别多样性](#)、[移民安置](#) 等内容主题知识产品外,我们还推出了新的知识产品,如 [通过 IFC 环境、社会和治理标准推进联合国可持续发展目标](#),该产品可作为私营部门的指南和数据集,协助私营部门利用 ESG 风险管理方法为实现可持续发展目标做出贡献。IFC 还帮助企业提升能力,将可持续发展承诺转化为实际的、可衡量的财务决策。我们的 ESG 资源受到客户和市场的广泛重视,2024 财年页面浏览量超过 75 万次,下载量超过 23.1 万次。

我们还继续加强 IFC 环境和社会部门员工的能力建设。自 2023 年 6 月起,环境与社会团队可以使用一个自我评估工具,通过其中的结构化个性化学习计划,不断提升专业水平。除此之外,我们还有专业学习计划,旨在提升环境与社会专家在应用 IFC 环境与社会政策和程序以及审查客户绩效和执行绩效标准方面所需的核心能力,确保高质量、一致性和严谨性。

2024 年 1 月,IFC、IFRS 基金会和联合国可持续证券交易所倡议组织启动了全球首个 [应用 IFRS 可持续性披露标准](#) 在线培训项目。至今已有超过 5000 名来自十个新兴市场和新兴经济体的学员完成了此课程的学习。

创新工具

IFC 继续探索利用人工智能 (AI) 和数字技术工具推出创新举措,以监测并扩大 ESG 影响。2022 财年 IFC 推出人工智能驱动的平台——ESG 分析师 (MALENA),可以从海量非结构化 ESG 数据中提取有意义的见解,从而实现快速分析,提高工作效率。IFC 使用独一无二的新兴市场 ESG 数据集对 MALENA 进行训练,使其能够运用自然语言处理技术迅速识别超过 1000 个气候、性别和 ESG 风险术语,并根据上下文判断情感色彩。IFC 专家利用从 MALENA 获取的深入信息,支持 ESG 尽职调查和投资组合监测工作。该项目成功入围了新加坡金融管理局竞争激烈的 2023 年全球金融科技黑客大会人工智能金融挑战赛决赛,并在 2023 年 11 月的新加坡金融科技节上向 6.6 万名与会者展示。IFC 还推出了免费的公益版 MALENA,可通过网址 www.malena.ifc.org 访问。

为了完善 ESG 尽职调查和投资组合运营,提高分析的一致性和效率,IFC 继续开发新的 ESG360 平台 (原为可持续性评级工具),

使其成为 ESG 和运营团队获取 ESG 数据的一站式平台,支持 IFC 项目的尽职调查和监测工作。经过 2023-2024 财年的成功试点,ESG360 现已全面应用于所有 IFC 项目,包括新业务和投资组合项目。ESG360 还支持公司治理尽职调查和投资组合管理。ESG360 平台公司治理部分的功能包括生成风险分类、系统协助收集客户信息,以及一个可以轻松识别危险信号和潜在避免举措的系统。

IFC 还通过其 [超越资产负债表的可持续性披露平台](#) 发挥引领作用。2023 年 10 月启动的“超越资产负债表”是 IFC 推动的一项计划,旨在帮助企业、银行、监管机构和证券交易所编制可持续性和气候报告,以便在快速变化和驱动数据驱动的世界中保持相关性。该在线平台尤其重视引导新兴市场企业实施领先的信息披露和透明度法规与实践。这个在线生态系统包括一个数字工具包、在线学习课程、自我评估工具,以及丰富的资料来源,可帮助使用者了解当下可持续性报告的发展情况。

问责与监督

做好问责工作对于 IFC 和客户都至关重要。为了更妥善地处理社区感受到的负面影响，近年来 IFC 采取了多项行动。今年，IFC 启动了管理层申诉响应机制，受 IFC 项目环境和社会影响的人可以直接向 IFC 表达关切和不满。IFC 继续致力于加强问责，与包括公民社会组织、国际金融机构、客户以及多边开发银行独立问责机制在内的各方面利益相关方就拟议补救行动方法和负责任退出原则展开合作。

除了加强问责制，IFC 也在继续努力提高透明度，因为我们认识到，要保持利益相关方的信任，并让他们参与制定新的解决方案来应对复杂的发展挑战，透明度是作为一个发展机构能够采取的最重要的行动之一。我们将继续致力于与同行合作，在信息披露和报告实践方面实现更大一致性，从而使我们的利益相关方能够获得准确、最新的项目信息，充分了解我们工作的使命和发展影响。

问责

合规顾问 / 巡查官办公室

合规顾问 / 巡查官办公室 (CAO) 是 IFC 的独立问责机制，因 IFC 项目遭受环境和社会负面影响的人员可向 [CAO](#) 投诉。CAO 向执行董事会报告，其任务包括：以公正、客观、建设性的方式协助解决投诉；提升项目的环境和社会效益；加强公众问责和学习，以改善 IFC 的环境和社会绩效。CAO 行使争端解决职能，采用协作解决问题的方法化解受影响人员与 IFC 项目业主之间的问题。CAO 的合规职能负责审查项目的环境和社会政策合规情况，评估相关危害，在适当情况下建议补救行动。CAO 通过咨询职能提供建议，旨在系统性提升 IFC 在环境和社会可持续性方面的绩效。2024 财年，CAO 处理了 65 起投诉，涉及 IFC 在 27 个国家的项目；同年收到 16 起新的合格投诉，其中 4 起转给 IFC。CAO 共结案 7 起——2 起在评估阶段后结案，1 起在监督争端解决协议后结案，2 起在合规评估后结案，因为评估认为不必进行调查，还有 2 起在合规监督后结案。2024 财年，针对 CAO 分别在[埃及](#)、[肯尼亚](#)、[缅甸](#)和[南非](#)进行的合规调查，董事会批准了四份 IFC 管理层行动计划，CAO 正在监督这些计划的执行情况。更多信息，请访问 [CAO 网站](#)。

IFC 管理层申诉响应机制

如果外部利益相关方认为 IFC 项目已经或可能对其本人、社区或环境产生不利影响，可直接向 [IFC](#) 提交环境和社会投诉。投诉人有机会与 IFC 及其客户沟通，一起尽快、高效地找到解决环境和社会问题的办法。回应外部利益相关方提出的环境和社会投诉，对于取得积极的环境和社会成果、展示 IFC 对问责的承诺至关重要。

2024 年 2 月 IFC 批准了直接投诉指令和程序，2024 年 3 月启动了 IFC 接收环境和社会投诉的外部直接投诉[网站](#)和门户。多种语言的翻译工作正在进行中。2024 财年，IFC 收到 27 起合格的直接投诉，处理了 12 个国家的案件。

IFC 在复杂多变的环境中开展业务，深刻认识到公民社会组织和其他利益相关方在推进对社会和环境负责的发展中发挥着重要作用。IFC 致力于认真对待利益相关方对 IFC 投资项目的环境和社会影响的投诉和关切，并积极寻求解决问题之道。

独立评价局

独立评价局（IEG）是直接向世界银行集团执董会报告的独立部门，其使命是通过评估来指导战略和未来工作，加强世行集团机构能力，引导集团取得更大的发展成效。IEG 评估公司业务成果并提出改进建议，其建议有助于确定新的工作方向、政策和程序以及国别和部门战略，进而促进内部学习。IEG 对世行集团成果与绩效的年度审议报告及其他重要报告可在 IEG 网站查阅：<https://ieg.worldbankgroup.org>。

监督

集团内部审计部

集团内部审计部（GIA）是向行长报告、由执董会审计委员会监督的独立部门。它提供的保障和咨询服务帮助世行集团更有效地为客户服务。

2024 财年 GIA 的优先工作包括：企业风险管理；申诉、投诉和举报渠道；世行集团气候变化行动计划的实施；房地产管理。GIA 继续推进其国别保障和咨询计划，并开始制定乌克兰监督计划。GIA 与双边和多边机构及发展组织合作，加强对挑战性环境下（包括受脆弱性、冲突和暴力影响的国家）各项业务的监督。更多信息以及 GIA 的年度报告和季度报告见 www.worldbank.org/internalaudit。

制裁体系

世界银行集团制裁体系处理对我们业务中可能存在的欺诈、腐败、串通、胁迫和阻挠等行为的指控，这些行为统称为可制裁行为。

调查

机构廉政部（INT） 负责发现、阻止和预防企业、个人、世行集团员工和供应商的可制裁行为。INT 调查关于欺诈、腐败和其他可制裁行为的指控；如果这些行为得到证实，INT 将对外部企业和个人进行制裁，同时将调查结果提供给人力资源部门，由后者做出对员工的惩处决定。INT 还负责识别、监测和减轻世行集团运营中的廉政风险，包括总结调查获得的经验教训。

合规

廉政合规办公室（ICO）是 INT 内部的独立单位，负责审查进入制裁流程的实体的合规状况，并与那些努力达到制裁解除条件的实体保持接触。

裁决

资格暂停与禁止办公室 由世界银行资格暂停与禁止主管领导，在世行制裁体系中做出第一级裁决。所有未向世界银行集团制裁委员会上诉的世行制裁案件均根据该资格暂停与禁止主管的裁定来解决。世行公开提供这些裁定摘要。

制裁委员会 由七名世行集团以外的人员组成，是整个世行集团所有有争议制裁案件的最终决策机构，对案件做出经过充分论证的裁决并公开发布。制裁委员会的裁决不可上诉。

2024 年，世行集团通过世行资格暂停与禁止主管的未受置疑裁定、世行集团制裁委员会裁决以及和解协议对八个公司和个人进行了制裁，同时取消了对五个实体的制裁。世行集团还承认了其他多边开发银行的 20 项交叉禁止，世行集团的 29 项禁止符合被其他多边开发银行承认的条件。

除了世行集团制裁体系的职责，2024 财年 INT 还调查了 66 起涉及世界银行员工和供应商的涉嫌欺诈和腐败案件，其中 9 起已得到证实。

关于世界银行集团制裁体系的更多信息及其年度报告见 <https://www.worldbank.org/en/about/unit/integrity-vice-presidency>。如报告世行集团出资项目中的疑似欺诈或腐败行为，请前往 <https://wbgcmsprod.microsoftcrmportals.com/en-US/anonymouse-users/int-fraud-management/create-new-complaint/?clear>。

多元化、公平性和包容性 (DEI)

我们努力把 IFC 建成一个多元、公平和包容的工作场所，赋予员工权力，表彰员工贡献，支持他们在私营部门发展领域取得影响深远的成果。我们将继续致力于性别平等、数据驱动行动和包容性领导等重点工作。

倡导多元化始于掌握员工多元化数据，深入了解员工广泛的背景、技能和经验。截至 2024 年 6 月 30 日，IFC 有近 4500 名员工，其中 54% 为女性。他们来自 150 多个国家，在 100 多个国家 / 地区工作，讲 50 多种语言。

我们正在开展 iCount 活动，以更详细地了解员工代表性。世行集团的 iCount 倡议鼓励员工自愿性认定自己的国籍、种族和族裔、性取向和性别认同以及残疾情况。2024 财年，iCount 数据使我们能够通过种族和族裔、代际多样性、性取向、残疾情况等不同视角来审视员工队伍的多元化情况。收集到的 iCount 数据有助于我们更准确地了解 IFC 员工在职业发展和晋升、流动性、薪酬和绩效管理方面的切身经历。我们使用这些数据来采取有针对性的措施，改善员工在 IFC 工作的体验。

推进 DEI 重点工作

多元化使我们能够放眼全球，立足本地，通过开发创新的跨领域解决方案履行 IFC 的使命。回顾 2024 财年，我们为推进 DEI 三项战略重点而感到自豪，这些重点反映了 IFC 全球的共同需求：

1. 包容性领导，这一承诺在于让所有担任管理职务的员工能够以身作则，营造以价值观为基础的工作场所文化，促进包容性和归属感，并设定对他们的期望。

包容性沟通学习项目的目标是帮助员工使用包容性语言，成为同事的盟友，培养包容性的领导能力，为 IFC 所有人营造归属感。2024 财年，我们推出更多培训模块，突出包容性沟通在招聘和绩效管理过程中的作用。截至 2024 年 6 月 30 日，40% 的员工完成了至少一个包容性沟通模块。包容性沟通涵盖招聘、绩效管理和 LGBTQI+ 包容性三个模块，96% 完成这些模块的员工表示，他们对如何使用包容性沟通消除无意识偏见有了新的体会。

2. 数据驱动行动（原为数据驱动问责），这是 IFC 加强问责和公开披露工作的承诺，我们将数据指标扩展到性别领域之外。

数据驱动方法使我们能够通过设定目标和衡量实现 DEI 目标的进展来创建问责文化。2024 财年，我们继续投资改进 IFC 仪

表板功能，以便监测地区国籍代表性。仪表板中的情景工具可让管理人员随时掌握多元化数据，支持其实现各自部门的招聘目标——特别是女性高级职员目标。

3. 性别平等承诺，我们致力于在性别平等已有进展的基础上，维护 IFC 女员工在职业发展上的公平性。

2024 财年，我们继续通过性别平衡指数 (GBI) 得分跟踪担任领导职位的女性比例。GBI 是我们用来促进、衡量、跟踪四个级别性别分布情况的指标。2024 财年的 GBI 目标为 0.89。截至 2024 年 6 月 30 日，GBI 达到 0.896，比 2019 财年上升 0.07 个百分点。

2024 财年，我们设定了女性高级职员招聘指标，以加快实现 GBI 目标。我们还进一步实施了性别行动计划，包括推进性别薪酬公平、育儿假分析以及包容性沟通学习项目有效性等目标领域。包容性沟通模块帮助员工提高对潜在性别偏见等无意识偏见的认识，为 IFC 获得性别平等经济红利 (EDGE) 再认证的努力提供了支持。

如想了解我们的员工统计数据以及营造更加多元、公平、包容工作环境的计划，请访问 www.ifc.org/en/about/diversity-equity-inclusion。

审计事务所的报告

IFC 邀请安永会计师事务所对《年度报告》所载的部分非财务信息进行有限鉴证。这一工作的性质、范围和结论见事务所的有限鉴证报告。有限鉴证报告载于 IFC 网络版年度报告。



致理事会函

IFC 董事会根据公司章程负责编制本年度报告。IFC 总裁兼董事长已将本报告连同经审计的财务报表提交给理事会。

网站资源

IFC 网站 (www.ifc.org) 提供有关公司工作的全面信息。网站内容包括世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件、关键政策及指导原则。

《国际金融公司 2024 年度报告》的网络版 (www.ifc.org/annualreport) 提供可下载的 PDF 文件，包含印刷版的全部内容和其他语种的译文（译文将稍后发布）。

IFC 网站

ifc.org

年度报告

ifc.org/AnnualReport

社交媒体索引

ifc.org/SocialMediaIndex

IFC 年度报告工作组：

Steven Shalita

IFC 新闻与宣传局长

Jim Rosenberg

IFC 机构沟通副局长

Keith Weller

编辑

Rob Wright

文书处理，设计和制作

Julia Schmalz

图片编辑

Rebecca Post

文书处理，研究

Damien Milverton

文书处理

Vinit Tyagi

在线协调员

Melanie Mayhew

创意制作高级传播官

Julia Oliver

声誉风险事务管理

Brenna Lundstrom

透明度和报告

设计：

Addison

www.addison.com

印刷：

Sandy Alexander

www.sandyinc.com

翻译：

世界银行集团

全球机构解决方案局

翻译服务处

年报图片来源：

封面

Dorte Verner/IFC

封二

Incat Tasmania Pty Ltd.

第 3 页

世界银行

第 5 页

世界银行

第 6 页

IFC

第 9 页

最上排（从左到右）：

Armando Gallardo/IFC,

Emídio Jozine/IFC,

Narendra Shrestha/IFC,

Isadora Romero/IFC。

第二排（从左到右）：

Rachmatt/Shutterstock,

Nadia Todres/IFC, Amarth

第 10 页

Djenno Bacvic/IFC

第 11 页

IFC

第 12-13 页

世界银行

第 23 页

Maria Galang/IFC

第 24-25 页

ViaMobilidade

第 26-27 页

César Arredondo

第 28-29 页

Sidy Talla/IFC

第 30 页

Amartha

第 31 页

Amit Ramrakha/IFC

第 32-33 页

土耳其 Tiryaki 农业食品工贸公司

第 35 页

Julia Schmalz/IFC

第 36-37 页

Highland Capital

第 38 页

HDFC

第 39 页

IFC

第 40-41 页

Djenno Bacvic/IFC

第 42-43 页

Noella Elloh/IFC

第 44-45 页

Ajax, Oleksandra Sherhina/IFC

第 47 页

Robert Weber/IFC

第 48-49 页

Julia Schmalz/IFC

第 50-51 页

Enripoeta Yaldes, Factsory for

IFC

第 52-53 页

BBVA 小额信贷基金会

封底

大埃及博物馆

封底照片：新落成的大埃及博物馆坐落于开罗，博物馆采用了气候智慧型的设计和建造技术，显著降低了能源和水资源消耗，成为全球少数获得 IFC EDGE 领先绿色建筑认证的博物馆之一。



世界银行集团

世界银行
IBRD · IDA

IFC

国际金融公司

MIGA

多边投资担保机构

国际金融公司

2121 Pennsylvania Avenue, NW

Washington, DC 20433 USA

ifc.org