



CONSTRUYENDO UN FUTURO MEJOR

INFORME ANUAL 2023 DE IFC



En la portada: Con su inversión en un fondo de crecimiento para nuevas empresas tecnológicas prometedoras, IFC genera oportunidades de empleo y la esperanza de un futuro mejor en Ucrania.

Abajo: Una inversión de IFC ayuda a la empresa africana de tecnología financiera M-KOPA a ofrecer servicios financieros a los conductores de vehículos de reparto y a otros consumidores no bancarizados de África oriental, lo que les permite adquirir activos productivos como teléfonos inteligentes y sistemas hogareños de energía solar.



ÍNDICE

- 2 Carta de la **Junta de Directores de IFC**
- 4 Carta de **Ajay Banga**, presidente del Grupo Banco Mundial
- 6 Carta de **Makhtar Diop**, director gerente de IFC
- 9 El equipo directivo de IFC
- 10 Aspectos destacados del financiamiento y principales impactos en el ejercicio de 2023

RESULTADOS

- 12 Resumen de los resultados del Grupo Banco Mundial en el ejercicio de 2023
- 14 IFC: Reseña del ejercicio de 2023
- 18 Clima: Aspectos destacados

LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

- 20 Construyendo un futuro mejor
 - 22 Innovación
 - 34 Inclusión
 - 40 Liderazgo intelectual y fortalecimiento de la capacidad

FUNCIONES CLAVE

- 44 Midiendo resultados: Nuestro impacto
- 47 Sostenibilidad
- 50 Rendición de cuentas y supervisión
- 52 Diversidad, equidad e inclusión

Para obtener información adicional, visite el sitio web del *Informe anual* de IFC en: www.ifc.org/AnnualReport.

ACERCA DE IFC

La **Corporación Financiera Internacional (IFC)**, miembro del Grupo Banco Mundial (GBM), es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada al sector privado de los mercados emergentes y las economías en desarrollo. Trabaja en más de 100 países y utiliza su capital, su capacidad de movilización, sus conocimientos especializados y su influencia para crear empleos y mejorar las condiciones de vida, en especial de los sectores pobres y vulnerables.

En el ejercicio de 2023, IFC comprometió una cifra récord de USD 43 700 millones para empresas privadas e instituciones financieras en los países en desarrollo, con los que buscó aprovechar la capacidad del sector privado para mejorar las condiciones de vida de las personas en un momento en que las economías deben hacer frente a los impactos de diversas crisis globales, simultáneamente. Para obtener más información, visite www.ifc.org.

JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

CARTA DE LA JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

Durante el último año, los directores ejecutivos del Grupo Banco Mundial trabajaron con las autoridades de la institución para abordar las crisis mundiales persistentes y la urgente necesidad de restablecer los avances hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Se estima que, para 2030, más de 574 millones de personas vivirán en la pobreza extrema, la mayoría de ellas en África. En términos más generales, casi la mitad del mundo —más de 3000 millones de personas— vive con menos de USD 6,85 al día. Los efectos indirectos de la pandemia de COVID-19, la invasión de Rusia a Ucrania y los fenómenos climáticos extremos son algunos de los principales ámbitos en los que los directores ejecutivos dirigieron las intervenciones del GBM para apoyar a los países, lo que incluyó centrar la atención en las oportunidades para las mujeres y los jóvenes. Entre julio de 2022 y junio de 2023, el apoyo brindado por el GBM a los países en desarrollo ascendió a USD 122 900 millones, incluidos USD 38 600 millones del BIRF, USD 34 200 millones de la AIF, USD 43 700 millones (con los fondos movilizados) de IFC y USD 6400 millones en garantías de MIGA.

En las Reuniones Anuales celebradas en octubre de 2022, los miembros del Comité para el Desarrollo pidieron al GBM que revisara su visión, su misión y sus modelos operativos y financieros con el fin de mejorar la capacidad de la institución para hacer frente a los desafíos mundiales. En respuesta a esta solicitud, el GBM elaboró la Hoja de Ruta para la Evolución, con el objetivo de abordar mejor la magnitud de los desafíos que enfrenta el mundo en la actualidad. La Hoja de Ruta constituye una base para que la Administración del GBM y los directores ejecutivos analicen las prioridades para la evolución de la institución y comiencen a aplicar reformas colectivas.

La iniciativa, encabezada por los Directorios Ejecutivos y las Juntas de Directores en asociación con la Administración, cobró impulso durante este año. En las Reuniones de Primavera de 2023, los gobernadores

del Comité para el Desarrollo elogiaron al GBM por haber identificado medidas para aumentar la capacidad financiera en aproximadamente USD 50 000 millones durante los próximos 10 años y analizaron las prioridades para fortalecer aún más la institución en la próxima fase del proceso de la Hoja de Ruta, antes de las Reuniones Anuales de octubre de 2023, que se celebrarán en Marrakech.

La importante labor en el marco de la Ruta para la Evolución se produce mientras el GBM continúa respondiendo a un ritmo, a una escala y con un impacto sin precedentes para ayudar a los países a abordar crisis que se agravan y desafíos de desarrollo cada vez más complicados. En abril de 2022, delineó el Marco de Respuesta a las Crisis Mundiales, que se centró en responder a la inseguridad alimentaria, proteger a las personas y preservar los empleos, impulsar la resiliencia y fortalecer las políticas, las instituciones y las inversiones para lograr una reconstrucción mejorada. Entre abril de 2022 y junio de 2023, ha proporcionado un financiamiento sin precedentes para las crisis de USD 171 600 millones, que incluye USD 53 100 millones del BIRF, USD 51 800 millones de la AIF, USD 57 600 millones de IFC y USD 9100 millones en garantías de MIGA.

Además de su impacto en la seguridad alimentaria, la invasión de Rusia a Ucrania ha empeorado las tendencias en el acceso a la energía, el comercio internacional y otros sectores importantes. Conscientes de las potenciales consecuencias a largo plazo de la invasión, los directores aprobaron varias operaciones para ayudar a restaurar y mejorar el acceso a la atención médica esencial, brindar protección financiera al pueblo ucraniano y reparar la infraestructura energética del país. Hasta la fecha, el GBM ha movilizado más de USD 37 500 millones en financiamiento de emergencia para Ucrania, que incluye préstamos del BIRF y la AIF, préstamos del BIRF

garantizados por asociados, donaciones otorgadas por los donantes, financiamiento de IFC a corto y largo plazo, y garantías de MIGA.

La acción climática sigue siendo una prioridad mundial determinante. Los directores ejecutivos celebran los esfuerzos realizados por el GBM —la entidad multilateral que más financiamiento proporciona a nivel mundial para iniciativas climáticas en los países en desarrollo—, que movilizó un mayor volumen de financiamiento público y privado. Se sienten satisfechos de que, además de combinar los diagnósticos de los países, el asesoramiento sobre políticas, el financiamiento y los mecanismos ampliables para movilizar fondos, el Banco Mundial esté preparado para alinear el 100 % de las operaciones nuevas con los objetivos del Acuerdo de París a partir del 1 de julio de 2023. En el caso de IFC y MIGA, a partir de esa fecha se alineará el 85 % de las nuevas operaciones y, desde el 1 de julio de 2025, el 100 %.

Este año, el mundo fue testigo de desastres naturales devastadores que causaron trágicas pérdidas de vidas y destrucción generalizada. Los terremotos de Türkiye son uno de los acontecimientos más recientes a los que ha respondido el GBM. Los directores ejecutivos continúan reconociendo las dificultades que plantean las situaciones de fragilidad y conflicto en todo el mundo, incluidos los desafíos y las complejidades de la migración, tema que se analizó en el *Informe sobre el desarrollo mundial* de este año. Reconocen los esfuerzos coordinados y en curso del Banco Mundial, IFC y MIGA para abordar con rapidez los casos de fragilidad y los desastres, entre otras cosas, utilizando en las operaciones el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF y los componentes contingentes de respuesta ante emergencias. Asimismo, aprobaron recientemente la creación del Mecanismo de Respuesta a las Crisis de la AIF, que promoverá el apoyo a los países más pobres del mundo para hacer frente a desafíos de desarrollo urgentes, en particular la seguridad alimentaria y el cambio climático.

Además de las numerosas operaciones y actividades en los países que analizaron y aprobaron durante este ejercicio, los directores ejecutivos también visitaron emplazamientos de operaciones en varios países clientes. En febrero y mayo de 2023, algunos miembros viajaron a Belice, Guatemala, Panamá, la República del Congo y Santo Tomé y Príncipe. Durante esas misiones, conversaron con representantes clave de las entidades gubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y partes interesadas del segmento de donantes, y se reunieron con funcionarios del GBM y con las personas que se han beneficiado con estas operaciones.

Mientras las autoridades, los Directorios Ejecutivos y las Juntas de Directores del GBM se preparan para las Reuniones Anuales de octubre de 2023 en Marrakech, los directores ejecutivos y la Administración avanzan en la preparación de la Hoja de Ruta para la Evolución. Al mismo tiempo, expresan su sincero agradecimiento a David Malpass por su liderazgo firme y constante del GBM durante un período históricamente difícil. Su compromiso con la misión, la diversidad y la inclusión, la transparencia y la sostenibilidad de la deuda, y los resultados de desarrollo a nivel de los países ha llevado a la institución a cumplir compromisos récord a favor del desarrollo. Los directores desean dar una cálida bienvenida a su sucesor, Ajay Banga, en calidad de decimocuarto presidente del GBM. Por último, hacen extensivo su agradecimiento a todo el personal por su dedicación incansable y por la ardua labor realizada en estos tiempos difíciles. Gracias a ellos, el GBM continúa marcando una diferencia en la vida de muchas personas que merecen acceder a condiciones dignas.



FOTOGRAFÍA DE LA JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

Sentados (de izquierda a derecha):

Erivaldo Gomes, Brasil; **Cecilia Nahón**, Argentina; **Ayanda Dlodlo**, Sudáfrica; **Dominique Favre**, Suiza; **Junhong Chang**, China (*codecano*); **Koen Davidse**, Países Bajos (*decano*); **Khalid Bawazier**, Arabia Saudita; **Adriana Kugler**, Estados Unidos; **Matteo Bugamelli**, Italia; **Ernesto Acevedo**, México; **Takashi Miyahara**, Japón; **Lene Lind**, Noruega.

De pie (de izquierda a derecha):

Wempi Saputra, Indonesia; **Parameswaran Iyer**, India; **Mansour Alshamali**, Kuwait; **Michael Krake**, Alemania; **Katharine Rechico**, Canadá; **Roman Marshavin**, Federación de Rusia; **Velavan Gnanendran**, Reino Unido; **Il-Young Park**, Corea; **Hayrettin Demircan**, Turquía; **Naveed Baloch**, Pakistán; **Abdoul Salam Bello**, Níger; **Arnaud Buissé**, Francia.

Ausente: **Floribert Ngaruko**, Burundi.

CARTA DE AJAY BANGA

Presidente del Grupo Banco Mundial

Varios desafíos profundamente entrelazados —la pobreza, las pandemias, el cambio climático, la deuda, los conflictos, la inseguridad alimentaria y la fragilidad— están erosionando décadas de avances en el desarrollo logrados con mucho esfuerzo, y el mundo recurre a nosotros en busca de soluciones. Afortunadamente, el Banco Mundial fue concebido para lidiar con desafíos difíciles. Para marcar una verdadera diferencia, necesitaremos una mayor disposición a asumir riesgos, un volumen significativo de financiamiento privado y sentido de urgencia.

La urgencia nos motiva a elaborar un nuevo manual que impulsará un desarrollo de gran impacto y ayudará a mejorar la calidad de vida de las personas en todas partes. Las pandemias y el cambio climático no respetan fronteras. Si no trabajamos juntos para abordar estas crisis, todos perderemos. Nuestro enfoque debe incluir a todos, en especial a las mujeres, los jóvenes y otras personas que con demasiada frecuencia quedan rezagadas. Debe ser resiliente frente a las crisis, como las catástrofes climáticas y para la biodiversidad, las pandemias y la fragilidad. Y debe ser sostenible a través del crecimiento económico, el desarrollo humano, la gestión fiscal y de la deuda, la seguridad alimentaria, y el acceso a aire limpio, agua y energía asequible.

Para ayudar a los países a alcanzar estos objetivos y abordar sus necesidades de desarrollo más urgentes, ofrecemos soluciones innovadoras que se pueden implementar a gran escala para maximizar el impacto. Con nuestros conocimientos e investigaciones ayudamos a los países a tomar decisiones informadas y de alto impacto. Un elemento central de estos esfuerzos son nuestras alianzas y nuestro poder de convocatoria, que amplían aún más nuestro alcance mientras trabajamos para hacer realidad nuestra visión compartida.

En el marco de nuestra Hoja de Ruta para la Evolución, estamos abocados a mejorar como institución. Nos proponemos ser más eficientes y hacer más en menos tiempo, incentivando los productos en lugar de los insumos, y centrándonos en cuántas niñas asisten a la escuela, cuántos empleos se crean, cuántas toneladas de emisiones de dióxido de carbono se evitan y cuántos dólares del sector privado se movilizan.

Estamos haciendo un gran esfuerzo para aumentar nuestra capacidad de financiamiento, buscando maneras de aprovechar el capital exigible y creando nuevos mecanismos, como el capital híbrido, que podrían liberar incalculables recursos para generar resultados. Queremos ampliar y mejorar el financiamiento en condiciones concesionarias para ayudar a más países de ingreso bajo a alcanzar sus objetivos de desarrollo, pensando, al mismo tiempo, formas creativas de alentar la cooperación transfronteriza y encarar los desafíos comunes.

Mientras enfrentamos una nueva era en el ámbito del desarrollo, mantenemos nuestro compromiso de crear un mundo sin pobreza en un planeta habitable.

Ajay Banga

Presidente del Grupo Banco Mundial
y de los Directorios Ejecutivos y las Juntas de Directores
de las instituciones que lo integran



Fotografía: El presidente del Grupo Banco Mundial, Ajay Banga, visita los invernaderos del Consejo Comunitario de Kirkvine (Jamaica), en junio de 2023.

OFRECEMOS SOLUCIONES INNOVADORAS QUE SE PUEDEN IMPLEMENTAR A GRAN ESCALA PARA MAXIMIZAR EL IMPACTO. USAMOS NUESTROS CONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES PARA AYUDAR A LOS PAÍSES A TOMAR DECISIONES INFORMADAS Y DE ALTO IMPACTO.



CARTA DE MAKHTAR DIOP

DIRECTOR GERENTE DE IFC

Este año trajo consigo una sucesión constante de desafíos: el crecimiento mundial se ha desacelerado marcadamente, la pobreza extrema ha aumentado, la crisis climática se ha intensificado y han surgido nuevos conflictos. Frente al agravamiento de estas crisis superpuestas, IFC respondió con rapidez y en gran escala. Sobre todo, reconocimos que no bastaría con seguir actuando como hasta ahora y fijamos metas más ambiciosas para estar a la altura del desafío.

Y en el ejercicio de 2023, cumplimos. Formalizamos compromisos de inversión totales por más de USD 43 000 millones, el volumen más alto de nuestra historia. Establecimos un récord en los compromisos climáticos, que se ubicaron por encima de los USD 14 000 millones. Superamos nuestras metas en el área de género. Y movilizamos más de USD 15 000 millones de aliados externos, otra cifra sin precedentes.

Estos números son impresionantes, pero lo que en verdad representan son nuevos puestos de trabajo, mujeres emprendedoras que logran acceder a los servicios financieros, reducciones significativas en las emisiones de gases de efecto invernadero y mucho más. Los logros que obtuvimos durante este ejercicio también son reflejo de la manera en que estamos reestructurando IFC. Hemos introducido varios cambios en nuestra forma de trabajar con el fin de reducir la burocracia y empoderar al personal de operaciones para que pueda asumir más riesgos y responder con mayor rapidez a las nuevas necesidades. ¿El resultado? Intervenciones audaces que ponen freno a las crisis y generan impacto.

En todo el mundo aplicamos el conjunto completo de nuestras herramientas para lograr mayor escala: establecemos parámetros, elaboramos soluciones financieras innovadoras, recurrimos a las asociaciones público-privadas para construir una infraestructura sostenible y movilizamos capital. Respaldamos el ingenio de los emprendedores, que constituyen la columna vertebral de las economías de todo el mundo, y ayudamos a pequeñas empresas, desde Camerún hasta la República Kirguisa, a acceder al financiamiento. En nuestros esfuerzos por abordar el déficit de financiamiento de las microempresas y las pymes, que supera los USD 5 billones, nos centramos en el enorme potencial desaprovechado de las mujeres emprendedoras.

Con el objetivo de garantizar que los más vulnerables tengan acceso a los alimentos, pusimos en marcha la Plataforma para la Seguridad Alimentaria Mundial, dotada de USD 6000 millones, y hemos trabajado para contener la volatilidad de los mercados de alimentos y proporcionar el financiamiento que tanto necesitan las empresas que forman parte de la cadena de suministro alimentario.

Al abordar los desafíos mundiales —desde la seguridad alimentaria hasta el cambio climático—, debemos facilitar el acceso de los inversionistas privados a los mercados emergentes y las economías en desarrollo, y para esto es necesario mitigar los riesgos que entrañan las inversiones pioneras. Por este motivo, suministramos un nivel récord de financiamiento combinado en condiciones concesionarias para reducir el riesgo de las inversiones de alto impacto, y continuamos poniendo en marcha nuevos instrumentos para hacer frente a las necesidades que surgen en los países de ingreso mediano. IFC cuenta ahora con más de 30 mecanismos de movilización diferentes, entre ellos, la plataforma denominada "MCCP One Planet", la primera cartera de préstamos para mercados emergentes alineada con el Acuerdo de París.

En la Hoja de Ruta para la Evolución del Banco Mundial se nos exhorta a trabajar más para abordar los diversos desafíos globales interrelacionados. Este año continuamos reorganizando nuestra institución para ayudar a impulsar la innovación y ofrecer más soluciones sostenibles para el sector privado que mejoren la calidad de vida de las personas. Me siento especialmente reconfortado por contar con un equipo como el nuestro, que está detrás de todos los proyectos e iniciativas detallados en este informe. Con talento, pasión y determinación, confío en que se podrá generar un círculo más virtuoso, que permita poner fin a la pobreza, proteger el planeta y lograr un crecimiento inclusivo.

Makhtar Diop
Director gerente



Fotografía, arriba: Ildys Karazhieva, de la región de Chuy en la República Kirguisa, ha recurrido a los micropréstamos de Elet-Capital para apoyar su emprendimiento de cría de pollos. El préstamo otorgado por IFC a Elet-Capital se enmarca en el Programa para la Base de la Pirámide, que ayuda a los prestadores de servicios financieros a brindar fondos para asistir a microempresas y pymes, empresas informales y hogares de bajos ingresos.



**CONTINUAMOS
REORGANIZANDO
NUESTRA INSTITUCIÓN
A FIN DE AYUDAR
A IMPULSAR LA
INNOVACIÓN Y OFRECER
MÁS SOLUCIONES
SOSTENIBLES PARA
EL SECTOR PRIVADO
QUE MEJOREN
LA CALIDAD DE VIDA
DE LAS PERSONAS.**

Fotografía: Ngo Thi Xuyen cosecha granos de pimienta en una granja en Vietnam. IFC estableció una alianza con McCormick & Co. que ayuda a desarrollar una cadena de suministro de la pimienta más sostenible, certificada, con mayor trazabilidad y ajustada a los parámetros de calidad gracias al fortalecimiento de la capacidad y al empoderamiento de las mujeres agricultoras.

EL EQUIPO DIRECTIVO DE IFC



Makhtar Diop
Director gerente

Los directivos de IFC formulan las políticas y estrategias institucionales y supervisan la utilización eficaz de los recursos de la Corporación. El eje central de su trabajo consiste en maximizar el impacto en el desarrollo y satisfacer las necesidades de los clientes. En conjunto, aportan años de experiencia en el campo del desarrollo, una amplia diversidad de conocimientos especializados y perspectivas culturales complementarias.



Elena Bourghanskaia
Vicepresidenta,
Apoyo Institucional



Hela Cheikhrouhou
Vicepresidenta regional,
Oriente Medio,
Asia central, Türkiye,
Afganistán y Pakistán



Federico Galizia
Vicepresidente,
Riesgo y Finanzas



John Gandolfo
Vicepresidente
y tesorero



Mohamed Gouled
Vicepresidente,
Sectores



Susan M. Lund
Vicepresidenta,
Economía y Desarrollo
del Sector Privado



Alfonso García Mora
Vicepresidente regional,
Europa, América Latina
y el Caribe



Mary-Jean Moyo
Jefa de Gabinete



Ramit Naggal
Vicepresidente
y consejero jurídico
general



Emmanuel Nyirinkindi
Vicepresidente,
Soluciones Transversales



Sérgio Pimenta
Vicepresidente regional,
África



Riccardo Puliti
Vicepresidente regional,
Asia y el Pacífico

IMPACTO ANTICIPADO DE LOS PROYECTOS DEL EJERCICIO DE 2023

USD 43 700 MILLONES

en compromisos de inversión totales

CLIMA

USD 14 400 MILLONES

en financiamiento climático

COMERCIO Y CADENAS DE SUMINISTRO

USD 12 000 MILLONES

en financiamiento a corto plazo

68 %

comprometido en países clientes de la AIF y en economías frágiles y afectadas por conflictos

PRINCIPALES IMPACTOS PREVISTOS DE LOS PROYECTOS DEL EJERCICIO DE 2023



**11,5 MILLONES
DE TONELADAS**

Cantidad de emisiones reducidas cada año, medidas en CO₂ equivalente



2,2-3,1 MILLONES

Número estimado de empleos directos, indirectos e inducidos creados¹



2,2 MILLONES

Número de préstamos adicionales pendientes para microempresas y pymes, de los cuales 1,4 millones corresponden a mujeres



**USD 11 200
MILLONES**

Volumen de financiamiento adicional para el comercio



496 000

Número de productores agrícolas adicionales beneficiados



34,5 MILLONES

Número de conexiones directas a internet fija/móvil adicionales

1. Las cifras de empleo se computan para los proyectos individuales utilizando el marco de estimación del impacto económico de IFC. Dicho marco abarca modelos específicos de los distintos sectores y diversos supuestos referidos a países y sectores. En el caso de los intermediarios financieros, la estimación incluye solo los préstamos de fondos de IFC. Las carteras de los bancos clientes crecen más que el monto del financiamiento de IFC, en parte debido a que la contribución de la Corporación moviliza financiamiento adicional y, en parte, porque el crecimiento se acuerda por contrato con IFC. Esta expansión adicional, cuyas causas son difíciles de establecer con precisión, podría representar la creación de varios millones de empleos.

GRUPO BANCO MUNDIAL

RESUMEN DE LOS RESULTADOS

DEL EJERCICIO DE 2023

COMPROMISOS MUNDIALES

En el ejercicio de 2023, el GBM proporcionó financiamiento sumamente necesario, realizó compilaciones de datos, análisis detallados e investigaciones, y se asoció con Gobiernos, el sector privado y otras instituciones para respaldar el desarrollo de los países y abordar los desafíos mundiales.

USD 128 300 M

(MILLONES)

en préstamos, donaciones, participaciones en capital accionario y garantías para países asociados y empresas privadas

En el total se incluyen las operaciones que abarcan varias regiones y las de alcance mundial. El desglose por regiones corresponde a la clasificación de países del Banco Mundial.

ASIA ORIENTAL
Y EL PACÍFICO

USD 13 000 M

(MILLONES)

EUROPA
Y ASIA CENTRAL

USD 36 200 M

(MILLONES)

AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

USD 18 200 M

(MILLONES)

ORIENTE MEDIO
Y NORTE DE ÁFRICA

USD 6 800 M

(MILLONES)

ASIA
MERIDIONAL

USD 15 400 M

(MILLONES)

ÁFRICA

USD 38 600 M

(MILLONES)

Instituciones del Grupo Banco Mundial

El Grupo Banco Mundial es la principal fuente mundial de conocimientos y financiamiento para los países en desarrollo. Está integrado por cinco instituciones que comparten el compromiso de reducir la pobreza, incrementar la prosperidad compartida y promover el crecimiento y el desarrollo sostenibles.

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Otorga préstamos a los Gobiernos de países de ingreso mediano y de países de ingreso bajo con capacidad crediticia.

Asociación Internacional de Fomento (AIF)

Ofrece financiamiento en condiciones sumamente concesionarias a los Gobiernos de los países más pobres.

Corporación Financiera Internacional (IFC)

Proporciona préstamos, garantías, capital, servicios de asesoría y servicios de elaboración de proyectos, y moviliza capital adicional de otras fuentes para promover inversiones del sector privado en los países en desarrollo.

Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)

Ofrece seguros contra riesgos políticos y mecanismos de mejoramiento del crédito a inversionistas y prestamistas con el fin de propiciar la inversión extranjera directa en las economías emergentes.

Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI)

Presta servicios internacionales de conciliación, mediación y arbitraje de diferencias sobre inversiones.

Financiamiento del Grupo Banco Mundial para los países asociados

Por ejercicio, en millones de USD

	2023	2022	2021	2020	2019
Grupo Banco Mundial					
Compromisos ¹	128 341	104 370	98 830	83 547	68 105
Desembolsos ²	91 391	67 041	60 596	54 367	49 395
BIRF					
Compromisos ³	38 572	33 072	30 523	27 976	23 191
Desembolsos	25 504	28 168	23 691	20 238	20 182
AIF					
Compromisos ^{3,4}	34 245	37 727	36 028	30 365	21 932
Desembolsos ⁴	27 718	21 214	22 921	21 179	17 549
IFC					
Compromisos ⁵	27 704	22 229	20 669	17 604	14 684
Desembolsos	18 689	13 198	11 438	10 518	9074
MIGA					
Monto bruto de garantías emitidas	6446	4935	5199	3961	5548
Cuentas de desembolsos ejecutados por receptores					
Compromisos	21 374	6407	6411	3641	2749
Desembolsos	19 480	4461	2546	2433	2590

1. Se incluyen los compromisos del BIRF, la AIF, IFC y las cuentas de desembolsos ejecutados por receptores, así como el monto bruto de garantías emitidas por MIGA. Las cuentas de desembolsos ejecutados por receptores comprenden todas las donaciones ejecutadas por los beneficiarios.
2. Se incluyen los desembolsos del BIRF, la AIF, IFC y las cuentas de desembolsos ejecutados por receptores.
3. Los montos se presentan netos, una vez descontadas las anulaciones y cancelaciones totales relativas a los compromisos aprobados durante el mismo ejercicio.
4. Los compromisos y los desembolsos excluyen las actividades del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, IFC y MIGA.
5. Se incluyen los compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia y los compromisos de financiamiento a corto plazo. No se incluyen los fondos movilizados de otros inversionistas.

IFC: RESEÑA DEL EJERCICIO DE 2023

Las operaciones de IFC se rigen por su estrategia IFC 3.0, aprobada por la Junta de Directores de la entidad, y por la versión actualizada de la estrategia y las perspectivas institucionales de IFC para los ejercicios de 2023–25.

Principales datos financieros

En millones de USD (al 30 de junio, fecha de cierre de cada ejercicio)

	2023	2022	2021	2020	2019
Ingresos (pérdidas), cifras netas	672	(464)	4209	(1672)	93
Donaciones a la AIF	-	-	213	-	-
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las donaciones a la AIF	672	(464)	4422	(1672)	93
Total de activos	110 547	99 010	105 264	95 800	99 257
Inversiones	51 502	44 093	44 991	41 138	43 462
Principales coeficientes financieros					
Coefficiente de liquidez general	104 %	111 %	114 %	96 %	104 %
Relación deuda-capital	1,6	1,6	2,1	2,2	2,2
Capital disponible (en miles de millones de USD)	34,8	32,5	30,7	28,2	27,8
Capital necesario (en miles de millones de USD)	21,1	20,1	20,5	20,3	21,8
Coefficiente de utilización del capital ¹	60,7 %	62,0 %	66,6 %	72,1 %	78,4 %
Reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados	3,7 %	4,4 %	4,9 %	6,3 %	4,7 %

1. En el ejercicio de 2022, IFC comenzó a emplear el coeficiente de utilización del capital (CUC), definido como el resultado de la división entre el capital necesario y el capital disponible, para medir la adecuación del capital de conformidad con la versión actualizada del marco correspondiente de la entidad. El CUC reemplaza al coeficiente de capital estratégico utilizable, empleado anteriormente. Estos dos coeficientes guardan una relación de mapeo uno a uno, que se expresa de la siguiente forma: (CUC = 90 % – coeficiente de capital estratégico utilizable).

Aspectos más destacados de las operaciones

En millones de USD, para los ejercicios finalizados el 30 de junio

	2023	2022	2021	2020	2019
Compromisos de inversión¹	43 728	33 592	31 803	28 616	25 520
Compromisos de inversión a largo plazo					
POR CUENTA DE IFC	16 677	12 569	12 474	11 135	8920
Número de proyectos	325	296	313	282	269
Número de países	78	68	71	67	65
FONDOS MOVILIZADOS²	15 029	10 596	10 831	10 826	10 206
Préstamos sindicados	5492	3475	3647	4989	5824
Iniciativas de IFC y otros	5810	3311	3693	3370	2857
Fondos administrados por Asset Management Company (AMC)	14	248	244	50	388
Fondos movilizados a través de los servicios de asesoría ³	3712	3562	3246	2417	1137
TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN A LARGO PLAZO	31 705	23 166	23 305	21 961	19 126
Compromisos de inversión a corto plazo					
Por cuenta de IFC ⁴	11 027	9659	8195	6469	5764
Fondos movilizados	996	767	303	186	630
TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN A CORTO PLAZO	12 023	10 426	8498	6655	6394
Desembolsos para inversiones					
Por cuenta de IFC	18 689	13 198	11 438	10 518	9074
Préstamos sindicados	2443	2589	1309	2231	2510
TOTAL DE DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES	21 132	15 787	12 747	12 749	11 584
Exposición de la cartera⁵					
Número de empresas	1928	1848	1822	1880	1930
Por cuenta de IFC	70 069	63 763	64 092	58 650	58 847
Préstamos sindicados	15 312	15 235	15 658	16 161	15 787
TOTAL DE EXPOSICIÓN DE LA CARTERA	85 381	78 998	79 750	74 811	74 635
Servicios de asesoría					
Gastos del programa de servicios de asesoría	260,2	250,6	244,0	274,4	295,1
Porcentaje del programa que corresponde a países clientes de la AIF ⁶	54 %	51 %	54 %	57 %	59 %

1. Los compromisos de inversión incluyen compromisos a largo plazo y a corto plazo.
2. Los "fondos movilizados" se definen como el financiamiento de otras entidades o los instrumentos de distribución del riesgo en condiciones comerciales que se ponen a disposición de los clientes gracias a la participación directa y activa de IFC. No incluyen USD 1128 millones correspondientes a transferencias de riesgos sin aportes de fondos que se contabilizan como por cuenta de IFC.
3. Los "fondos movilizados a través de los servicios de asesoría" incluyen el financiamiento privado de terceros que se ha movilizado para destinar a asociaciones público-privadas como resultado de la participación de IFC como principal asesor en la transacción. También incluyen los servicios financieros para empresas, que corresponden a los proyectos en los que IFC ha brindado servicios de asesoría sobre transacciones para ayudar a los clientes del sector privado a ampliar sus actividades a nuevos mercados, diversificar y reestructurar sus operaciones o atraer nuevos inversionistas de capital accionario.
4. El financiamiento a corto plazo incluye los recursos del Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio y el Programa Mundial de Financiamiento para Proveedores en el Comercio.
5. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en instrumentos de deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.
6. En el presente informe se excluyen los proyectos de alcance mundial de todas las referencias al porcentaje de los gastos del programa de servicios de asesoría que corresponde a países clientes de la AIF y a zonas frágiles y afectadas por conflictos.

Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2023

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2023 (en millones de USD)

TOTAL	16 677	100 %
Por sector		
Mercados financieros	8602	51,58 %
Infraestructura	2447	14,67 %
Manufacturas	1519	9,11 %
Agroindustria y silvicultura	1100	6,60 %
Fondos	990	5,94 %
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	765	4,59 %
Telecomunicaciones y tecnología de la información	747	4,48 %
Salud y educación	505	3,03 %
Recursos naturales ¹	2	0,01 %
Por región		
América Latina y el Caribe	3885	23,29 %
África	3755	22,52 %
Asia oriental y el Pacífico	2439	14,63 %
Europa	2190	13,13 %
Asia meridional	2130	12,77 %
Asia central y Türkiye	1784	10,70 %
Oriente Medio	413	2,48 %
Alcance mundial	81	0,49 %
Por producto		
Préstamos ²	14 135	84,76 %
Capital accionario ³	1761	10,56 %
Garantías	704	4,22 %
Productos de gestión de riesgos	76	0,46 %

1. Se incluyen las actividades de IFC en el sector de petróleo, gas y minería.

2. Se incluyen los instrumentos de cuasipréstamo con características de préstamo.

3. Se incluyen los instrumentos de cuasicapital con características de capital accionario.

Exposición de la cartera en el ejercicio de 2023⁴

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2023 (en millones de USD)

TOTAL	70 069	100 %
Por sector		
Mercados financieros	26 986	39 %
Infraestructura	10 146	14 %
Fondos	6929	10 %
Manufacturas	5240	7 %
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	4210	6 %
Agroindustria y silvicultura	4075	6 %
Salud y educación	3901	6 %
Telecomunicaciones y tecnología de la información	3778	5 %
Financiamiento para el comercio	3544	5 %
Recursos naturales ¹	1260	2 %
Por región⁵		
África	15 042	21 %
América Latina y el Caribe	14 688	21 %
Asia oriental y el Pacífico	12 910	18 %
Asia meridional	9005	13 %
Europa	5615	8 %
Asia central y Türkiye	5387	8 %
Alcance mundial	5111	7 %
Oriente Medio	2312	3 %
Por producto		
Préstamos ²	49 713	71 %
Capital accionario ³	14 760	21 %
Garantías	5145	7 %
Productos de gestión de riesgos	451	1 %

4. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en instrumentos de deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

5. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

Países con mayor volumen de operaciones de IFC⁶

Al 30 de junio de 2023 (operaciones por cuenta de IFC)

PAÍS (CLASIFICACIÓN MUNDIAL)	EXPOSICIÓN DE LA CARTERA ⁷ (EN MILLONES DE USD)	PORCENTAJE DEL TOTAL DE LA CARTERA
1 India	7284	10,40 %
2 Brasil	5600	7,99 %
3 Türkiye	4650	6,64 %
4 China	3711	5,30 %
5 Sudáfrica	3234	4,62 %
6 Colombia	2348	3,35 %
7 Vietnam	2187	3,12 %
8 Indonesia	2171	3,10 %
9 Nigeria	2021	2,88 %
10 Rumania	1729	2,47 %

6. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

7. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en instrumentos de deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2023 por categoría ambiental y social

CATEGORÍA	COMPROMISOS (EN MILLONES DE USD)	NÚMERO DE PROYECTOS NUEVOS
A	1154	9
B	5683	106
C	142	29
IF ⁸	6	0
IF-1	572	5
IF-2	7122	126
IF-3	1998	50
TOTAL	16 677	325

8. La categoría de instituciones financieras (IF) se aplica a los nuevos compromisos asumidos en relación con proyectos ya existentes. Para obtener información sobre las definiciones de las categorías, visite www.ifc.org/escategorias.

Gastos del programa de servicios de asesoría en el ejercicio de 2023

En millones de USD

TOTAL	260,2	100 %
Por región		
África	98,5	38 %
Asia oriental y el Pacífico	34,2	13 %
Alcance mundial	31,7	12 %
América Latina y el Caribe	26,7	10 %
Asia meridional	22,6	9 %
Europa	21,2	8 %
Oriente Medio	13,1	5 %
Asia central y Türkiye	12,3	5 %
Por esfera de actividad		
Servicios de asesoría en los sectores de IFC	171,8	66 %
<i>Grupo de Instituciones Financieras</i>	69,5	27 %
<i>Asesoría sobre transacciones</i>	42,8	16 %
<i>Manufacturas, agroindustrias y servicios</i>	37,3	14 %
<i>Infraestructura y recursos naturales</i>	17,1	7 %
<i>Tecnologías disruptivas y fondos</i>	5,2	2 %
Servicio Regional de Asesoría para la Creación de Mercados	54,7	21 %
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	33,7	13 %

CLIMA: ASPECTOS DESTACADOS

Los esfuerzos con los que se busca combatir el cambio climático no tendrán éxito si no se incrementan de manera drástica los flujos de capital privado dirigidos a los mercados emergentes y las economías en desarrollo, que representan más del 60 % de las inversiones en descarbonización que se necesitan en el mundo.

En el ejercicio de 2023, IFC comprometió la cifra récord de USD 14 400 millones para el financiamiento climático: movilizó USD 6800 millones adicionales que se suman a los USD 7600 millones de sus propias inversiones para ayudar a los países clientes a abordar la crisis climática. Esto representó el 46 % del total de inversiones a largo plazo por cuenta propia, una proporción sin precedentes. Nuestra labor acelera la transición inclusiva, puesto que catalizamos el crecimiento verde, apoyamos a las empresas privadas para que se descarbonicen y gestionen los riesgos, y brindamos apoyo a las sociedades en su adaptación a un planeta con temperaturas más elevadas. Como resultado, ayudamos a crear mercados y empleos, de modo que los países continúan reduciendo la pobreza



y mejorando los niveles de vida de su población, al tiempo que generan mayor resiliencia y avanzan hacia un mundo con bajas emisiones de carbono.

A partir del 1 de julio de 2023, el 85 % de *todas* las nuevas inversiones de IFC estarán en consonancia con los objetivos del Acuerdo de París, y la proporción aumentará al 100 % a partir del 1 de julio de 2025. Esto significa que en todas las decisiones de inversión se tendrá en cuenta la mitigación y adaptación al cambio climático. Por ejemplo, si financiamos una nueva fábrica, nuestros equipos trabajarán con el cliente para identificar posibles soluciones con bajas emisiones de carbono que resulten viables desde el punto de vista comercial. También evaluaremos las medidas que podrían adoptarse para reducir los riesgos climáticos que se prevén en ese lugar; por ejemplo, instalando sistemas de drenaje para proteger el sitio de las lluvias intensas o mitigando los impactos de los eventos de calor extremo en el personal y los equipos.

Movilizamos todas las herramientas de las que disponemos para intensificar nuestro impacto: desde las plataformas de inversiones conjuntas y el asesoramiento a los clientes hasta el financiamiento combinado y las asociaciones público-privadas. La función de IFC también va más allá de las inversiones. Colaboramos en la elaboración de los informes del Grupo Banco Mundial sobre el clima y el desarrollo de los países, en los que se diagnostica de qué manera los objetivos de desarrollo de cada país también pueden ayudar a reducir las emisiones de carbono y aumentar la resiliencia. Además, cumplimos un importante papel normativo en una amplia gama de mercados. En el ejercicio de 2023, pusimos en marcha

Fotografía: En los programas comunitarios implementados en el barrio Vila das Pratas, de São Paulo, se enseña a los niños sobre el clima y el agua potable. Más de 7000 viviendas de la región cuentan ahora con instalaciones básicas de saneamiento gracias a la limpieza del río Pinheiros.

la [guía de referencia sobre el financiamiento de la biodiversidad](#), un manual para inversionistas interesados en las transacciones comerciales que abordan la pérdida de naturaleza y biodiversidad, y las [pautas para el financiamiento azul](#), con las que buscamos liberar el potencial de la economía de los océanos.



ECONOMÍA AZUL

PROYECTO: Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (SABESP)
Reducción de la descarga de efluentes no tratados en el río Pinheiros de Brasil.

FINANCIAMIENTO DE IFC: USD 150 millones.

66 000 TONELADAS

de emisiones de metano reducidas al año, lo que equivale a 5,5 millones de toneladas anuales de GEI en un período de 20 años.



SILVICULTURA SOSTENIBLE

PROYECTO: Suzano S. A., BRASIL
La primera planta de pasta de papel libre de combustibles fósiles de Brasil.

FINANCIAMIENTO DE IFC Y FONDOS MOVILIZADOS:
USD 1500 millones.

180 MW

de energía renovable excedente incorporada a la red y 3000 empleos creados.



MOVILIDAD

PROYECTO: Flota de Vehículos Ecológicos para ALD Automotive
Arrendamiento financiero de vehículos eléctricos e híbridos asequibles en siete países donde el mercado de vehículos eléctricos es incipiente.

FINANCIAMIENTO DE IFC: USD 400 millones.

15 000

vehículos híbridos y eléctricos incorporados al mercado de arrendamiento financiero.



VIVIENDAS ECOLÓGICAS Y ENTORNO EDIFICADO

PROGRAMA: EDGE

Contribuye a lograr la certificación ecológica de más de 60 millones de metros cuadrados en edificios de todo el mundo, lo que genera un ahorro anual de 1,3 millones de toneladas de GEI.

15 MILLONES

de metros cuadrados de edificios ecológicos certificados en el ejercicio de 2023.



REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES EN SECTORES INDUSTRIALES CLAVE

PROYECTO: Sococim, SENEGAL

Producción de cemento con bajas emisiones de carbono.

FINANCIAMIENTO DE IFC Y FONDOS MOVILIZADOS:
EUR 242 millones.

300 000 TONELADAS

de emisiones de GEI reducidas anualmente para 2030.



INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍA

PROYECTO: BOSTON METAL

Comercialización del proceso de producción siderúrgica libre de emisiones de CO₂ y extracción de metales de alto valor a partir de residuos mineros.

INVERSIÓN DE IFC EN CAPITAL ACCIONARIO: USD 20 millones.

CERO

carbono en el proceso de producción siderúrgica con esta tecnología.



MERCADOS DE CAPITAL

PROYECTO: Cyfrowy Polsat S.A.

Primer bono corporativo vinculado a la sostenibilidad emitido en Polonia para respaldar la transición de la empresa hacia la energía renovable y el hidrógeno verde.

FINANCIAMIENTO DE IFC: El equivalente a USD 99 millones en zlotys polacos.

USD 5400 MILLONES

invertidos por IFC en bonos etiquetados como sostenibles en el ejercicio de 2023.



TRANSICIÓN ENERGÉTICA

PROYECTO: AMEA Power, EGIPTO

Parque eólico y parque solar que, en conjunto, llevarán electricidad a 1 millón de egipcios al precio más bajo de África (USD 0,02 por kilovatio hora con energía solar y USD 0,03 por kilovatio hora con energía eólica).

FINANCIAMIENTO DE IFC Y FONDOS MOVILIZADOS: USD 770 millones.

1,7 MILLONES DE TONELADAS

de emisiones de GEI reducidas anualmente.



BONOS VERDES

PROYECTO: Bono Verde DCM JKB

Primer bono verde de Jordania.

FINANCIAMIENTO DE IFC: USD 50 millones, incluidas las inversiones conjuntas de financiamiento combinado.

285

instituciones financieras de mercados emergentes de más de 70 países recibieron capacitación de IFC sobre bonos etiquetados como sostenibles, lo que dio como resultado la emisión de bonos de este tipo por un valor superior a los USD 10 000 millones.

CONSTRUYENDO UN FUTURO MEJOR

IFC, entidad que integra el Grupo Banco Mundial, es la mayor institución financiera internacional de desarrollo dedicada a movilizar soluciones del sector privado para lograr un mundo sin pobreza en un planeta habitable. En una época de desafíos mundiales sin precedentes, incrementamos como nunca antes la movilización de capital privado, la inversión y los servicios de asesoría, aprovechando el potencial del sector privado para producir un impacto significativo en favor de las personas y los lugares que más lo necesitan.

En nuestro trabajo, nos centramos en las soluciones innovadoras e inclusivas y brindamos a los dirigentes las habilidades y los conocimientos necesarios para abordar los desafíos del desarrollo. En los resúmenes que se incluyen a continuación se ponen de relieve algunas de las actividades de mayor impacto que llevamos adelante en el ejercicio de 2023.

Fotografía: Mamounata Velegda es una de las empresarias más exitosas de Burkina Faso. Es propietaria de una pujante planta de procesamiento de cereales, frutos secos y arroz en Uagadugú. Con el apoyo de Coris Bank International, cliente de IFC, ha desarrollado un negocio próspero, ha creado oportunidades de empleo para más de 300 personas y ha empoderado a numerosas mujeres de todo el país proporcionándoles kits iniciales para sus comercios minoristas. Su último emprendimiento es una inversión de XOF 5000 millones (5000 millones de francos CFA) dirigida a establecer una planta de procesamiento de arroz con tecnología de vanguardia, con la que busca posicionar a Burkina Faso como uno de los principales productores de arroz de la región.



INNOVACIÓN

Durante este ejercicio simplificamos nuestros procesos institucionales internos, gracias a lo cual pudimos desplegar una actividad más intensa que nunca: avanzamos más rápido, trabajamos con mayor flexibilidad y asumimos más riesgos.

En las difíciles condiciones en las que se encuentra el mundo en la actualidad, debemos abrir la mente a nuevas formas de operar. Respaldamos modelos de negocios innovadores que impulsan los resultados de desarrollo que los Gobiernos desean pero no pueden lograr con sus propios recursos.

Abrir nuevos caminos significa trabajar con nuevos clientes y asociados, participar en los procesos desde las etapas iniciales, experimentar con nuevas herramientas y enfoques y, en ocasiones, mitigar los riesgos utilizando el financiamiento combinado. Pero estos son riesgos que deben asumirse. Nos permiten encontrar oportunidades en medio de las dificultades y probar una y otra vez que estas iniciativas se justifican desde el punto de vista económico, para que otros sigan nuestros pasos.



Fotografía: Las empresas de tecnología de Ucrania son un pilar de la economía del país y un elemento central del compromiso de IFC de mantener la actividad económica en marcha.

UCRANIA: INVERTIENDO EN LOS EMPREENDEDORES

Para mantener la economía ucraniana en movimiento en medio del impacto de la invasión rusa se requiere un esfuerzo internacional concertado que debe ir mucho más allá de la ayuda militar que acapara los titulares de los medios de comunicación. Las empresas deben seguir suministrando bienes y servicios, y las personas necesitan ganarse la vida. IFC ayuda a sostener el sector privado de Ucrania, entre otras cosas, a través de una inversión específica dirigida a ayudar al sólido sector tecnológico del país a no perder el impulso y preservar el empleo de 285 000 trabajadores especializados.

El Grupo Banco Mundial está profundamente comprometido con el financiamiento de iniciativas de gran escala para la asistencia y la recuperación en Ucrania. Para esto, combina el apoyo al sector público a través del proyecto PEACE del Banco Mundial (en el que se coordinan múltiples donantes) con el Programa de Acción para la Resiliencia Económica de IFC. El paquete de apoyo de la Corporación, de USD 2000 millones, incluye financiamiento para el comercio, asistencia para la reconstrucción del crucial sector energético, financiamiento para agroindustrias y empresas de propiedad de mujeres, entre otras iniciativas.

IFC ha mostrado su compromiso con el sector privado ucraniano a través de su inversión de USD 60 millones en el fondo de crecimiento Horizon Capital Growth Fund IV. IFC es el principal inversionista de este fondo, que apoya a la industria tecnológica y acelera el crecimiento de los mercados de capital privado en Ucrania y Moldova. Su objetivo es apoyar a emprendedores visionarios “que se atreven a actuar con audacia”, según su socia fundadora y directora ejecutiva, Lenna Koszarny.

El sector privado de Ucrania es el eje de la economía del país: proporciona bienes, servicios y empleos. El sector tecnológico en particular ha mostrado una notable resiliencia durante el último año. Fue la única industria exportadora del país que se expandió en 2022, período en el que el producto interno bruto (PIB) general se contrajo casi un 30 %. Pero la inestabilidad actual constituye una traba importante para el crecimiento de Ucrania, por lo que para las empresas líderes es esencial poder acceder de forma constante al capital de expansión. La inversión de IFC en el fondo de Horizon Capital ayudó a la entidad a superar su meta de USD 250 millones en un entorno de alto riesgo, y movilizó aproximadamente USD 80 millones de otras instituciones financieras de desarrollo.



**Ketevan
Liparteliani**

Oficial de Inversiones,
IFC, París

“Quizás fue el momento en que comprendí plenamente la misión de IFC y por qué existimos, y el poder que tiene el Grupo Banco Mundial para actuar como motor de la transformación”.

Ketevan Liparteliani dirigió el equipo de IFC que invirtió en el Horizon Capital Growth Fund IV en Ucrania. Trabajó incansablemente en los meses posteriores a la invasión rusa y logró organizar un grupo con otras instituciones financieras de desarrollo que participarían junto a IFC, justo a tiempo para el cierre inicial en Londres, en septiembre de 2022.

El presidente de Ucrania, Volodymyr Zelensky, asistió a la ceremonia por videollamada, y manifestó su agradecimiento por todos los esfuerzos del grupo inversionista. También participó en un evento complementario que se llevó adelante en Kiev en abril de 2023, donde se anunció que Horizon Capital Fund, respaldado por IFC, había recaudado incluso más dinero del previsto para invertir en empresas tecnológicas ucranianas en crecimiento, lo que generaría oportunidades de empleo en un momento crítico.

JAMAICA: EL PODER DE LAS ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

Tras una profunda recesión derivada de la pandemia de COVID-19, la economía de Jamaica está en alza. Los dirigentes de esta nación insular tienen la visión de impulsar el crecimiento futuro con obras de infraestructura de importancia crítica, como la construcción de caminos y el suministro de un servicio de internet confiable y asequible. Y han recurrido a IFC para hacer realidad su meta de atraer nuevas inversiones privadas en infraestructura por un total de USD 1500 millones a través de asociaciones público-privadas (APP).

Estas asociaciones son una herramienta de eficacia probada para complementar los escasos recursos públicos con inyecciones cuantiosas de capital, conocimientos especializados e innovaciones del ámbito privado. IFC se encuentra en una posición ideal para brindar orientaciones en esta área: desde 2014, ha proporcionado asesoramiento y ha cerrado más de 160 proyectos de APP a nivel mundial.

La costa norte de Jamaica tiene playas vírgenes muy buscadas por viajeros de todo el mundo, pero la congestión del tráfico se ha vuelto tan intensa que a menudo se producen atascos en los que quedan atrapados tanto turistas como entregas comerciales y residentes de la zona. En la actualidad, IFC es el principal asesor del Gobierno en la organización de una licitación pública con la que se buscará atraer a un operador privado para financiar, ampliar y gestionar tres importantes segmentos de carreteras en la costa norte de la isla.

“Hay un tramo de carretera, por ejemplo, que debería recorrerse en solo 20 minutos, pero en las horas pico uno puede quedar varado en el tránsito hasta dos horas”, explicó Michelle Ottey, jefa de Asesoría sobre Transacciones con APP de IFC en el Caribe. “Pensemos en lo problemático que resulta esto para los comercios, para los visitantes y para la vida cotidiana en todo ese corredor norte”.

El proyecto, de aproximadamente USD 600 millones, ayudará a reducir el tiempo de viaje, incrementará la seguridad, apoyará el turismo y abrirá el acceso a nuevas áreas para el desarrollo.

De modo similar, las autopistas digitales de Jamaica también necesitan mejoras. El Gobierno prevé instalar una red nacional de banda ancha para lograr un servicio de internet más confiable y reducir los costos, ya que en la actualidad el precio mensual de la suscripción representa más del 10 % del PIB per cápita mensual del país. También en este proyecto el Gobierno ha solicitado asesoramiento a IFC sobre la incorporación de inversionistas privados.

“El trabajo que estamos haciendo tiene un impacto que podría llegar a cambiar el perfil de la economía jamaicana”, dice Ottey. “Las redes viales son importantes para los ciudadanos comunes y el turismo. La red nacional de banda ancha apoyará las iniciativas de transformación digital del Gobierno. Ahora es el momento de ayudar a Jamaica a atraer más inversión privada para hacer realidad estos proyectos”.



Honorable

**Nigel
Clarke, doctor en
Filosofía, miembro
del Parlamento**

Ministro de Finanzas
y Servicio Público
de Jamaica

“IFC, la institución del Banco Mundial que se ocupa del sector privado, cuenta con un conjunto inigualable de conocimientos especializados a nivel internacional obtenido a través de su labor de asesoría sobre transacciones con un sesgo en favor del desarrollo. Es el momento de asociarse con esta entidad para llevar al mercado, posiblemente, proyectos viales, de banda ancha, atención médica, agua, saneamiento y otras obras de infraestructura”.

FINANCIAMIENTO PARA EL COMERCIO: MITIGANDO EL RIESGO Y MAXIMIZANDO EL FINANCIAMIENTO

Cuando el comercio se estanca, las economías sufren. Pero a través de la innovación financiera, IFC aceita la maquinaria del comercio en los mercados emergentes para reactivar el crecimiento económico.

Nuestro histórico acuerdo de garantía por un monto de USD 50 millones suscrito con BNP Paribas, el banco más grande de Francia, es un ejemplo de este enfoque. IFC respaldó USD 1000 millones de la cartera de financiamiento para el comercio de BNP Paribas, con lo que le proporcionó una reserva contra riesgos crucial para que la entidad pudiera ampliar rápidamente el financiamiento a importadores y exportadores de todas las regiones en desarrollo.

El financiamiento para el comercio impulsa la maquinaria de las transacciones internacionales mitigando los riesgos de incumplimiento de los pagos inherentes a las operaciones transfronterizas. Sin embargo, la incertidumbre respecto de las condiciones ha obstaculizado estos flujos de financiamiento para el comercio y limitado el crecimiento en las economías emergentes.

Por este motivo, IFC sacó provecho de su calificación crediticia AAA con el propósito de garantizar los riesgos de BNP Paribas en el financiamiento para el comercio, liberando así capital que podrá destinarse a nuevos préstamos. Esta estructura sintética de transferencia de riesgos, ampliamente utilizada en los mercados avanzados, ofrece una herramienta de financiamiento vital a las economías con escaso acceso al crédito a corto plazo. Con la cobertura de riesgos de IFC, BNP Paribas ahora puede financiar miles de millones anuales en nuevas operaciones comerciales, lo que permitirá que las empresas prosperen y se generen efectos multiplicadores en los mercados.

De este modo, para poner en marcha las ruedas del intercambio mundial de bienes y servicios es imprescindible disponer de financiamiento para el comercio. Con la introducción de innovaciones dirigidas a ampliar este financiamiento a través de asociaciones como la que estableció con BNP Paribas, IFC respalda la prosperidad en todo el mundo. Nuestro acuerdo de garantía permite liberar capital para facilitar los flujos comerciales y mantener en marcha el motor de las economías emergentes aun cuando atraviesen terrenos inciertos.

Fotografía: El sector de la indumentaria de Bangladesh emplea a más de 3 millones de mujeres. Gracias a una asociación entre IFC y Levi Strauss & Co., se ayuda a las fábricas a identificar e implementar modalidades de producción menos contaminantes y más eficientes en el uso de los recursos.



IMPULSANDO LA ADOPCIÓN DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS EN INDIA

Dado que el transporte es el sector que más contribuye al cambio climático, la pregunta ya no es si se debería comenzar a utilizar vehículos eléctricos a gran escala, sino más bien con qué rapidez. En India, IFC invierte en una empresa líder fabricante de vehículos eléctricos que está ayudando al sector del transporte local a abandonar el uso de combustibles fósiles.

Nuestra participación en Mahindra Last Mile Mobility Limited, una subsidiaria de Mahindra & Mahindra, por un monto en rupias equivalente a USD 73 millones, ayudará a la empresa a ampliar su producción de vehículos eléctricos de tres ruedas y pequeños camiones eléctricos, al tiempo que permitirá el desarrollo y la fabricación de nuevos productos. Los vehículos eléctricos no emiten vibraciones ni ruidos y, al mismo tiempo, representan una opción de menor costo para los microemprendedores del país. Asimismo, la empresa generará empleos para las mujeres, lo que impulsará la igualdad y la inclusión, a la vez que reforzará la agenda de acción climática de India.

Con este respaldo a uno de los principales actores del mercado, IFC espera alentar a otras automotrices importantes a seguir su ejemplo. Los objetivos: impulsar la adopción de vehículos eléctricos en India (el mercado de vehículos de tres ruedas más grande del mundo) y ayudar al Gobierno a cumplir sus metas climáticas.

Fotografías: Devkanya Pandey conduce su vehículo eléctrico Mahindra en la ciudad de Indore, Madhya Pradesh.



La estrategia de IFC: Ampliando la producción de vehículos eléctricos

La electrificación del transporte es esencial para lograr la transición hacia una economía con bajos niveles de emisión de carbono. Los vehículos eléctricos aportan numerosos beneficios en los países en desarrollo: menor nivel de emisiones, mayor conectividad en los lugares remotos, menor dependencia respecto del combustible importado y mejor calidad del aire. Sin embargo, a pesar de estas ventajas, siguen siendo una rareza en dichos países.

IFC ha invertido ya casi USD 3000 millones en la cadena de valor de la movilidad eléctrica, con el objeto de contribuir a ampliar el sector e intensificar su impacto trabajando en todos los segmentos de la cadena de valor en todas las regiones del mundo y poniendo especial énfasis en las grandes oportunidades de inversión que pueden aplicarse también en otros sitios. Nos centramos en los siguientes aspectos:

POLÍTICAS Y REGULACIONES: Alentar una mayor participación del sector privado

INVERSIONES:
AUMENTO DEL FINANCIAMIENTO
EN TODA LA CADENA DE VALOR

MINERÍA

MATERIALES
Y COMPONENTES

CARGADORES E
INFRAESTRUCTURA
DE INTERCAMBIO

AUTOBUSES
ELÉCTRICOS

FLOTAS
COMERCIALES

MOVILIDAD
PERSONAL

FINANCIAMIENTO
Y ARRENDAMIENTO
FINANCIERO
DE ACTIVOS

SERVICIOS
TECNOLÓGICOS

REUTILIZACIÓN
Y RECICLAJE

UZBEKISTÁN: DINAMIZANDO LAS REFORMAS QUE DAN ENERGÍA

En toda Asia central, la frecuente escasez de energía sumerge a millones de personas en la oscuridad y genera perturbaciones. Pero en Uzbekistán comienzan a asomar los rayos de sol para trazar un nuevo futuro energético, no solo para el país, sino para toda la región.

Con solo levantar un interruptor, Uzbekistán iluminó su primera planta de energía solar, Nur Navoi. Este mar centelleante de paneles instalados gracias a la primera asociación público-privada de este tipo ahora suministra electricidad a 31 000 hogares con un servicio asequible y sostenible.

“Cuando comenzamos con el proyecto, estábamos tanteando el terreno”, afirmó Bahrom Umarbekov, del Ministerio de Energía de Uzbekistán. Hoy, Nur Navoi es un símbolo de la transición energética del país y un modelo para la región.

A través de un innovador proceso de licitación competitiva, Uzbekistán seleccionó a Masdar Clean Energy, de Abu Dabi, para construir Nur Navoi. IFC brindó asesoramiento sobre este importante acuerdo y luego ayudó a financiar el proyecto junto con el Programa de Financiamiento Combinado para Actividades Relacionadas con el Clima establecido por IFC y Canadá.

Alentado por el éxito de Nur Navoi, Uzbekistán está redoblando la apuesta en favor de las energías renovables y busca duplicar la proporción de energía limpia en el

país para 2025. Ya ha atraído inversiones por valor de USD 580 millones, incluso de IFC, para el proyecto eólico más grande de la región. El gigantesco parque eólico de Zarafshon, de 500 megavatios, proporcionará electricidad a 500 000 hogares y evitará la emisión de más de 1 millón de toneladas de GEI al año.

Uzbekistán está trazando un nuevo rumbo para Asia central, impulsado por los conocimientos especializados y la inversión del sector privado en energía renovable. Y con cada nuevo panel solar y cada nueva turbina eólica, el país lleva a la región la luz y la energía que tanto se necesitan.



Fotografía: Parque de energía solar Nur Navoi, Uzbekistán.



**Bekzat
Oishynov**
Oficial de Inversiones,
IFC, Almaty

“No fue un trabajo fácil. Pero para eso estamos aquí: para que los proyectos emblemáticos como este se hagan realidad y se conviertan en experiencias exitosas en sus países”.

Bekzat Oishynov pasó más de 18 meses organizando el financiamiento de IFC para el primer proyecto de energía eólica de Uzbekistán, la central eléctrica de Zarafshon, de USD 580 millones, que comenzará a funcionar en 2025 y permitirá eliminar más de 1 millón de toneladas de emisiones de GEI al año. Durante el proceso, se produjeron muchos altibajos en sus relaciones con las diversas partes interesadas: el patrocinador, el Gobierno y seis prestamistas diferentes. Las salvaguardas ambientales revistieron especial importancia, y se utilizó tecnología avanzada para garantizar la seguridad de las aves frente a las turbinas eólicas.

Este arduo trabajo finalmente dio sus frutos: Zarafshon fue distinguida por tres publicaciones líderes del sector, nombrada Operación del Año de Asia Central por *Project Finance International*, Operación de Energía Renovable del Año de la Región Asia-Pacífico por *IJGlobal* y Operación del Año de Asia Central en los premios *The Asset Triple A*.

UNA TECNOLOGÍA TRANSFORMADORA PARA LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES DE SENEGAL

Fotografía: A través de agCelerant, estos pequeños agricultores de Senegal reciben los beneficios de la inversión de IFC en la producción de arroz.

En toda África, muchos pequeños agricultores, especialmente mujeres, no disponen de insumos agrícolas de calidad, como fertilizantes y semillas de alto rendimiento. Están excluidos de los servicios bancarios tradicionales y tienen escaso acceso al financiamiento formal. En Senegal, donde la agricultura representa el 15 % del PIB total y emplea al 77 % de la fuerza laboral, los préstamos otorgados a agricultores y grupos de agricultores equivalen a solo el 1,2 % del financiamiento del sector bancario. Las instituciones financieras consideran que los riesgos son elevados y se muestran reticentes a otorgar préstamos a los agricultores, lo que representa un grave desafío para la capacidad de estos últimos de alimentar a una población en crecimiento.

El Programa de Aceleración de la Agricultura en África (AAAP) de IFC, que tiene como objetivo demostrar la viabilidad financiera del financiamiento dirigido a los pequeños agricultores mediante el uso combinado de tecnología, seguros, seguimiento a cargo de agentes y servicios de extensión sobre el terreno, está ayudando a superar esos obstáculos. Con el apoyo del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria, IFC se asoció con agCelerant y el Banco de África, como parte de un plan piloto encuadrado en el AAAP, para ayudar a los pequeños agricultores y las pequeñas empresas de la cadena de valor arrocera de Senegal a acceder más fácilmente al financiamiento para hacer crecer sus operaciones. Este mecanismo de distribución de riesgos respalda el financiamiento otorgado por el Banco de África a miles de pequeños productores de arroz y pequeñas empresas arroceras de este país, que les permite contratar seguros y adquirir insumos y equipos.

El Banco de África recurre al apoyo de agCelerant, una empresa de agrotecnología que ofrece soluciones basadas en datos y capacitación, para asegurarse de que los agricultores reciban el apoyo financiero y técnico que necesitan para elevar su productividad. Mediante imágenes satelitales y otras tecnologías, agCelerant controla la entrega de insumos, como fertilizantes y agroquímicos, la cobertura de los seguros y los servicios agrícolas.

Mejorar la seguridad alimentaria y reducir la dependencia respecto de las importaciones, en particular de arroz, es una prioridad estratégica clave del Gobierno de Senegal. El arroz, producto básico esencial, es mayormente importado. A pesar de que presenta condiciones favorables para su cultivo, el país produce menos del 40 % del arroz que consume.

Este proyecto forma parte de la Plataforma Mundial de Seguridad Alimentaria de IFC, un mecanismo de financiamiento por valor de USD 6000 millones diseñado para asistir a las comunidades vulnerables, impulsar el flujo de productos básicos vitales a los mercados emergentes y ayudar a reducir la inseguridad alimentaria.



APOYANDO A LAS EMPRESAS EMERGENTES EN MERCADOS COMPLEJOS

Los emprendedores que asumen riesgos crean nuevas empresas prósperas que generan empleo, fomentan la innovación e impulsan la competitividad. Pero el camino puede ser difícil. El apoyo que necesitan suele ser escaso en los mercados emergentes y las economías en desarrollo, y casi inexistente en los países de ingreso bajo.

IFC contribuye a subsanar este déficit con un paquete integrado de inversiones y servicios de asesoría denominado Programa Catalizador de Empresas Emergentes, que cubre todas las necesidades de los nuevos emprendimientos prometedores. En el marco de nuestro innovador modelo de negocios, ayudamos a consolidar los ecosistemas incipientes de nuevas empresas invirtiendo tanto en instrumentos de apoyo en las etapas iniciales (incubadoras, aceleradoras y fondos de capital inicial) como en fondos de capital de riesgo que luego adquieren participaciones de entre USD 50 000 y USD 500 000 en las empresas emergentes.

Fotografía: A través de su Programa Catalizador de Empresas Emergentes, IFC invierte en emprendimientos tecnológicos como Toters, un servicio de entrega que conecta a comerciantes locales con más de 500 000 clientes en el Líbano e Iraq. Toters distribuye a pedido alimentos, provisiones y productos de uso cotidiano suministrados por más de 4000 pymes asociadas. La empresa representa la primera inversión de capital de riesgo de IFC en el Líbano e Iraq.

Desde su puesta en marcha en 2016, con esta iniciativa se ha brindado apoyo a más de 2800 emprendedores de 24 países a través de 19 fondos. Las empresas respaldadas por este programa han recaudado USD 4500 millones en financiamiento complementario, 86 veces el monto de las inversiones originales de IFC.

Un ejemplo es el de la aceleradora egipcia Flat6Labs, que brindó respaldo temprano a Chefaa, una farmacia virtual local dirigida por mujeres. Desde entonces, este emprendimiento ha reunido más de USD 3,6 millones para expandir sus asociaciones con 1000 farmacias y ofrece servicios a 7,5 millones de usuarios que se benefician con la reposición automática de recetas, los recordatorios sobre las dosis que deben tomar y la posibilidad de consultar en cualquier momento a un farmacéutico que habla árabe.

El ecosistema emprendedor

El Programa Catalizador de Empresas Emergentes de IFC trabaja en todo el espectro de estas firmas y desarrolla los componentes clave del entorno que propicia su crecimiento:

INCUBADORAS

Apoyan a las empresas que recién se inician durante las primeras etapas de su desarrollo hasta que logren contar con los recursos financieros, humanos y físicos para funcionar por sí mismas.

ACELERADORAS

Ayudan a las empresas emergentes a elevar su tasa de crecimiento, adquiriendo una participación parcial en compañías incluidas en programas intensivos y con plazos definidos.

FONDOS DE CAPITAL INICIAL

Invierten a cambio de una participación preliminar en el capital social o una participación en los beneficios. Su apoyo a menudo se considera un primer paso clave que ayuda a las nuevas empresas a convertirse en compañías consolidadas.

FONDOS DE CAPITAL DE RIESGO

Proporcionan a las nuevas empresas y pequeñas empresas con potencial de crecimiento a largo plazo las inversiones correspondientes a la siguiente etapa, y a menudo aportan conocimientos técnicos o gerenciales, además de fondos.



Fotografía: La iniciativa de IFC denominada She Wins Arabia, que se está implementando ahora también en África, ayuda a nuevas empresas dirigidas por mujeres de Oriente Medio y Norte de África a obtener el asesoramiento, las tutorías y el financiamiento que necesitan para crecer.

Iniciativas complementarias de IFC

Plataforma de Capital de Riesgo África/MCAT

Para ayudar a desarrollar la economía digital en África, Oriente Medio, Asia central y Pakistán, en 2022 IFC puso en marcha una nueva plataforma dotada de USD 225 millones que tiene el propósito de fortalecer los ecosistemas de capital de riesgo e invertir en empresas incipientes que abordan los desafíos de desarrollo mediante innovaciones tecnológicas en áreas tales como el clima, la atención de la salud, la educación, la agricultura y el comercio electrónico, entre otros. La plataforma cuenta con el respaldo del mecanismo de financiamiento combinado del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, que le permite llegar a inversionistas en países de ingreso bajo, frágiles y afectados por conflictos.

Asociación VivaTech/IFC

La aceleradora de innovaciones VivaTech e IFC se han unido para organizar los [Premios AfricaTech](#). La iniciativa tiene por objeto reconocer y apoyar a las empresas innovadoras centradas en África que apliquen soluciones disruptivas en

los sectores de tecnología climática, financiera y de la salud. Estos premios, ya en su segundo año, forman parte de la estrategia de IFC para fortalecer los ecosistemas tecnológicos en los mercados emergentes y ayudar a las nuevas empresas innovadoras a lograr mayor escala.

She Wins Africa

Con el objetivo de apoyar a las mujeres emprendedoras de toda África subsahariana, en 2023 IFC puso en marcha la iniciativa She Wins Africa. Este programa fue diseñado para desplegar el potencial de cientos de empresas emergentes de mujeres, a las que se ofrece asesoramiento, capacitación, tutorías y mayor acceso al financiamiento. Se basa en el éxito del programa She Wins Arabia, implementado por IFC en 2021, con el que hasta la fecha se ha brindado capacitación a más de 80 mujeres emprendedoras y apoyo a más de 30 fondos y aceleradoras.



INNOVANDO PARA AMPLIAR EL ACCESO A LA ENERGÍA EN LA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO

Gran parte de África aún carece de conexión a las líneas de transmisión de energía, lo que frena el desarrollo y deja a unos 600 millones de personas sin electricidad. Las minirredes, sistemas descentralizados que generan y suministran energía a las comunidades por fuera de las redes nacionales de transmisión, constituyen una fuente de esperanza.

Las minirredes son una forma sostenible y de bajo costo de ampliar el acceso a la electricidad. Resultan especialmente adecuadas en las zonas remotas, como la República Democrática del Congo, uno de los países menos electrificados del mundo, donde 70 millones de personas viven sin energía eléctrica. IFC está ayudando a las comunidades a concretar la promesa que ofrece esta tecnología mediante una inversión de USD 10 millones en Nuru, empresa pionera de soluciones de energía distribuida en el país.

Como parte de un paquete de más de USD 40 millones en el que participan varios otros inversionistas, este financiamiento permitirá a Nuru (palabra swahili que significa "luz") comenzar a trabajar de inmediato en nuevos proyectos de energía solar en las ciudades de Goma, Kindu y Bunia (capitales provinciales), y brindar servicios a unos 28 000 hogares y empresas.

Las "metrorredes" a escala comercial de esta empresa utilizan tecnología y servicios de vanguardia diseñados para proporcionar energía renovable confiable y permanente a las comunidades del este de la República Democrática del Congo. Una vez concluida, la instalación de Bunia será el mayor proyecto híbrido de energía solar sin conexión a la red de África subsahariana. La inversión de IFC está respaldada por el financiamiento combinado del Programa sobre el Cambio Climático de IFC y Finlandia, que contribuye a reducir el riesgo de la transacción.

Fotografía: Nuru, cliente de IFC y una de las empresas pioneras en minirredes de energía renovable de África, está revolucionando la seguridad en Goma, República Democrática del Congo. En el pasado, la falta de iluminación exterior y de alumbrado público representaba una amenaza para los residentes. Pero la instalación de 394 faroles ha mejorado drásticamente la seguridad. El vecindario ahora muestra un aumento del 39 % en la cantidad de residentes que se sienten seguros cuando caminan solos por la noche y se han generado nuevas oportunidades de trabajo.



Actividades de prospección y desarrollo: Abriendo oportunidades para nuevas inversiones

Uno de los principales obstáculos a la inversión privada sostenible en los mercados emergentes y las economías en desarrollo es la escasez de oportunidades de inversión bien diseñadas y comercialmente viables.

Para subsanar esta dificultad, IFC intensificó significativamente su énfasis en el trabajo en los mercados que se encuentran en las etapas iniciales y en la preparación de proyectos. Estos esfuerzos proactivos y concretos, denominados "actividades de prospección y desarrollo" (*upstream*), ayudan a eliminar los obstáculos a la inversión y a crear oportunidades para atraer capital privado donde más se necesita. Y esta labor está dando frutos: la cartera de proyectos de prospección y desarrollo que respaldará IFC en los próximos cinco años supera ahora los USD 30 000 millones, y con ella se abordan desafíos clave en áreas como el clima, el abastecimiento de agua, la digitalización, la atención de la salud, entre otras.

El trabajo de prospección y desarrollo de los últimos cuatro años ayudó a allanar el camino para la inversión de IFC en Nuru, pues se brindó a la empresa asistencia para elaborar modelos financieros, realizar estudios de factibilidad e identificar nuevos socios. Durante este ejercicio, mediante iniciativas similares se brindó apoyo a otras 47 compañías y, como resultado, aumentaron notablemente las inversiones anuales de IFC facilitadas por las actividades de prospección y desarrollo, que pasaron de USD 1100 millones en el ejercicio de 2020 a USD 4400 millones en el de 2023.

Si bien no todas las actividades de prospección y desarrollo se traducirán en inversiones de IFC, aun así pueden impulsar la inversión de otros actores. Es una labor experimental que requiere muchos recursos, paciencia y tolerancia al riesgo, pero que abre las puertas a nuevas inversiones que cambian vidas.

INCLUSIÓN

En todas las áreas en las que opera, IFC trabaja para respaldar modelos de negocios inclusivos que mejoren los medios de subsistencia y creen oportunidades para las personas que más lo necesitan.

Esto significa abrir las puertas para generar oportunidades de negocios que beneficien a las mujeres empresarias y crear empleo para quienes se encuentran en la base de la pirámide económica, como los refugiados. En términos más generales, significa también ampliar la participación del sector privado en los países que reciben pocas inversiones o enfrentan otros desafíos importantes. Independientemente de cómo se defina, para que el crecimiento sea sostenible y logre reducir de manera efectiva la pobreza, se necesitan modelos de negocios inclusivos.

Fotografía: En Kenya, la labor conjunta de IFC y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) ayudó a atraer empresas privadas, como esta panadería, a la zona de refugiados de Kakuma Kalobeyei, con lo que se generaron oportunidades de empleo y se mejoró el acceso de los refugiados y las comunidades receptoras a los servicios.



SOLUCIONES DEL SECTOR PRIVADO PARA LOS REFUGIADOS Y LAS COMUNIDADES RECEPTORAS

La cantidad de personas que han sido desplazadas de sus hogares por la fuerza alcanzó los 110 millones en todo el mundo en 2023, un nivel récord. Se estima que 3 de cada 4 se encuentran en países de ingreso bajo y mediano, a menudo en comunidades que enfrentan dificultades socioeconómicas similares.

Frente a esta estadística sombría, es necesario aplicar enfoques innovadores para abordar una crisis que no muestra signos de atenuarse. En 2018, la Asamblea General de las Naciones Unidas elaboró el Pacto Mundial sobre los Refugiados, un marco histórico en el que se insta a incrementar el apoyo a las personas obligadas a huir, así como a las comunidades que los albergan. Allí se propone que el sector privado desempeñe un papel más importante en la creación de un entorno propicio para que los refugiados sean más autosuficientes, de modo que puedan construir su propio futuro y contribuir a las comunidades en las que viven.

En respuesta a este llamado a la acción, en diciembre de 2022 IFC y ACNUR establecieron una iniciativa conjunta con el propósito de crear oportunidades para los refugiados y las comunidades receptoras. A través de esta iniciativa se brinda apoyo operativo a los equipos de dichas entidades y se promueve el intercambio de conocimientos para facilitar la participación de los

Fotografía: IFC y el banco colombiano de microfinanzas Bancamía pusieron en marcha un programa piloto para ayudar a los venezolanos que emigraron a Colombia a integrarse en la vida social y económica. La migrante venezolana María José Noguera Martínez sacó un microcrédito de Bancamía para poner en marcha su negocio.

actores del sector privado en las zonas en las que se asientan refugiados. Asimismo, se busca aprovechar los conocimientos especializados, el financiamiento y la innovación del sector privado para mejorar la calidad de vida de las personas desplazadas por la fuerza y de quienes las reciben. A través de la creación de puestos de trabajo, los servicios asequibles e inclusivos, la infraestructura de financiamiento y el suministro de capital a las pymes, se pueden lograr avances significativos en la promoción del crecimiento económico y el empoderamiento.

Desde 2016, IFC y ACNUR han trabajado juntos en la ejecución de proyectos en países como Brasil, Colombia, Etiopía, Iraq, Jordania, Kenya, el Líbano y Uganda.

La nueva alianza formal de IFC con ACNUR tomará como base esta experiencia y permitirá que estas entidades logren un impacto más significativo en el apoyo a las economías y los mercados locales, en consonancia con el espíritu del Pacto Mundial sobre los Refugiados.





BONOS CON ENFOQUE DE GÉNERO: DERRIBANDO BARRERAS

Fotografía: La emprendedora brasileña Júlia Morais creó su empresa, Flor de Maio, para ofrecer a las mujeres de su comunidad productos naturales y holísticos para el cuidado de la salud. Y logró hacer crecer su negocio en parte gracias a un préstamo de Itaú Unibanco.

En el corazón de Brasil, la propietaria de una pequeña empresa tenía un sueño, pero, como muchas mujeres emprendedoras de su región, encontraba numerosos obstáculos para conseguir el capital necesario. Mientras tanto, a miles de kilómetros de distancia, en Indonesia, otra mujer tenía un sueño similar y enfrentaba desafíos parecidos.

En 2023, estas mujeres y miles de emprendedoras como ellas vieron que sus sueños comenzaban a hacerse realidad gracias a una alianza innovadora entre IFC y dos bancos comerciales.

En Brasil, IFC se asoció con Itaú Unibanco para suscribir un bono con enfoque de género por valor de USD 200 millones, el primer bono de este tipo emitido por un banco privado en Brasil, que generó un cambio transformador para miles de mujeres. El bono respaldó el programa de préstamos de Itaú Unibanco dirigido a pymes de propiedad de mujeres, en particular en regiones desatendidas. Con este apoyo, las emprendedoras de todo el país pudieron obtener el financiamiento necesario para

ampliar sus negocios, contratar más artesanos locales y contribuir a la economía de sus comunidades.

En Indonesia, IFC se embarcó en un histórico acuerdo sobre bonos sociales y verdes con PT Bank BTPN Tbk por un valor de hasta USD 500 millones. Esta inversión no apuntaba solo al crecimiento verde: también buscaba empoderar a las mujeres propietarias de emprendimientos. La falta de financiamiento para microempresas y pymes en Indonesia, exacerbada por la COVID-19, constituyó un enorme obstáculo para los emprendedores, en particular las mujeres. Sin embargo, dado que la mitad de los ingresos derivados de los bonos sociales ahora se destinarán a pymes de mujeres, miles de emprendedoras podrán obtener los fondos que hacen falta para desarrollar una economía más verde e inclusiva.

Estas iniciativas forman parte de las operaciones de Banca Mujeres de IFC, que proporciona soluciones financieras y empresariales a pymes dirigidas por mujeres a través de instituciones financieras asociadas. Desde 2012, gracias a la labor de Banca Mujeres se han movillado e invertido más de USD 4200 millones en instituciones financieras, específicamente para financiar pymes dirigidas por mujeres, a través de 251 servicios de inversión y asesoría en 76 países.

En el futuro, mantendremos el compromiso de utilizar nuestro capital, nuestros conocimientos especializados y nuestra influencia a fin de crear mercados y oportunidades para las mujeres emprendedoras. De este modo, nos proponemos construir un futuro mejor en el que todos, independientemente del género, tengan las mismas oportunidades de prosperar.

Desde Brasil hasta Bali, y en todos los sitios intermedios, las mujeres emprendedoras descubren que están conectadas por vivencias compartidas. El apoyo constante que IFC destina a los bonos sociales está transformando la experiencia empresarial de las mujeres, convirtiendo las dificultades en oportunidades.

PAKISTÁN: APOYO EN UN MOMENTO CRÍTICO

En un año en que Pakistán sufrió los efectos abrumadores de inundaciones catastróficas, una desaceleración económica debida en parte a la crisis energética mundial, e inestabilidad política, IFC incrementó a más del doble sus inversiones anuales en el país, llevándolas a casi USD 1500 millones, una nueva cifra récord y prueba de su papel como inversionista anticíclico.

Este nivel de apoyo sin precedentes se da en un momento en que el país enfrenta la peor crisis económica en décadas. En un contexto de caída de las reservas de divisas, las empresas de Pakistán necesitan monedas fuertes para hacer negocios en los sectores industriales y manufactureros. Sin embargo, la capacidad de los bancos comerciales para otorgar préstamos al sector privado ha sido escasa debido a la incertidumbre generalizada.

IFC ha proporcionado una ayuda vital con su financiamiento a corto plazo, que aumentó más del 80 % en este ejercicio. Entre sus inversiones figura la puesta en marcha de un mecanismo innovador de distribución de riesgos en las cadenas de suministro, con el que la entidad busca aumentar su capacidad para brindar apoyo a sus clientes en sectores clave, como las manufacturas complejas y los productos de exportación, así como en las cadenas de valor de empresas más pequeñas.

IFC también ayuda al país a abordar sus desafíos proporcionándole financiamiento a largo plazo. En el sector de la atención de la salud, destinó fondos a un hospital privado de la provincia de Khyber Pakhtunkhwa que contribuyen a mejorar el acceso a servicios médicos de calidad, en especial para los pacientes de bajos ingresos. En esta provincia hay solo un médico por cada 3000 habitantes, menos de un tercio del promedio nacional y muy por debajo de las recomendaciones de la Organización

Mundial de la Salud. La inversión de IFC se apoya en un trabajo de asesoría realizado anteriormente por la entidad, que ayudó a los hospitales Northwest a supervisar y mejorar la calidad de la atención, fortalecer la planificación y perfeccionar los procesos internos y la gestión institucional. Aproximadamente el 25 % de los pacientes proviene de Afganistán, país situado a poca distancia.

La inversión de IFC en el hospital está respaldada por una operación conjunta del mecanismo de financiamiento combinado del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF. Con esta inversión conjunta de financiamiento combinado en condiciones concesionarias se subsana el déficit de fondos a largo plazo que el proyecto necesita para generar el impacto previsto.

Los esfuerzos que llevamos adelante en todo el mundo para abordar los impactos del cambio climático también se ponen de manifiesto en Pakistán, un país que solo es responsable del 0,3 % de las emisiones mundiales, pero que se ve afectado de manera desproporcionada por fenómenos meteorológicos extremos, como inundaciones y ciclones. Buscamos ampliar el apoyo a la infraestructura sostenible y resiliente frente al cambio climático y, al mismo tiempo, respaldar a las microempresas y las pymes, y fortalecer los mercados de capital. Además del apoyo financiero, IFC brinda asesoría sobre la conformación de asociaciones entre el Gobierno y el sector privado para mejorar los servicios de abastecimiento de agua, los hospitales y los aeropuertos del país. Gracias a este apoyo, se ha elaborado un marco único en su tipo para la subcontratación aeroportuaria en Pakistán.

Fotografía: Hospital General y Centro de Investigación Northwest en Peshawar, Pakistán.



**James
Morley**

Oficial superior
de Inversiones, IFC,
Singapur

“En esta ciudad de más de 2 millones de personas y con una gran población de refugiados afganos, la necesidad de contar con atención médica adecuada es enorme, pero no hay otros hospitales de esta calidad”.

En medio de la pandemia mundial de COVID-19, James Morley comenzó a trabajar en una inversión de IFC por valor de USD 11 millones dirigida a ampliar dos hospitales privados que atienden a pacientes de bajos ingresos en Peshawar (Pakistán). Durante los dos primeros años fue imposible viajar. Con el paso del tiempo, comenzó a surgir en el país una profunda crisis macroeconómica que redujo el valor de la rupia pakistani en un 50 %. Luego, cuando los talibanes tomaron el control de Afganistán, país vecino, se generó una avalancha de refugiados que complicó aún más las condiciones en la provincia.

Pero gracias a la constancia del equipo, al compromiso del cliente y al apoyo de IFC, que incluyó financiamiento combinado y servicios de prospección y desarrollo y asesoría, el cliente recibió de la entidad un financiamiento transformador que le permitió ampliar el acceso de miles de personas a la atención médica en esta región fronteriza del país.

VIVIENDAS ASEQUIBLES: SUBSANANDO EL DÉFICIT

El mundo padece una gran escasez de viviendas asequibles. La demanda supera ampliamente la oferta, situación que perjudica a más de 1000 millones de personas. IFC está movilizando su conjunto de herramientas para abordar esta crisis con renovada urgencia.

Consideremos el caso de Papua Nueva Guinea, cuya capital, Port Moresby, muestra una grave falta de viviendas. Se estima que, para 2030, un 56 % de la población de la ciudad vivirá en asentamientos informales a menos que se resuelva el problema. Los altos precios y la falta de oferta están empujando a las personas a vivir en condiciones poco seguras.

IFC ha firmado un convenio de asesoría con el Gobierno para abordar el tema mediante la estructuración e implementación de una asociación público-privada que ayudará a ofrecer una variedad de viviendas unifamiliares y apartamentos asequibles. IFC colaborará con el Gobierno para llevar a cabo un proceso de licitación abierto y competitivo con el propósito de encontrar un desarrollador privado con amplia experiencia que pueda diseñar, financiar, construir y mantener las viviendas durante un período determinado. Este proyecto de viviendas asequibles no solo ayudará a abordar la escasez de viviendas y los problemas asociados con los asentamientos informales, sino que también proporcionará un conjunto de casas resilientes al clima en las que se incorporarán especificaciones de diseño ecológico.

Fotografía: Construcción de nuevas viviendas urbanas asequibles en el municipio de Mandeni, distrito de iLembe, provincia de KwaZulu-Natal, Sudáfrica.





La propiedad de la vivienda es una de las principales formas en que las personas pueden generar riqueza y transferirla a la próxima generación. En Sudáfrica, IFC ayuda a que un mayor número de personas puedan iniciar este recorrido. Para esto, además de mejorar el acceso al financiamiento, en ocasiones también es necesario resolver cuestiones jurídicas complejas que se interponen en el camino.

En las últimas décadas, el Gobierno sudafricano ha construido más de 1 millón de viviendas subsidiadas para la población de bajos ingresos. Pero en muchos casos, cuando los beneficiarios recibían las casas, no se les transferían los títulos de propiedad, motivo por el cual los ocupantes quedaban impedidos legalmente de vender la vivienda o de solicitar préstamos utilizándola como garantía. De este modo, unos ZAR 242 000 millones (242 000 millones de rands sudafricanos, aproximadamente USD 12 000 millones) en activos han quedado fuera del alcance de los hogares más pobres del país. Con el apoyo de la Secretaría de Estado de Asuntos Económicos de Suiza (SECO), los servicios de asesoría de IFC han ayudado a dos municipios situados cerca de Durban a localizar a los legítimos propietarios, transferirles la plena propiedad y asegurarse de que el problema no se repita.

Fotografías a la izquierda: Sifunda Amos Nkosi (arriba a la izquierda, acompañado por Thobeka Cele) y Nonhlanhla Msweli se encuentran entre los propietarios de ingresos bajos que ahora han obtenido los títulos de sus viviendas gracias a los servicios de asesoría que IFC y SECO proporcionan a diversos municipios de Sudáfrica.



Amina Khaled El Zayat
Oficial superior de Operaciones, IFC, Johannesburgo

“Este proyecto me conmovió a nivel personal, porque pude ver en el terreno los resultados inmediatos y tangibles de nuestro trabajo”.

Amina Khaled El Zayat afirma que el Proyecto de Asesoría sobre Títulos de Tierras en Sudáfrica la acercó a la comunidad más profundamente que cualquier otra de las operaciones en las que participó durante sus 15 años de carrera en IFC. Con esa iniciativa se ayudó a los municipios de KwaDukuza y Mandeni, cerca de Durban, a localizar a los dueños de las viviendas populares y entregarles los títulos de propiedad. Las enseñanzas de este proyecto piloto se están analizando ahora en el plano de las políticas para poder repetir estos logros en mayor escala.

LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

LIDERAZGO INTELECTUAL Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

La colaboración con los asociados para desarrollar conocimientos especializados e intercambiar saberes es una parte esencial de la misión de IFC.

Además de los cientos de proyectos que implementamos cada año, llevamos a cabo iniciativas de investigación regionales y temáticas para formular recomendaciones basadas en evidencias sobre cómo el sector privado puede ayudar a abordar los desafíos más urgentes del desarrollo. Estos esfuerzos contribuyen a establecer una agenda más amplia en el sector de los negocios y las finanzas de los países en desarrollo, que señala el camino hacia nuevas soluciones para lograr un mundo más sostenible e inclusivo.

A través de diversas alianzas, también trabajamos para fortalecer la capacidad de los dirigentes de las economías en desarrollo y emergentes con el fin de acrecentar sus habilidades y conocimientos.

Fotografía: El financiamiento de IFC ayuda a la empresa de tecnología financiera M-KOPA, de Kenya, a ampliar su modelo de crédito flexible y ofrecer a sus clientes acceso a productos de uso cotidiano esenciales mediante el pago de un pequeño depósito y micropagos digitales posteriores.

IFC Y LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO: FINANCIAMIENTO PARA EL COMERCIO EN ÁFRICA

En el momento más crítico de la pandemia de COVID-19, el déficit de financiamiento para el comercio se sumó a una serie de interrupciones en el traslado transfronterizo de bienes y productos básicos. Restablecer y ampliar el acceso al financiamiento a fin de impulsar los flujos comerciales constituye una prioridad fundamental para respaldar las perspectivas de crecimiento económico.

En el ejercicio de 2023, IFC y la Organización Mundial del Comercio (OMC) unieron fuerzas con el propósito de analizar cómo ampliar el acceso al financiamiento para el comercio en las cuatro principales economías de África occidental —Côte d'Ivoire, Ghana, Nigeria y Senegal—, cuyo déficit en esta materia llega a los USD 14 000 millones anuales.

En el estudio resultante de esa colaboración, titulado [Trade Finance in West Africa](#) (Financiamiento para el comercio en África occidental), se concluye que el alto costo y el alcance limitado de los productos de financiamiento para el comercio disponibles en estas economías limitan gravemente su actividad comercial. Si bajaran los costos y aumentara la disponibilidad de financiamiento, estos países podrían elevar sus exportaciones e importaciones en hasta USD 26 000 millones anuales. Además, un mayor acceso al financiamiento para el comercio traerá aparejados importantes beneficios económicos, por lo que se ha convertido en un eje clave de la labor de IFC en todo el continente. Como ejemplos cabe señalar los talleres de fortalecimiento de la capacidad organizados junto con la OMC para bancos, pymes, asociaciones sectoriales y funcionarios públicos de Rwanda y Côte d'Ivoire.

Estas actividades se complementan con la iniciativa Recuperación del Comercio y las Cadenas de Suministro en África, puesta en marcha por IFC en 2022 con el apoyo del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF. Con ella se brindan financiamiento e instrumentos de mitigación de riesgos a importadores y exportadores de productos esenciales de toda África a través de

instituciones financieras locales, en especial en los países más pobres y en los frágiles y afectados por conflictos. En su primer año, mediante esta iniciativa se otorgaron líneas de financiamiento para el comercio a siete bancos por un total de USD 75 millones en países como Burkina Faso, Burundi, Guinea y Mauritania. Esto incluyó un instrumento dotado de USD 5 millones para Interbank Burundi, respaldado por servicios de asesoría, y uno de USD 10 millones para Banque Mauritanienne de l'Investissement, de Mauritania, con el que se busca impulsar el creciente sector de operaciones de financiamiento para el comercio de esta entidad.



**Ngozi
Okonjo-Iweala**
Directora general
de la OMC

“Nuestra colaboración con IFC nos ha ayudado a comprender mejor lo que sucede con el financiamiento para el comercio en África, y de este modo la Corporación ha podido contribuir a cubrir el déficit en esta área. El estudio emblemático que realizamos mostró que solo el 25 % de las transacciones comerciales de África occidental tenía el respaldo del financiamiento para el comercio y con un costo elevado, por lo que los pequeños comerciantes quedaban marginados y limitados a las etapas posteriores a la producción”.

IFC Y LA AGENCIA INTERNACIONAL DE ENERGÍA: INCREMENTANDO LA INVERSIÓN EN ENERGÍA LIMPIA

El crecimiento de los mercados emergentes y las economías en desarrollo redundará en un aumento de la demanda de energía que los Gobiernos no podrán satisfacer por sí solos, a menos que recorten otros gastos cruciales. En un informe conjunto de IFC y la Agencia Internacional de Energía se exhorta al sector privado a ampliar su participación en esta área.

En ese documento, titulado [Scaling Up Private Finance for Clean Energy in Emerging and Developing Economies](#) (Incrementar el financiamiento privado de la energía limpia en las economías emergentes y en desarrollo), se concluye que, en dichas economías, las inversiones anuales en energía limpia deberán aumentar a más del triple para principios de la década de 2030 y mantenerse en esos niveles durante otros 20 años a fin de satisfacer las crecientes necesidades energéticas y lograr la alineación con los objetivos climáticos establecidos en el Acuerdo de París.

Se estima que alrededor del 60 % de este financiamiento tendrá que provenir del sector privado, que deberá pasar de los USD 135 000 millones anuales de la actualidad a aproximadamente USD 1 billón al año para principios de la década de 2030. Resulta alentador ver que se están introduciendo en el mercado nuevas soluciones energéticas inocuas para el clima, pero existe el riesgo de que su desarrollo y distribución resulten desiguales, por lo que muchos países podrían quedar rezagados.

Para que el sector privado haga su parte en esta área, es necesario elaborar proyectos de energía limpia que se ajusten a las expectativas de los inversionistas respecto del riesgo y la rentabilidad. Actualmente, el costo del capital para un proyecto típico de energía solar a escala comercial puede ser hasta tres veces más alto en las economías emergentes que en las avanzadas, lo que refleja los riesgos reales y percibidos en el nivel nacional, sectorial y del proyecto. El Grupo Banco Mundial desempeñará una función clave en la eliminación de los riesgos de los proyectos a través del financiamiento combinado, así como en la mejora de la preparación de proyectos a fin de generar mayores oportunidades.

En el informe se destaca la importancia de eliminar el riesgo de los proyectos que involucran tecnologías novedosas que aún no se han desplegado a gran escala y que en muchos mercados todavía no resultan competitivas en función de los costos, como el almacenamiento en baterías, la energía eólica marina, la desalinización basada en energías renovables o el hidrógeno con bajas emisiones. También se deberán eliminar los riesgos de los proyectos en los que se utilizan tecnologías más tradicionales pero que están ubicados en mercados más riesgosos.

Fotografía: Parque eólico Cibuk 1 en la provincia de Vojvodina, en el norte de Serbia, financiado por IFC.



MERCADOS DE CAPITAL: CAPACITANDO A LA PRÓXIMA GENERACIÓN DE DIRIGENTES

Cuando disponen de financiamiento suficiente, las empresas crean empleos, con lo que proporcionan a los trabajadores ingresos estables que les permiten salir de la pobreza. Junto con los préstamos y las inversiones en capital accionario, los mercados de capital maduros constituyen un factor fundamental para que los propietarios de negocios puedan acceder al financiamiento a largo plazo y hacer crecer así sus operaciones y contratar más personal.

Sin embargo, en muchos países, estos mercados todavía están poco desarrollados porque carecen de una masa crítica de reguladores competentes que puedan llevar a cabo reformas para ampliarlos y modernizar el sector financiero. Por este motivo, IFC se ha asociado con el Instituto Milken de Estados Unidos y con Paris Europlace de Francia con el propósito de brindar capacitación a futuros dirigentes en la Universidad George Washington y la Universidad Dauphine de París.

Para desarrollar con éxito los mercados de capital se requiere disponer de sólidas habilidades en las áreas de regulación financiera, intermediación de mercados y planificación de políticas. Durante los últimos siete años, se ha abordado esta necesidad a través del Programa de Mercados de Capital, patrocinado por IFC, con el que se ha formado a funcionarios que se encuentran en las etapas intermedias de la carrera profesional en ministerios de finanzas, bancos centrales, bolsas de valores y entidades reguladoras de los mercados de capital. Desde su creación en 2016, mediante este programa se ha capacitado a más de 220 profesionales de 58 países.

“El programa ha sido realmente muy beneficioso para nuestros países, ya que preparó a los participantes para convertirse en la próxima generación de gobernadores, ministros de finanzas y otros cargos”, señaló Patrick Njoroge, gobernador del Banco Central de Kenya.

“Si se ofrece esta oportunidad a muchas personas de los países en desarrollo, se puede contribuir a cambiar África”, dijo Vusani Khoza, funcionario del Banco Central de Eswatini y exalumno del programa.

Los estudiantes pasan unos ocho meses en la ciudad de Washington o en París. Primero, completan un programa con certificación en la Universidad George Washington o una maestría ejecutiva en Paris Dauphine, con cursos sobre las variables fundamentales de los mercados financieros, el gobierno corporativo, los regímenes regulatorios y otros temas. Posteriormente, realizan pasantías en bancos de inversión, administradoras de activos u organizaciones internacionales como el Grupo Banco Mundial.

Fotografía: Ceremonia de graduación de la novena cohorte del Programa de Mercados de Capital, patrocinado por IFC, en mayo de 2023.



MIDIENDO RESULTADOS: NUESTRO IMPACTO

La medición de los resultados de nuestra labor y la evaluación de nuestra eficacia son elementos fundamentales del enfoque con el que abordamos el desarrollo.

MEDIR EL IMPACTO DE LAS OPERACIONES DE IFC

El sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM), la herramienta de evaluación del impacto de IFC, permite definir, medir, calificar y monitorear con mayor precisión el efecto de cada proyecto de inversión en el desarrollo.

El sistema de calificación inicial del AIMM, con el que se evalúa el impacto previsto de un proyecto, está plenamente integrado en los procesos de aprobación de inversiones de IFC y permite sopesar las consideraciones sobre el impacto en el desarrollo en función de una serie de objetivos estratégicos, entre los que figuran el volumen, la rentabilidad financiera, el riesgo y las prioridades temáticas.

En el caso de los proyectos incluidos en la cartera de IFC, los puntajes iniciales del AIMM pasan a ser puntajes de la cartera, que se revisan cada año. En este seguimiento se evalúan el desempeño del proyecto y los riesgos subyacentes que pueden poner en peligro el impacto previsto en el desarrollo, para lo cual se utilizan los indicadores de resultados asignados. Al comparar los cambios en los resultados de los indicadores con las metas iniciales y con los parámetros de referencia de los marcos sectoriales del AIMM, podemos vincular la calificación inicial del AIMM con el puntaje de la cartera y determinar la medida en que se ha materializado el impacto previsto en el desarrollo.

El sistema AIMM ayuda a poner en práctica la estrategia de IFC, pues proporciona un sólido marco operativo que:

- mejora la capacidad de la Corporación para identificar y diseñar proyectos que maximicen su impacto en el desarrollo;
- permite establecer metas e incentivos ambiciosos;
- fortalece la capacidad de la entidad para ofrecer una combinación óptima de proyectos que generen tanto un fuerte impacto en el desarrollo como una sólida rentabilidad financiera;
- proporciona un enfoque integral para la medición de los resultados al vincular las evaluaciones iniciales con la función de aprendizaje y rendición de cuentas.

Desde su implementación en el ejercicio de 2018, a través del marco del AIMM se han definido más de 2300 calificaciones iniciales y 4400 calificaciones del impacto de la cartera. El marco se mejora y perfecciona constantemente para hacer frente a las necesidades institucionales.

CALIFICACIONES DEL AIMM

En el ejercicio de 2023, IFC comprometió 243 proyectos de inversión que recibieron calificaciones iniciales del sistema AIMM. El cuadro que figura a continuación resume las calificaciones de los últimos dos ejercicios.

Calificación inicial del sistema AIMM para los proyectos de inversión comprometidos en los ejercicios de 2022 y 2023

Calificaciones del AIMM	PORCENTAJE DE PROYECTOS	
	EJ. DE 2023 (243 PROYECTOS)	EJ. DE 2022 (225 PROYECTOS)
Excelente	14 %	11 %
Bueno	68 %	61 %
Satisfactorio	18 %	28 %
Bajo	0 %	0 %

Se otorgaron calificaciones de la cartera del sistema AIMM a 1130 proyectos activos que habían recibido calificaciones iniciales. El cuadro que se muestra a continuación resume las calificaciones de los últimos dos ejercicios.

Calificación de la cartera del sistema AIMM, proyectos de inversión, ejercicios de 2022 y 2023

Calificaciones del AIMM	DISTRIBUCIÓN DE LOS PUNTAJES	
	EJ. DE 2023 (1130 PROYECTOS)	EJ. DE 2022 (1034 PROYECTOS)
Excelente	11 %	8 %
Bueno	54 %	55 %
Satisfactorio	25 %	27 %
Bajo	10 %	10 %

En el sitio web del *Informe anual* de IFC se pueden consultar las calificaciones del sistema AIMM detalladas por región y por sector, así como un conjunto seleccionado de indicadores de beneficios para el desarrollo aportados por los clientes de IFC.

Este es el cuarto ejercicio que IFC publica los puntajes de la cartera según el sistema AIMM para proyectos de inversión sujetos a supervisión. Los cambios en los puntajes de la cartera según el sistema AIMM informan a los encargados de gestionar las inversiones sobre los avances en los resultados de desarrollo de los proyectos de inversión activos. En el ejercicio de 2023, la calificación promedio de la cartera fue 48. La calificación inicial promedio de estos mismos proyectos al momento de su aprobación fue 49, lo que sugiere que, en el nivel de la cartera, en general, estos proyectos producen el impacto de desarrollo esperado durante la ejecución.

Calificaciones de los proyectos de asesoría: La eficacia en términos de desarrollo de los proyectos de asesoría se analiza una vez que estos concluyen. En el ejercicio de 2023, 98 proyectos de asesoría reunieron las condiciones necesarias para someterse a evaluaciones posteriores, y en el 61 % de los casos, los responsables de los proyectos los consideraron mayormente exitosos o recibieron una calificación aún mejor.

En el ejercicio de 2023, las tasas generales de éxito de la cartera de servicios de asesoría tienden a ser más bajas que las del período anterior, en gran parte debido a los efectos de la pandemia de COVID-19 y otras externalidades, en particular en los proyectos de África, Europa y los de alcance mundial. A pesar de esta disminución de las tasas generales, en las regiones de Oriente Medio, Asia central, Türkiye, Afganistán y Pakistán se registraron aumentos en las tasas de éxito de la cartera de servicios de asesoría. Para obtener más detalles, visite el sitio web del *Informe anual* de IFC.

ESTABLECER PARÁMETROS PARA LAS INVERSIONES DE IMPACTO

Desde que se dieron a conocer en 2019, los **Principios Operativos para la Gestión del Impacto** (los “Principios sobre el Impacto”) se han convertido en el estándar del mercado para los inversionistas de impacto. Al adherir a estos principios, los inversionistas pueden ayudar a garantizar que sus operaciones cumplan con estándares elevados de impacto social y ambiental, lo que puede traducirse en un uso más eficaz del capital. Tras comenzar con 58 signatarios fundadores, los Principios sobre el Impacto se difundieron considerablemente, y el número de firmantes se triplicó hasta llegar a los 177 actuales, que provienen de 39 países y representan USD 516 000 millones en activos centrados en inversiones de impacto. IFC albergó la Secretaría de los Principios sobre el Impacto hasta octubre de 2022, fecha en que transfirió esa responsabilidad a la Red Global de Inversión de Impacto.

Asimismo, IFC es socio fundador de los **Indicadores Armonizados para Operaciones con el Sector Privado (HIPSO)**. Las 28 instituciones financieras de desarrollo que conforman el Grupo Completo de los HIPSO trabajan para elaborar parámetros a nivel de los sectores y subsectores que puedan ser aprovechados por los signatarios de los Principios sobre el Impacto y la comunidad de inversión de impacto en general. Durante el ejercicio pasado, la alianza de los HIPSO revisó los indicadores correspondientes a la agroindustria, la salud y la educación, y redactó nuevos indicadores en áreas que despiertan interés creciente, como las tecnologías

disruptivas y la calidad del empleo. La plataforma de los HIPSO cumple una función clave para garantizar que los asociados que no son instituciones financieras de desarrollo tengan también amplio acceso a las mejores prácticas de medición para monitorear el impacto en el desarrollo. También está diseñada para fomentar una cultura de intercambio de conocimientos y aprendizaje, por ejemplo, sobre sistemas de gestión del impacto, teorías del cambio y mapeo de las fallas en las evidencias, y la armonización de los modelos de recopilación de datos.

ALINEAR LAS OPERACIONES CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Las iniciativas de IFC contribuyen al avance respecto de varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), tanto a través de las inversiones directas como de los servicios de asesoría. El ODS 1, “Fin de la pobreza”, y el 10, “Reducción de las desigualdades”, forman parte del mandato de IFC y están alineados con los objetivos del Grupo Banco Mundial. En el nivel de los sectores estratégicos, IFC promueve proyectos de infraestructura, agricultura, inclusión financiera, salud y educación, que se corresponden con los ODS 2, 3, 4, 6, 7 y 9.



Asimismo, busca activamente establecer alianzas con inversionistas privados con el objeto de movilizar nuevas fuentes de financiamiento, lo que se alinea con el ODS 17. También continúa promoviendo la creación de empleo y el crecimiento económico, la igualdad de género, el desarrollo de las ciudades, la sostenibilidad ambiental y social, y la adaptación al cambio climático y su mitigación, metas que están en consonancia con los ODS 8, 5, 11, 12 y 13, respectivamente. La contribución de los clientes de IFC a los ODS se pone de relieve en la sección del sitio web de la entidad titulada [IFC SDG Dashboard](#) (Panel de IFC sobre los ODS).



IFC, junto con otras instituciones financieras de desarrollo que participan en la iniciativa de los HIPSO, ha elaborado una metodología común para alinear las contribuciones de dichas instituciones con los ODS, que puede ser utilizada de manera más amplia por inversionistas y empresas de impacto del sector privado. Para obtener más información, visite <https://indicators.ifipartnership.org/dashboard/>.

ENSEÑANZAS EXTRAÍDAS DE LOS PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y AUTOEVALUACIÓN

IFC recurre a una combinación de investigaciones, análisis de datos y autoevaluaciones para subsanar los déficits de conocimientos y proporcionar soluciones en tiempo real a sus clientes y al personal de operaciones. Esta labor genera valiosas enseñanzas que guían las nuevas interacciones con los clientes. A continuación, se incluyen algunos ejemplos destacados de este tipo de trabajos:

- **Evaluación del impacto del proyecto de Africa Improved Foods Ltd. en Rwanda (proyecto de la AIF):** En el ejercicio de 2023, IFC concluyó una evaluación de seis años de duración sobre el impacto de este proyecto, en la que utilizó un diseño cuasiexperimental pareado de diferencias en diferencias para determinar el impacto en los medios de subsistencia de los agricultores. En esta iniciativa se utilizó tanto financiamiento de IFC por cuenta propia como fondos combinados en condiciones concesionarias provenientes del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria. El objetivo era costear la construcción y puesta en marcha de una planta de procesamiento con una capacidad de 45 000 toneladas destinada a producir barras de cereales fortificados para niños desnutridos y madres lactantes y combatir así la malnutrición crónica. En la evaluación se encontraron impactos favorables para el grupo de tratamiento en cuanto a la producción de maíz, la tasa de pobreza, los ingresos del hogar provenientes de la cría de ganado y la propiedad de activos no agrícolas. Estos efectos representan diferencias positivas estadísticamente significativas con respecto a lo observado en el grupo de comparación, ya que el grupo de tratamiento registró un aumento entre 1,5 y 2 veces mayor en la producción, las ventas y los ingresos provenientes de la siembra de maíz, así como en los ingresos agrícolas. Asimismo, la probabilidad de vivir por debajo de la línea internacional de pobreza de USD 2,15 al día disminuyó 4,7 puntos porcentuales en las cohortes de tratamiento conformadas por personas que fueron proveedores del proyecto durante más de tres años. En una evaluación anterior se indicó que con este proyecto de la AIF se esperaba generar USD 758 millones en beneficios incrementales netos para la economía de Rwanda durante el período 2016-31. El 70 % de esta cifra (USD 532 millones) correspondería al valor agregado de la mano de obra, principalmente a través de la productividad laboral recuperada en el lado de los consumidores gracias a la reducción de la malnutrición y el retraso del crecimiento.
- **The Impact of Shared Telecom Infrastructure on Digital Connectivity and Inclusion (El impacto de la infraestructura de telecomunicaciones de uso compartido en la conectividad y la inclusión digitales):** En este documento de trabajo, publicado en colaboración con la Facultad de Economía de Toulouse y en el que se utilizaron datos de 150 países correspondientes a más de 12 años, se observó que la infraestructura de telecomunicaciones de uso compartido mejoraba la asequibilidad de la internet móvil y generaba mayor aceptación entre las mujeres y los hogares rurales. Un número considerable de personas aún no tiene conexión a internet, pese a que la competencia basada en la infraestructura cobra cada vez mayor importancia. En este documento se investiga el impacto de la infraestructura compartida en la conectividad y la inclusión digitales utilizando un nuevo conjunto de datos sobre transacciones realizadas entre 2008 y 2020 para compartir torres de telefonía móvil, es decir, operaciones en las que compañías independientes compran torres a operadores de redes móviles para alquilarlas luego a todos los operadores. Las estimaciones basadas en la metodología de diferencias en diferencias

y con distintas fechas de tratamiento sugieren que estas transacciones dieron lugar a una disminución significativa del precio de la conectividad móvil, así como a un aumento de la disponibilidad y el uso de internet móvil, especialmente entre los hogares rurales y las mujeres. Nuestras observaciones sugieren que el aumento de la competencia a través de la reducción de la concentración del mercado parece ser el principal factor que explica estos resultados.

- **Impacto de las reformas legales en el mercado de pagos electrónicos en Bangladesh:** IFC realizó un análisis para evaluar en qué medida contribuyeron al desarrollo del mercado de pagos electrónicos dos normas respaldadas por el Fondo en favor del Clima para la Inversión de Bangladesh: las Regulaciones sobre los Sistemas de Pago y Liquidación y las Regulaciones sobre Transferencias Electrónicas de Fondos, de 2014. Estas reformas, apoyadas por IFC, son parte de un paquete más amplio del Grupo Banco Mundial. En el análisis se concluyó que las mencionadas regulaciones contribuyeron directamente a la concesión de licencias a 13 empresas comerciales de tecnología financiera y al desarrollo del marco de protección del consumidor necesario para permitir el crecimiento de los pagos electrónicos. En ese estudio también se señala que las regulaciones eran una condición necesaria pero no suficiente para que se desarrollara el mercado. Se indicó que el número de transacciones efectuadas con los tres instrumentos de pago electrónico (tarjetas de pago, servicios bancarios por internet y servicios financieros móviles) había crecido significativamente a lo largo del tiempo. En 2021, la cantidad de transacciones de servicios financieros móviles fue aproximadamente 10 veces mayor que las realizadas con tarjetas y 100 veces mayor que las operaciones bancarias efectuadas por internet. El uso de las tecnologías de pago electrónico creció de manera exponencial durante la pandemia de COVID-19. Bangladesh es líder de la región en la difusión del dinero móvil, pero está rezagado en lo que respecta a la banca móvil y por internet. No obstante, para que los pagos electrónicos crezcan aún más, se deberán introducir reformas referidas a la competencia en el mercado, los conocimientos financieros y la concientización.
- **Encuesta sobre la gestión del impacto climático en las instituciones financieras:** El objetivo de esta encuesta era evaluar la capacidad y el grado de preparación de las instituciones financieras para gestionar las oportunidades y los riesgos relacionados con el cambio climático, así como para abordar las principales dificultades que encuentran para alinearse con los objetivos del Acuerdo de París. Se pidió a 177 instituciones financieras clientes de 73 mercados emergentes y economías en desarrollo que indicaran su grado de preparación en cuatro áreas: estrategia y gestión, riesgo, finanzas, y presentación de informes y difusión de información. Los resultados de la encuesta indican que estas instituciones tienen amplia conciencia sobre los riesgos climáticos, pero que la falta de datos para orientar las decisiones, la regulación inadecuada y la escasez de fondos les impiden avanzar en esta área. Alrededor de un tercio de los encuestados considera que el financiamiento climático es una prioridad, pero su creciente interés por ampliar sus carteras verdes encuentra varios obstáculos, como la demanda escasa o insuficiente de financiamiento climático entre sus clientes, a lo que se suma la limitada disponibilidad de financiamiento a largo plazo y la poca variedad de productos de financiamiento climático. La encuesta reveló que, si bien solo cerca de un tercio de los encuestados ha adoptado 3 o más de un total de 11 recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima, se espera que esa proporción alcance el 76 % en los próximos dos ejercicios. Los resultados de la encuesta son útiles para identificar las áreas prioritarias en las que un mayor respaldo de las instituciones financieras de desarrollo podría tener un impacto más significativo.

SOSTENIBILIDAD

Desde hace mucho tiempo, IFC ha ejercido una función de liderazgo en la configuración del panorama ambiental, social y de gobernanza (ASG), y sus aportes abarcan desde haber sido la entidad pionera en la aplicación de salvaguardas de sostenibilidad para el sector privado hasta haber establecido rigurosas prácticas de gestión de los riesgos ASG. El [Marco de Sostenibilidad y la Metodología de Gobierno Corporativo](#) sustentan el enfoque de IFC para la gestión de estos riesgos. Dichas herramientas constituyen una base sólida para que la entidad pueda ampliar sus propias actividades de manera sostenible y para fortalecer la capacidad de sus clientes, del sector privado y de los futuros dirigentes de los distintos sectores.

A medida que avanza la agenda mundial de sostenibilidad, IFC continúa innovando. Ya sea abriendo nuevos caminos mediante herramientas digitales que permiten monitorear el impacto de los proyectos de manera más eficiente o forjando alianzas para abordar las nuevas fronteras en las áreas ASG, IFC desempeña una función catalizadora en el desarrollo de estándares para el crecimiento del sector privado y en la movilización de financiamiento para crear mercados más sostenibles.

IFC COMO ENTIDAD QUE ESTABLECE ESTÁNDARES

Un elemento central del Marco de Sostenibilidad de IFC son sus Normas de Desempeño, que definen la forma en que los clientes deben evitar, mitigar y administrar los riesgos ambientales y sociales. Durante casi dos décadas, estas Normas de Desempeño han servido como parámetro internacional. Los Principios del Ecuador, formulados sobre la base de estas normas, han sido adoptados por 139 instituciones financieras de 39 países. Asimismo, un número creciente de otras instituciones financieras y marcos de sostenibilidad toman como base estas normas o las adoptan.

Las [Guías sobre medio ambiente, salud y seguridad \(GMASS\) del Grupo Banco Mundial](#) son documentos de referencia técnica que contienen las buenas prácticas internacionales de la industria (BPII) y están dirigidas a instituciones financieras, empresas y profesionales del área ASG de todo el mundo. En estrecha colaboración con el Banco Mundial y MIGA, hemos comenzado a actualizar y modernizar estas guías para reflejar las BPII actuales, lo que incluye brindar orientaciones más precisas sobre la gestión de cuestiones climáticas, comunitarias y de salud y seguridad ocupacional. En el ejercicio de 2024, se prevé someter a consulta pública las primeras GMASS de nueva generación sobre aeropuertos, transmisión y distribución de electricidad y establecimientos de atención médica.

Para que un negocio sea sostenible, es necesario integrar las consideraciones relativas al gobierno corporativo en el proceso de toma de decisiones. IFC continúa estableciendo nuevos parámetros de referencia sobre el gobierno corporativo, incluso en áreas en constante evolución, como la gestión climática y la presentación de informes. Sobre la base de su Metodología de Gobierno Corporativo, IFC ha puesto

en marcha una [Matriz de Progresión sobre Gestión Climática](#) y una hoja orientativa para ayudar a los directorios de las empresas a detectar y supervisar las oportunidades y los riesgos relacionados con el clima.

FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD

A través de nuestros servicios de asesoría, ayudamos a nuestros clientes y al mercado en general a enfrentar los desafíos vinculados con las cuestiones ASG. En el ejercicio de 2023, brindamos apoyo a 94 clientes de 32 países para que mejoraran sus prácticas y enfoques en esta área. Asimismo, desarrollamos continuamente bienes públicos de código abierto sobre las mejores prácticas relacionadas con la sostenibilidad. Publicamos nuevas herramientas y productos de conocimientos, como una hoja orientativa y estudios de casos para que se comprenda mejor la gestión de riesgos de acoso y violencia de género, así como una serie de estudios de casos sobre mujeres líderes en mercados frágiles, titulada [Being Bold — Case Studies on Women's Business Leadership in Sierra Leone and Liberia](#) (Actuar con audacia: Estudios de casos sobre liderazgo empresarial de mujeres en Sierra Leona y Liberia). Tanto nuestros clientes como el mercado en general valoran los recursos que ofrecemos referidos al área ASG: en el ejercicio de 2023, las páginas de nuestro sitio web dedicadas a este tema tuvieron más de 1 millón de visitas y 300 000 descargas.

IFC también ayuda a las empresas a fortalecer su capacidad para traducir los compromisos relativos a la sostenibilidad en decisiones financieras concretas y medibles. En el ejercicio de 2023, relanzamos el sitio web de FIRST ([Instituciones Financieras: Recursos, Soluciones y Herramientas](#)), en el que brindamos a las instituciones financieras información e instrumentos para comprender y gestionar los riesgos ambientales y sociales, y

presentamos a los usuarios diversas oportunidades de financiamiento sostenible. Este sitio web recibió más de 200 000 visitas en el último ejercicio. La mayoría de los usuarios residían en mercados emergentes.

IFC se asoció con CDP, una organización sin fines de lucro centrada en los sistemas de divulgación de información ambiental, para examinar más de 100 prácticas en este ámbito. En el [informe](#) que resultó de este trabajo, elaborado en consulta con la Iniciativa de Bolsas de Valores Sostenibles de las Naciones Unidas, se ponen de relieve diversos ejemplos prácticos para formular regulaciones de alta calidad que permitan movilizar flujos de capital privado en favor de las soluciones sostenibles.

También seguimos fortaleciendo la capacidad del personal de IFC del área ambiental y social. En agosto de 2022 pusimos en marcha el Programa de Aprendizaje y Certificación Profesional para mantener los niveles más altos de idoneidad en la gestión de riesgos ambientales y sociales. En el marco de este programa se dictaron más de 120 horas de capacitación a casi 80 especialistas de IFC, y estamos estudiando la forma de poner sus elementos a disposición de los profesionales externos.

HERRAMIENTAS INNOVADORAS

IFC continúa analizando de qué manera la tecnología y las herramientas digitales pueden ayudar a monitorear los impactos ASG y amplificarlos. Los especialistas de IFC están utilizando la herramienta denominada [Analista de Aspectos ASG mediante Aprendizaje Automático \(MALENA\)](#) para llevar adelante los procesos de diligencia debida, hacer el seguimiento de la cartera y extraer observaciones sobre las cuestiones ASG. MALENA es una plataforma impulsada por la inteligencia artificial que extrae observaciones significativas de datos ASG a gran escala no estructurados, lo que permite un análisis rápido y mayor productividad. IFC está poniendo a prueba una versión externa de MALENA, en colaboración con diversas instituciones. En mayo de 2023, por segundo año consecutivo, MALENA fue seleccionada por el Centro Internacional de Investigación sobre

Inteligencia Artificial (IRCAI) como uno de los 100 mejores proyectos internacionales que contribuyen a cumplir los ODS. Este año, MALENA avanzó dos categorías respecto del año anterior, pues pasó de la clasificación “Prometedora” a “Sobresaliente”, y se ubicó entre los 10 mejores proyectos.

IFC también saca provecho del poder de los instrumentos digitales con el desarrollo de la Herramienta de Calificación de la Sostenibilidad,

diseñada para permitir una gestión estructurada y coherente de los riesgos ASG y generar eficiencias operativas ayudando a centrar los esfuerzos y los recursos en la gestión de las amenazas significativas. Después de una exitosa prueba piloto, esta herramienta está comenzando a aplicarse en todos los proyectos de IFC, tanto los nuevos como los que ya forman parte de la cartera.

Aprovechar la inteligencia artificial y la ciencia de datos para obtener mejores resultados

Se observa un creciente interés por utilizar la inteligencia artificial para analizar el desempeño ASG de las empresas, los proyectos e incluso los países. Más del 80% de las empresas más grandes del mundo en términos de ingresos divulgan información sobre las facetas de sus negocios relacionadas con la sostenibilidad, y el 90% de las compañías que integran el índice S&P 500 publican datos sobre los aspectos ASG. Diversos organismos de calificación crediticia que antes clasificaban a las empresas únicamente en función de sus resultados financieros han comenzado a incorporar parámetros ASG a los productos que ofrecen, al tiempo que surgen nuevas calificadoras especializadas en el área ASG.

La Organización de las Naciones Unidas ha creado la [Iniciativa de Bolsas de Valores Sostenibles](#), que promueve la creación de redes de contactos y la investigación en actores de los mercados de capital. Diversos entes reguladores, por su parte, están elaborando estándares para lograr mayor transparencia en las metodologías de clasificación ASG, de modo que quienes no son especialistas en la materia puedan comprender y comparar los conjuntos de datos con mayor facilidad. Las cuestiones ASG constituyeron una consideración central en todas las inversiones individuales que formaron parte de los más de USD 30 000 millones comprometidos por IFC para los mercados emergentes durante el ejercicio pasado.

Con el apoyo del Mecanismo de Financiamiento de Servicios de Asesoría sobre Clima para la Inversión, Dinamarca y la República de Corea, en 2019 IFC comenzó

a desarrollar su propia herramienta, MALENA, como una forma innovadora de utilizar la inteligencia artificial para trazar el panorama ASG en los mercados emergentes. Los expertos de IFC de esta área entrenaron la herramienta MALENA para que analizara el lenguaje contenido en los documentos de manera tal de extraer observaciones útiles sobre estas cuestiones. El lenguaje humano, como sabemos, es complejo y contiene matices. Comprender el contexto de lo que está escrito es clave para captar el significado que se quiso transmitir y evitar errores de interpretación.

Desde su puesta en marcha en 2022, MALENA ha analizado más de 246 000 documentos internos y públicos de IFC —entre los que figuran evaluaciones del impacto, artículos de prensa e informes sobre sostenibilidad— correspondientes a décadas de trabajo y más de 10 000 proyectos en 186 países. Una de las enormes ventajas de MALENA es la velocidad: lee 19 000 oraciones por minuto. Después de revisar los documentos, la herramienta genera cuadros con información sobre el desempeño ASG, que pueden ser una fuente de referencia útil para los expertos de IFC cuando realizan evaluaciones de riesgos.

Con el crecimiento exponencial de la demanda de datos ASG (incluso en los mercados emergentes, donde suelen escasear), las herramientas de inteligencia artificial como MALENA cumplen una función importante en la mejora de la calidad de los datos. Pueden ayudar a los inversionistas a lograr sus objetivos ASG de manera innovadora.

ALIANZAS

A fin de amplificar su alcance, IFC se asocia con las principales redes y organizaciones que se dedican a cuestiones ASG. En el ejercicio de 2023, en colaboración con la Iniciativa de Bolsas de Valores Sostenibles de las Naciones Unidas y con CDP, IFC ofreció cursos de capacitación sobre las actividades del [Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima](#). En estos cursos participaron 20 000 personas de 60 mercados, de las cuales 12 000 se encontraban en mercados emergentes.

Por otro lado, junto con la Asociación de los Principios del Ecuador, IFC [publicó un informe](#) en el que se examinan los vínculos entre sus Normas de Desempeño, las GMASS del Grupo Banco Mundial y el principio de “no causar un perjuicio significativo” y las salvaguardas mínimas de la taxonomía de la Unión Europea. En esa investigación se llegó a la conclusión de que las Normas de Desempeño y las GMASS constituyen un marco de referencia confiable para evaluar la coherencia de una actividad comercial con los mencionados criterios de la taxonomía de la Unión Europea y determinar si puede considerarse ambientalmente sostenible. Este estudio contribuye al objetivo global de lograr la interoperabilidad y la alineación de las regulaciones y normas sobre finanzas sostenibles referidas a la gestión de riesgos ambientales y sociales, lo que resulta fundamental para garantizar su eficacia y evitar el ecoblanqueo.

IFC continuó desempeñándose como Secretaría y socio en la generación de conocimientos de la [Red de Banca y Finanzas Sostenibles](#) (SBFN), una plataforma mundial de fortalecimiento de la capacidad e intercambio de conocimientos para entes reguladores financieros y asociaciones sectoriales de mercados emergentes. En el ejercicio de 2023, el número de miembros de esta red aumentó a 80 instituciones de 63 países de mercados emergentes. En mayo de 2023, la SBFN puso en marcha un conjunto de herramientas que facilitan la elaboración de hojas de ruta para el desarrollo de las finanzas sostenibles, con el fin de ayudar a sus miembros a pasar de la formulación de políticas a la ejecución. A través de la SBFN, IFC aportó elementos

técnicos a un nuevo curso virtual sobre taxonomías de finanzas sostenibles desarrollado por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ), que constituye un valioso recurso para los entes reguladores en el diseño y la aplicación de dichas taxonomías. Asimismo, la SBFN continuó siendo la voz de los mercados emergentes en las plataformas mundiales de finanzas sostenibles, como el Grupo de Trabajo sobre Finanzas Sostenibles del G20, y a través de informes como el documento del Banco Mundial titulado *Emerging Lessons & Considerations for Applying the G20 Principles on Alignment Approaches* (Nuevas lecciones y consideraciones para aplicar los principios del G20 sobre enfoques de alineación).

A fin de promover la identificación y la gestión de los riesgos laborales, en marzo de 2023 el director gerente de IFC y el director general de la Organización Internacional del Trabajo acordaron una [hoja de ruta para establecer una alianza](#). Como parte de esta hoja de ruta, dichas instituciones están analizando diversas oportunidades para intensificar la colaboración y las sinergias a fin de intercambiar conocimientos, fortalecer la capacidad y promover una sólida gestión de los riesgos laborales.

RENDICIÓN DE CUENTAS Y SUPERVISIÓN

Es crucial que IFC y sus clientes rindan cuentas adecuadamente. En los últimos años, la Corporación ha adoptado diversas medidas para abordar mejor los impactos negativos en las comunidades. Este año, recogimos las opiniones de distintas partes interesadas sobre el enfoque propuesto para la aplicación de medidas correctivas y sobre los principios de salida responsable. Las consultas sobre el enfoque propuesto por IFC y MIGA relativo a las medidas correctivas se llevaron adelante entre febrero y abril de 2023 e incluyeron diversas opciones para que los interesados asistieran a reuniones en varios idiomas y zonas horarias, y también para que pudieran enviar comentarios por escrito. Actualmente IFC está analizando las opiniones recibidas de una amplia gama de actores, entre los que figuran organizaciones de la sociedad civil, instituciones financieras internacionales, clientes y mecanismos independientes de rendición de cuentas de los bancos multilaterales de desarrollo.

Además de mejorar la rendición de cuentas, IFC continúa avanzando en su camino hacia una mayor transparencia, pues tiene conciencia de que es una de las medidas más importantes que puede adoptar como institución de desarrollo para mantener la confianza de las partes interesadas e incluirlas en la búsqueda de nuevas soluciones a los complejos

desafíos del desarrollo. Seguimos abocados a trabajar con nuestros pares para lograr mayor armonización en las prácticas de divulgación y presentación de informes. En el último ejercicio, IFC ocupó el primer lugar en el Índice de Transparencia de las Instituciones Financieras de Desarrollo publicado por la organización de la sociedad civil Publish What You Fund. Esta fue la primera medición comparativa de la transparencia de las principales instituciones financieras de desarrollo del mundo realizada por dicha organización.

Rendición de cuentas OFICINA DE ASESORÍA, CUMPLIMIENTO Y OMBUDSMAN

Las personas afectadas por impactos ambientales y sociales derivados de proyectos de IFC pueden presentar sus inquietudes ante la [Oficina de Asesoría, Cumplimiento y Ombudsman \(CAO\)](#), el mecanismo independiente de rendición de cuentas de la entidad. El mandato de la CAO, que responde a la Junta de Directores, consiste en facilitar la resolución de los reclamos de una manera justa, objetiva y constructiva, mejorar los resultados ambientales y sociales de los proyectos, y fomentar la rendición de cuentas y el aprendizaje para mejorar el desempeño ambiental y social de IFC. Su función de resolución de conflictos ayuda a subsanar los problemas que surgen entre las personas afectadas y los clientes de IFC aplicando un enfoque neutral y colaborativo. Asimismo, mediante su función de cumplimiento, lleva a cabo revisiones para verificar que IFC respete sus políticas ambientales y sociales, evalúa los daños conexos y recomienda medidas correctivas, según corresponda. Finalmente, a través de su función de asesoría, formula recomendaciones con el propósito de mejorar el desempeño sistémico de IFC en relación

con la sostenibilidad ambiental y social. En el ejercicio de 2023, la CAO trabajó en 58 casos relacionados con proyectos de IFC en 29 países. Recibió además 12 nuevos reclamos admisibles, 2 de los cuales fueron remitidos a IFC. En este ejercicio, otros dos reclamos que se habían remitido a IFC en el período anterior volvieron a la CAO para su evaluación. La CAO cerró un caso después de la resolución temprana en la etapa de evaluación y cerró otros cinco después de hacer el seguimiento de los acuerdos alcanzados en el proceso de resolución de conflictos entre las personas afectadas por el proyecto y los clientes de IFC. Adicionalmente, cerró un caso después de realizar la evaluación inicial sobre cumplimiento, ya que determinó que no se justificaba llevar adelante una investigación, y cerró otro caso tras monitorear las medidas adoptadas por IFC en respuesta a los resultados de una investigación. Para obtener información adicional, visite el [sitio web de la CAO](#).

GRUPO DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

El Grupo de Evaluación Independiente (IEG) es una unidad autónoma que responde directamente al Directorio Ejecutivo del Grupo Banco Mundial. Su misión consiste en fortalecer las instituciones que integran el Grupo Banco Mundial mediante evaluaciones que orienten las estrategias y la labor futura, y conduzcan a una mayor eficacia en términos de desarrollo. El IEG evalúa los resultados de las operaciones de IFC y formula recomendaciones para mejorarlos. También contribuye al aprendizaje interno aportando información que sirve de base para elaborar nuevas orientaciones, políticas y procedimientos, así como estrategias para el trabajo de IFC en los sectores y los países. Las evaluaciones anuales de los resultados y el desempeño del Grupo Banco Mundial y otros informes relevantes realizados por el IEG pueden consultarse en su [sitio web](#).

Supervisión

VICEPRESIDENCIA DE AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO

La Vicepresidencia de Auditoría Interna del Grupo (GIA) es un órgano de funcionamiento independiente que rinde cuentas al presidente y se desempeña dentro de la órbita del Directorio. Proporciona a la Administración superior y a los directores ejecutivos garantías razonables de que los procesos establecidos para abordar y controlar los riesgos y su gestión en términos generales están diseñados adecuadamente y funcionan de manera eficaz. Su labor ayuda al Grupo Banco Mundial a brindar servicios más eficientes a sus clientes. Realiza tanto auditorías como exámenes de aseguramiento y de asesoría, que abarcan todas las áreas institucionales clave: estrategia, operaciones, finanzas y funciones institucionales, incluidos los sistemas, aplicaciones y procesos informáticos. Asimismo, lleva a cabo su labor de conformidad con lo establecido en el Marco Internacional de Prácticas Profesionales del Instituto de Auditores Internos. Colabora con las áreas de gestión institucional y de riesgos dentro de la Administración, y con otras unidades independientes de supervisión y rendición de cuentas del Grupo Banco Mundial.

El programa de trabajo de esta Vicepresidencia se centra en los riesgos significativos y las prioridades de la institución y de las partes interesadas, y realiza unas 30 intervenciones al año. Los temas clave abordados en el ejercicio de 2023 fueron la continuidad de las actividades, los conflictos de intereses, las asignaciones a los países clientes de la AIF, el uso innovador de la tecnología en la supervisión de proyectos, el enfoque de prospección y desarrollo de IFC, la gestión de activos de la Tesorería, la política sobre privacidad de los datos personales, la gestión y seguridad de los sitios web, y la planificación de la dotación de personal.

La Vicepresidencia emplea un modelo flexible y basado en los riesgos para adaptar su enfoque en función de los cambios en las operaciones y el panorama de riesgos del Grupo Banco Mundial. En el ejercicio de 2023, puso en marcha de manera experimental un nuevo programa de aseguramiento y asesoría para

los países, con el que busca ampliar su cobertura de la gestión institucional y de riesgos, así como de los controles internos de los procesos nacionales. El programa responde a los acontecimientos producidos dentro de la entidad, como la descentralización, y a las conclusiones y recomendaciones de la evaluación externa de la calidad de GIA realizada en 2022. Para obtener más información, visite www.worldbank.org/internalaudit.

SISTEMA DE SANCIONES

El Sistema de Sanciones del Grupo Banco Mundial abarca un proceso administrativo de múltiples niveles diseñado para abordar los actos de fraude, corrupción, colusión, coerción y obstrucción cometidos por empresas y personas involucradas en las operaciones de la institución.

La **Vicepresidencia de Integridad Institucional (INT)** detecta, desalienta y previene el fraude y la corrupción en las operaciones financiadas por el Grupo Banco Mundial y en aquellas en las que participan miembros del personal y proveedores de la institución. Investiga las denuncias de fraude, corrupción y otras prácticas punibles y, cuando se comprueba la falta, busca que se apliquen sanciones a las entidades externas y presenta sus conclusiones para que el área de recursos humanos decida las medidas disciplinarias que se deban aplicar al personal. Además, trabaja para identificar, monitorear y mitigar los riesgos vinculados con la integridad en las operaciones del Grupo Banco Mundial. Por otro lado, la Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad, una unidad independiente dentro de INT, examina la actitud que muestran las personas y las entidades involucradas en el proceso de sanciones respecto del cumplimiento y colabora con aquellas que procuran cumplir con las condiciones que les permitan liberarse de las sanciones.

En el ejercicio de 2023, INT convocó el quinto foro de la Alianza Mundial de Enemigos de la Corrupción en Abiyán (Côte d'Ivoire), en el que interactuó con especialistas en la lucha contra la corrupción de todo el mundo a propósito de diversos desafíos mundiales, con especial énfasis en el nexo entre la corrupción y el

desarrollo. El foro de este año se basó en los esfuerzos en curso destinados a fortalecer la red de actores que luchan contra la corrupción a nivel local, regional y mundial.

La **Oficina de Suspensiones e Inhabilitaciones** está a cargo del oficial principal de Suspensiones e Inhabilitaciones del Banco Mundial y constituye el primer nivel de arbitraje en el Sistema de Sanciones de la entidad. Todos los casos que no se apelan ante la Junta de Sanciones se resuelven sobre la base de las decisiones de este funcionario, cuyos [resúmenes](#) se encuentran a disposición del público.

La **Junta de Sanciones** está integrada por siete miembros ajenos al Grupo Banco Mundial. Este órgano es el que tiene la decisión final en todos los casos en que se hayan impugnado las sanciones y emite [decisiones](#) plenamente fundamentadas, que no pueden apelarse y que se dan a conocer públicamente.

En el ejercicio de 2023, el Grupo Banco Mundial sancionó a 23 empresas y personas a través de decisiones no impugnadas emitidas por el oficial principal de Suspensiones e Inhabilitaciones, decisiones de la Junta de Sanciones y acuerdos de resolución. Asimismo, se levantaron las sanciones impuestas a 17 entidades, y la inhabilitación con levantamiento condicionado de 1 entidad se convirtió en habilitación condicionada. El Grupo Banco Mundial también reconoció 44 inhabilitaciones cruzadas de otros bancos multilaterales de desarrollo, y 12 de sus inhabilitaciones cumplieron los requisitos para ser reconocidas por dichas entidades.

Para obtener más información sobre el Sistema de Sanciones del Grupo Banco Mundial y consultar su informe anual, visite www.worldbank.org/integrity.

Para denunciar posibles casos de fraude o corrupción en proyectos financiados por el Grupo Banco Mundial, visite <https://wbgcmsprod.microsoftcrmportal.com/es-ES/anonymous-users/int-fraud-management/create-new-complaint/>.

DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

En IFC procuramos generar un entorno laboral diverso, equitativo e inclusivo que empodere y honre a nuestro personal, abocado a lograr resultados de gran impacto en el desarrollo del sector privado. Seguimos comprometidos con nuestras prioridades estratégicas de igualdad de género, rendición de cuentas basada en datos y liderazgo inclusivo.

Para promover la diversidad de pensamiento, se debe comenzar por examinar los datos sobre la diversidad de la fuerza laboral, que brindan información acerca de la amplia gama de trayectorias, habilidades y experiencias de nuestros empleados. Al 30 de junio de 2023, IFC contaba con más de 4300 empleados, con un 54 % de mujeres. Nuestro personal representa a más de 150 nacionalidades, trabaja en más de 100 países y habla más de 50 idiomas.

Para lograr una imagen más detallada de la composición de nuestra fuerza laboral, nos apoyamos en la campaña iCount, actualmente en curso. Esta iniciativa alienta al personal a identificarse voluntariamente según su nacionalidad, raza y etnia, orientación sexual, identidad de género y condición de discapacidad. Los datos obtenidos con iCount nos ayudan a entender con mayor precisión la manera en que el personal de IFC percibe el lugar de trabajo en lo que respecta al avance profesional y los ascensos, la movilidad, la remuneración y la gestión del desempeño. Utilizamos esta información para adoptar medidas específicas que mejoren la experiencia en el lugar de trabajo.

En el ejercicio de 2023, los datos de iCount nos permitieron observar la diversidad de nuestra fuerza laboral desde diversas perspectivas: raza y etnia, orientación sexual y condición de discapacidad.

PROMOVIENDO NUESTRAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS REFERIDAS A LA DIVERSIDAD, LA EQUIDAD Y LA INCLUSIÓN

Nuestra diversidad nos permite pensar de manera global y actuar localmente al desarrollar soluciones innovadoras y transversales para cumplir nuestra misión. Cuando analizamos lo sucedido en el ejercicio de 2023, vemos con orgullo que hemos avanzado en nuestras tres prioridades estratégicas en el área de diversidad, equidad e inclusión, que reflejan necesidades comunes en todos los países en los que trabajamos:

1. El liderazgo inclusivo es nuestro compromiso de promover y requerir que todo el personal con funciones de supervisión predique con el ejemplo y cultive una cultura laboral basada en valores que fomente la inclusión y el sentido de pertenencia.

A través de programas de aprendizaje y capacitación, buscamos establecer modelos del uso de la comunicación inclusiva para crear un entorno de trabajo en el que los colegas y aliados de la comunidad LGBTQI+ se sientan respaldados. En el ejercicio de 2024, esperamos poner en marcha módulos adicionales que destaquen la función de la comunicación inclusiva en los procesos de contratación y gestión del desempeño.

2. La rendición de cuentas basada en datos, anteriormente conocida como “cultura de gestión del desempeño”, es nuestro compromiso de fortalecer los esfuerzos de rendición de cuentas y divulgación de información a medida que ampliamos la labor basada en datos más allá del ámbito del género.

El ejercicio de 2023 marcó un hito con la publicación de nuestro primer [informe anual público sobre diversidad, equidad e inclusión](#). También ampliamos la información divulgada sobre la composición de nuestra fuerza laboral más allá de la nacionalidad y el género para incluir la raza o etnia, la orientación sexual y la condición de discapacidad. En el ejercicio de 2024 tenemos previsto realizar análisis más detallados de los datos sobre raza y etnia para entender con mayor profundidad la manera en que el personal de IFC percibe el lugar de trabajo en lo que respecta al avance profesional y los ascensos, la movilidad, la remuneración y la gestión del desempeño.

3. La igualdad de género es nuestro compromiso de consolidar los avances en esta área para mantener la equidad en el desarrollo profesional de las mujeres dentro de IFC.

En el ejercicio de 2023, continuamos monitoreando la proporción de mujeres en puestos jerárquicos. El puntaje del Índice de Equilibrio de Género —parámetro que utilizamos para promover, medir y examinar la distribución de género en los cuatro grupos de grados del escalafón de IFC— aumentó de 0,82 en el ejercicio de 2018 a 0,87 en el de 2023.

Para obtener información sobre los datos demográficos del personal y los programas dirigidos a crear un entorno de trabajo más diverso, equitativo e inclusivo, visite www.ifc.org/en/about/diversity-equity-inclusion.

INFORME DE LOS AUDITORES

IFC ha solicitado a EY que realice un trabajo de aseguramiento limitado acerca de una selección de datos no financieros incluidos en el *Informe anual*. La naturaleza, el alcance y la conclusión de este trabajo se describen en el informe de aseguramiento limitado de EY, disponible en la versión electrónica del *Informe anual* de IFC.



CARTA A LA JUNTA DE GOBERNADORES

La Junta de Directores de IFC ha encargado la preparación del presente *Informe anual* de conformidad con las disposiciones del reglamento de la Corporación. El presidente de IFC y de su Junta de Directores ha presentado este informe y los estados financieros auditados a la Junta de Gobernadores.

SIGA EN CONTACTO CON NOSOTROS

El sitio web de IFC, www.ifc.org, contiene información completa sobre su labor: información de contacto de las oficinas de todo el mundo, comunicados y artículos de prensa, datos sobre la medición de los resultados, documentos de acceso público sobre propuestas de inversión, así como las principales políticas y orientaciones.

La versión electrónica del *Informe anual* de IFC de 2023, que se puede consultar en www.ifc.org/annualreport, permite descargar archivos en formato PDF de todo el contenido de este volumen y de sus traducciones a distintos idiomas, a medida que se dispone de ellas.

Sitio web de IFC

ifc.org

Informe anual

ifc.org/AnnualReport

Índice de medios sociales

ifc.org/SocialMediaIndex

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

LinkedIn

linkedin.com/company/IFClinkedin

YouTube

youtube.com/c/InternationalFinanceCorporation

Instagram

instagram.com/IFC_org/

Medium

medium.com/@ifc-org

SoundCloud

soundcloud.com/IFC_org

Equipo a cargo del Informe anual de IFC:

Steven Shalita

Director de Comunicaciones y Difusión de IFC

Jim Rosenberg

Gerente de Comunicaciones Institucionales de IFC

Rebecca Post

Editora

Rob Wright

Redacción, Diseño y Producción

Julia Schmalz

Editora de fotografías

Hannfried von Hindenburg

Redacción

Keith Weller

Redacción

Victoria Solan

Consultora editorial

Vinit Tyagi

Coordinador de internet

Berrin Akyildiz

Analista de Comunicaciones

Melanie Mayhew

Oficial sénior de Comunicaciones, Producciones Creativas

Julia Oliver

Gestión de Riesgos y Cuestiones referidas a la Reputación

Brenna Lundstrom

Transparencia y Presentación de Informes

Diseño:

Addison
www.addison.com

Impresión:

Sandy Alexander
www.sandyinc.com

Traducción:

Departamento de Traducción e Interpretación, Soluciones Institucionales Globales del Grupo Banco Mundial

Fotografías del Informe anual:

Portada

Oficina de Investigación y Desarrollo de Ajax Systems en Ucrania

Interior de la portada

Mwarv para IFC

Página 3

Mimi Dabestani/
Banco Mundial

Página 5

Jodiann Anderson/Banco Mundial

Página 6

IFC

Página 7

Djenno Bacvic/IFC

Página 8

Linh Nguyen para IFC

Página 18

Factstory para IFC

Página 21

Layepro para IFC

Página 22

Oleksandra Shergina para IFC

Página 25

Kazi House Productions para IFC

Página 26

Abhishek N. Chinnappa/JDOT
Productions para IFC

Página 28

IFC

Página 29

Biom Seck/IFC

Página 30

Cortesía de Toters

Página 31

PlusFourFour Events para IFC

Páginas 32-33

Cortesía de Nuru

Página 34

Amit Ramrakha para IFC

Página 35

Luis Ángel y Diego Dussan para IFC

Página 36

Daniel Santos/8o Filmes para IFC

Página 37

Saba Rehman para IFC

Páginas 38-39

Municipio de Mandeni

Página 40

Mwarv para IFC

Página 42

Djenno Bacvic/IFC

Página 43

Cortesía del Instituto Milken

Contratapa

Layepro para IFC

En la contratapa: Foto aérea del moderno establecimiento de procesamiento de arroz que está construyendo la emprendedora Mamounata Velegda para posicionar a Burkina Faso como uno de los principales productores de arroz de la región. Este emprendimiento está financiado por Coris Bank International, cliente de IFC.



GRUPO BANCO MUNDIAL

BANCO MUNDIAL
BIRF · AIF

IFC

Corporación
Financiera Internacional

MIGA

Organismo Multilateral de
Garantía de Inversiones

Corporación Financiera Internacional

2121 Pennsylvania Avenue NW
Washington, DC 20433, EE. UU.
ifc.org

