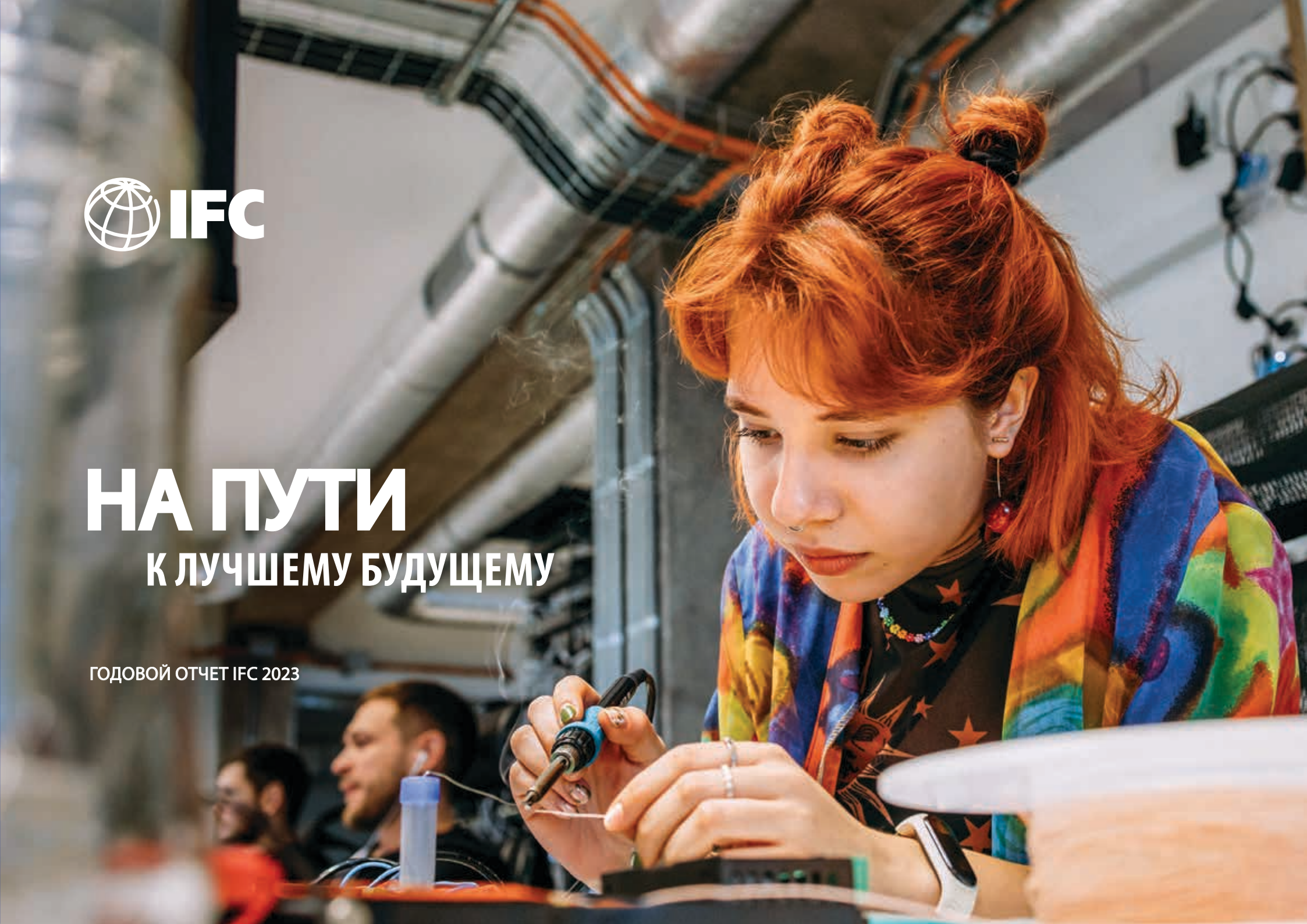




# НА ПУТИ К ЛУЧШЕМУ БУДУЩЕМУ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ IFC 2023



**Обложка:** Осуществляя инвестиции в фонд роста для перспективных технологических стартапов, IFC создает в Украине возможности для трудоустройства и дает стране надежду на лучшее будущее.

**Внизу:** Инвестиции IFC помогают африканской компании M-KOPA, специализирующейся на финансовых технологиях, расширить спектр финансовых услуг для курьеров служб доставки и других недостаточно охваченных банковскими услугами потребителей в Восточной Африке, что позволяет им приобретать такие приносящие доход активы, как смартфоны и домашние солнечные энергоустановки.



## СОДЕРЖАНИЕ

- 2 Обращение **Совета директоров IFC**
- 4 Обращение **Аджая Банги**, Президента Группы Всемирного банка
- 6 Обращение **Махтара Диопа**, Управляющего директора IFC
- 9 Высшее руководство IFC
- 10 Основные финансовые показатели и показатели воздействия в 2023 ф.г.

### РЕЗУЛЬТАТЫ

- 12 Группа Всемирного банка: сводные результаты деятельности за 2023 ф.г.
- 14 Обзор деятельности IFC в 2023 ф.г.
- 18 Основные климатические показатели

### СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

- 20 На пути к лучшему будущему
- 22 Инновации
- 34 Социальная интеграция
- 40 Стратегия в действии лидерство и наращивание потенциала

### ВАЖНЕЙШИЕ ФУНКЦИИ

- 44 Оценка деятельности
- 47 Устойчивость
- 50 Подотчетность и надзор
- 52 Диверсификация, равенство и интеграция

Дополнительная информация представлена на веб-сайте IFC:  
[www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).

# ОБ IFC

**Международная финансовая корпорация (IFC)**, входящая в состав Группы Всемирного банка, является крупнейшим глобальным учреждением содействия развитию, специализирующимся на работе с частным сектором в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах. Мы работаем более чем в 100 странах, используя свой капитал, потенциал привлечения средств, экспертные знания и влияние для создания рабочих мест и повышения уровня жизни, особенно бедных и уязвимых слоев населения.

В 2023 финансовом году IFC осуществила рекордные по объему инвестиции в размере 43,7 млрд долл. США в частные компании и финансовые учреждения в развивающихся странах, используя потенциал частного сектора в целях повышения уровня жизни людей по мере того, как экономика преодолевает последствия осложняющих друг друга глобальных кризисов. Для получения более подробной информации посетите веб-сайт: [www.ifc.org](http://www.ifc.org).

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ IFC

## ОБРАЩЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ IFC

В минувшем году члены Совета исполнительных директоров Группы Всемирного банка постоянно обсуждали с руководством Группы Всемирного банка вопросы, связанные с продолжением мировых кризисов и насущной необходимостью найти способы восстановления темпов достижения Целей в области устойчивого развития. По прогнозам, к 2030 году в условиях крайней бедности будут жить свыше 574 млн человек, причем большинство из них – в Африке. В более широком контексте, почти половина населения Земли – более 3 млрд человек – живет менее чем на 6,85 долл. США в день. Совет исполнительных директоров играл ведущую роль в осуществлении мероприятий Группы Всемирного банка по оказанию поддержки странам в связи с рядом масштабных проблем, включая последствия пандемии COVID-19, вторжение России в Украину и экстремальные климатические явления; особое внимание при этом уделялось созданию возможностей для женщин и молодежи. Объем поддержки, предоставленной Группой Всемирного банка развивающимся странам в период с июля 2022 года по июнь 2023 года, составил 122,9 млрд долл. США, включая 38,6 млрд долл. США из средств МБРР, 34,2 млрд долл. США из средств МАР, 43,7 млрд долл. США по линии IFC (включая привлеченные средства) и 6,4 млрд долл. США в виде гарантий MIGA.

В ходе Ежегодных совещаний в октябре 2022 года члены Комитета по развитию обратились к Группе Всемирного банка с просьбой пересмотреть свое видение, миссию, операционную и финансовую модели, чтобы повысить способность организации реагировать на глобальные вызовы. В ответ на этот призыв Группа Всемирного банка разработала Дорожную карту эволюционных изменений, призванную обеспечить более эффективное решение масштабных задач, стоящих сегодня перед мировым сообществом. Дорожная карта предоставляет руководству Группы Всемирного банка и Совету исполнительных директоров основу для обсуждения приоритетных задач в области проведения эволюционных изменений в организации и начала осуществления коллективных реформ.

Под руководством Совета исполнительных директоров в партнерстве с руководством Группы Всемирного банка процесс реализации Дорожной карты эволюционных изменений набрал в истекшем финансовом году ход. На заседании Комитета по развитию в рамках Весенних совещаний 2023 года члены Совета управляющих высоко оценили деятельность Группы Всемирного банка по определению мер для увеличения

финансового потенциала примерно на 50 млрд долл. США в течение следующих 10 лет и обсудили приоритетные задачи в области дальнейшего повышения эффективности организации для перехода на следующий этап процесса осуществления Дорожной карты в преддверии Ежегодных совещаний в октябре 2023 года в Марракеше.

Одновременно с этой важной работой по проведению эволюционных изменений Группа Всемирного банка продолжает в рекордные сроки принимать рекордные по своим масштабам и воздействию меры, направленные на оказание странам поддержки в преодолении усугубляющихся кризисов и решении все более усложняющихся задач в области развития. В апреле 2022 года Группа Всемирного банка разработала Глобальную рамочную программу реагирования на кризисные ситуации, основное внимание в которой уделялось принятию мер борьбы с дефицитом продовольствия, защите населения и сохранению рабочих мест, повышению устойчивости к потрясениям, а также повышению эффективности политики, институтов и инвестиций ради более уверенного восстановления. В период с апреля 2022 года по июнь 2023 года Группа Всемирного банка предоставила беспрецедентно высокий объем антикризисного финансирования в размере 171,6 млрд долл. США, включая 53,1 млрд долл. США из средств МБРР, 51,8 млрд долл. США из средств МАР, 57,6 млрд долл. США из средств IFC и 9,1 млрд долл. США в виде гарантий MIGA.

Вторжение России в Украину не только повлияло на продовольственную безопасность, но и усугубило негативные тенденции в области обеспечения доступа к энергии, международной торговли и других важных секторах. Признавая потенциально долгосрочные последствия вторжения, Совет одобрил ряд операций, направленных на восстановление и расширение доступа к основным услугам здравоохранения, обеспечение финансовой защиты населения Украины и восстановление энергетической инфраструктуры страны. На сегодняшний день Группа Всемирного банка привлекла более 37,5 млрд долл. США в виде экстренного финансирования для Украины, включая займы МБРР и МАР, займы МБРР под гарантии партнеров, гранты доноров, краткосрочное и долгосрочное финансирование по линии IFC, а также гарантии MIGA.

Борьба с изменением климата остается одной из важнейших приоритетных задач мирового масштаба. Члены Совета исполнительных директоров с одобрением отмечают меры, принятые Группой Всемирного банка – крупнейшим в мире многосторонним источником климатического финансирования для развивающихся стран – для привлечения большего объема государственного и частного финансирования. Члены Совета исполнительных директоров с воодушевлением отмечают, что в дополнение к работе, включающей в себя страновые диагностические исследования, рекомендации по стратегическим вопросам, финансирование и масштабируемые механизмы мобилизации финансирования, Всемирный банк укладывается в график приведения 100 процентов новых операций в соответствие с целями Парижского соглашения с 1 июля 2023 года. Что касается IFC и MIGA, то соответствовать целям Парижского соглашения с 1 июля 2023 года будут 85 процентов их новых операций, а с 1 июля 2025 года – 100 процентов.

В завершившемся финансовом году мировое сообщество стало свидетелем разрушительных стихийных бедствий, повлекших за собой трагические человеческие жертвы и масштабные разрушения. В число событий последних месяцев, на которые откликнулась Группа Всемирного банка, входят землетрясения в Турции. Как и прежде, члены Совета исполнительных директоров констатируют наличие трудностей, возникающих в условиях нестабильности и конфликтов во всем мире, включая проблемы и сложности миграции, которые рассматривались в выпуске «Доклада о мировом развитии» за этот год. Члены Совета исполнительных директоров высоко оценивают постоянные и скоординированные усилия Всемирного банка, IFC и MIGA по оперативному решению проблем, связанных с нестабильностью и стихийными бедствиями, в том числе за счет эффективного использования в рамках операций механизма поддержки частного сектора МАР и компонентов непредвиденных расходов на ликвидацию чрезвычайных ситуаций. Совет директоров также недавно одобрил создание Антикризисного фонда МАР, который позволит активизировать поддержку усилий беднейших стран мира по решению неотложных проблем в области развития, в частности, в области продовольственной безопасности и изменения климата.

В дополнение к многочисленным операциям и страновым мероприятиям, которые Совет директоров обсуждал и утверждал в этом году, члены Совета исполнительных директоров также посетили места проведения операций в нескольких странах-клиентах. В феврале и мае 2023 года члены Совета директоров выезжали в Белиз, Гватемалу, Панаму, Республику Конго и Сан-Томе и Принсипи. В ходе этих поездок члены Совета исполнительных директоров общались с представителями ключевых государственных структур, частного сектора, гражданского общества и доноров, а также встречались с сотрудниками Группы Всемирного банка и людьми, получившими поддержку благодаря этим операциям.

В то время как руководители Группы Всемирного банка и Совет директоров готовятся к проведению Ежегодных совещаний в октябре 2023 года в Марракеше, члены Совета исполнительных директоров и руководство IFC продолжают работу по осуществлению Дорожной карты эволюционных изменений. Члены Совета исполнительных директоров выражают искреннюю благодарность Дэвиду Малпасу за его твердое и неуклонное руководство Группой Всемирного банка в исторически сложный период. Благодаря его приверженности миссии Банка, принципам многообразия и инклюзивности, прозрачности и устойчивости долговых обязательств, а также достижения результатов в области развития на уровне стран, организация выполнила рекордные обязательства в области развития. Совет директоров тепло приветствует его преемника Аджая Бангу на посту 14-го Президента Группы Всемирного банка. Наконец, члены Совета исполнительных директоров выражают благодарность всем сотрудникам за их неизменную преданность и самоотверженный труд в это непростое время. Благодаря им Группа Всемирного банка продолжает изменять к лучшему жизнь множества людей, заслуживающих достойной жизни.



## ФОТОГРАФИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ IFC

Сидят (слева направо):

**Эривалдо Гомеш**, Бразилия; **Сесилия Наон**, Аргентина; **Айанда Длодло**, Южная Африка; **Доминик Фавр**, Швейцария; **Дзюньхун Чан**, Китай – *ко-дуайен*; **Кун Давидсе**, Нидерланды – *дуайен*; **Халид Бавазьер**, Саудовская Аравия; **Адриана Куглер**, Соединенные Штаты; **Маттео Бугамелли**, Италия; **Эрнесто Асеведо**, Мексика; **Такаси Мияхара**, Япония; **Лене Линд**, Норвегия

Стоят (слева направо):

**Вемпи Сапутра**, Индонезия; **Парамешваран Айер**, Индия; **Мансур эш-Шамали**, Кувейт; **Михаэль Краке**, Германия; **Кэтрин Речико**, Канада; **Роман Маршавин**, Российская Федерация; **Велаван Гнанендран**, Соединенное Королевство; **Иль Юн Пак**, Корея; **Хайреттин Демирджан**, Турция; **Навид Балоч**, Пакистан; **Абдул Салам Белло**, Нигер; **Арно Бюиссе**, Франция

Отсутствует: **Флорибер Нгаруко**, Бурунди

# ОБРАЩЕНИЕ АДЖАЯ БАНГИ

Президента Группы Всемирного банка

Тесно взаимосвязанные проблемы – бедность, пандемии, изменение климата, задолженность, конфликты, дефицит продовольствия и нестабильность – сводят на нет прогресс в области развития, достигнутый за десятилетия ценой огромных усилий, и мировое сообщество ждет от нас решений. К счастью, Всемирный банк создан для того, чтобы решать сложные задачи. Чтобы реально изменить ситуацию к лучшему, нам потребуется бóльшая готовность к риску, весомое финансирование со стороны частного сектора и понимание необходимости не терять времени.

Эта необходимость не терять времени побуждает нас к разработке новой программы действий, которая будет способствовать эффективному развитию и повышению качества жизни людей во всем мире. Государственные границы ничего не значат ни для пандемий, ни для изменения климата. Если мы не сможем сообща справиться с этими кризисами, то все мы проиграем. Наш подход должен быть всеобъемлющим и учитывать интересы всех, в том числе женщин, молодежи и других людей, о которых слишком часто забывают. Он должен быть неустойчивым к потрясениям, в том числе к катаклизмам в сфере климата и катастрофы, пандемиям и нестабильности. Наконец, он должен быть устойчивым — за счет экономического роста, развития человеческого потенциала, управления бюджетом и долговыми обязательствами, продовольственной безопасности и доступа к чистому воздуху, воде и недорогим энергоресурсам.

Чтобы помочь странам достичь этих целей и удовлетворить их самые насущные потребности в области развития, мы предлагаем инновационные решения, которые могут быть реализованы в широких масштабах для достижения максимального эффекта. Благодаря нашим знаниям и исследованиям мы помогаем странам принимать обоснованные и эффективные решения. Центральное место в этих усилиях занимают наши партнерские отношения и организаторские возможности, которые дополнительно расширяют охват наших усилий по реализации нашего общего видения.

В соответствии с Дорожной картой эволюционных изменений мы работаем над тем, чтобы Банк стал лучше. Он станет более эффективным и будет делать больше за меньшее время: мы будем поощрять результаты, а не затраты. Сколько девочек ходит в школу, сколько рабочих мест создано, выбросы скольких тонн углекислого газа удалось предотвратить, сколько средств частного сектора удалось привлечь: вот на чем мы сосредоточимся.

Мы прилагаем все усилия к наращиванию нашего кредитного потенциала, ищем способы использования резервной части уставного капитала и создаем новые механизмы, такие как гибридный капитал, которые могут высвободить огромные ресурсы для достижения результатов. Мы хотим расширять и совершенствовать льготное финансирование, чтобы помочь большему числу стран с низким уровнем дохода достичь своих целей в области развития, и при этом творчески подходить к вопросу о том, как стимулировать трансграничное сотрудничество и решать общие проблемы.

Вступая в новую эру развития, мы сохраняем приверженность идее создания мира, свободного от бедности, на планете, пригодной для жизни.

## **Аджай Банга**

Президент Группы Всемирного банка и  
председатель Совета исполнительных директоров



**Фото:** Президент Группы Всемирного банка Аджай Банга посещает теплицы совета общины Кирквайн на Ямайке, июнь 2023 года.

**МЫ ПРЕДЛАГАЕМ  
ИННОВАЦИОННЫЕ  
РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ МОГУТ  
БЫТЬ РЕАЛИЗОВАНЫ В  
ШИРОКИХ МАСШТАБАХ  
ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ  
МАКСИМАЛЬНОГО ЭФФЕКТА.  
БЛАГОДАРЯ НАШИМ  
ЗНАНИЯМ И ИССЛЕДОВАНИЯМ  
МЫ ПОМОГАЕМ СТРАНАМ  
ПРИНИМАТЬ ОБОСНОВАННЫЕ  
И ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ.**



## ОБРАЩЕНИЕ МАХТАРА ДИОПА

УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА IFC

Волна проблем не отхлынула в истекшем финансовом году: резко замедлились темпы роста мировой экономики, выросли масштабы крайней бедности, обострился климатический кризис, появились признаки новых конфликтов. В условиях обострения этих наложившихся друг на друга кризисов IFC реагировала на них масштабно и оперативно. Самое важное, что мы осознали: работа в обычном режиме не даст результата. Чтобы соответствовать велению времени, мы поставили перед собой более масштабные задачи.



И в 2023 ф.г. мы добились весомых результатов. Мы взяли на себя инвестиционные обязательства на общую сумму более 43 млрд долл. США — это самый большой объем в истории IFC. Мы установили рекорд по объему обязательств в климатической сфере, который превысил 14 млрд долл. США. Мы превысили наши целевые показатели в области обеспечения гендерного равенства. Наконец, мы привлекли более 15 млрд долл. США от внешних партнеров — еще один рекорд.

Это впечатляющие цифры, но, на самом деле, за ними — создание рабочих мест, доступ женщин-предпринимателей к финансовым услугам, сокращение выбросов парниковых газов и многое другое. Наши достижения в завершившемся финансовом году также свидетельствуют о том, как мы реформируем IFC. Мы внесли в наши методы работы ряд изменений, позволивших избавиться от бюрократических проволочек и расширить возможности сотрудников, работающих на местах, чтобы они могли смелее идти на риск и быстрее реагировать на возникающие потребности. Результат? Смелые шаги, позволяющие преодолевать кризисы и добиваться результатов.

Мы используем весь арсенал наших инструментов по всему миру для выхода на масштабные результаты: устанавливаем стандарты, разрабатываем инновационные финансовые решения, используем государственно-частные партнерства для создания устойчивой инфраструктуры и мобилизуем капитал. Мы поддерживаем изобретательность предпринимателей, составляющих основу экономики во всем мире, помогая малому бизнесу от Камеруна до Кыргызстана получить доступ к финансированию. Мы уделяем особое внимание гигантскому неиспользованному потенциалу женщин-предпринимателей, стремясь решить проблему дефицита финансирования микро-, малых и средних предприятий (ММСП), который превышает 5 трлн долл. США.

Чтобы обеспечить доступ самых уязвимых слоев населения к продовольствию, мы создали Глобальную платформу продовольственной безопасности с бюджетом 6 млрд долл. США и работаем над стабилизацией волатильных продовольственных рынков и предоставлением компаниям во всех звеньях цепочки поставок продовольствия столь необходимого им финансирования.

Решая глобальные проблемы — от продовольственной безопасности до изменения климата, — мы должны устранить препятствия для доступа частных инвесторов к формирующимся рынкам и экономике развивающихся стран, снизив риски инновационных инвестиций. Именно поэтому мы обеспечили рекордный объем смешанного льготного финансирования для снижения риска высокоэффективных инвестиций и продолжаем создавать новые структуры для удовлетворения возникающих потребностей в странах со средним уровнем дохода. В настоящее время IFC располагает более чем 30 различными механизмами мобилизации капитала, включая программу МСРР «Одна планета» — первый в мире портфель кредитов для стран с формирующимся рынком, приведенный в соответствие с Парижским соглашением.


«Дорожная карта» эволюционных изменений Всемирного банка призывает нас прилагать больше усилий для решения взаимосвязанных глобальных проблем. В завершившемся финансовом году мы продолжили модернизацию IFC, чтобы помочь раскрытию потенциала инноваций и разработке более устойчивых решений, реализуемых силами частного сектора и улучшающих жизнь людей. Меня особенно радует наша команда, которая стоит за проектами и инициативами, подробно описанными в этом отчете. Талант, энтузиазм и целеустремленность — на нашей стороне, и я уверен: благодаря этому в наших силах запустить более благотворный цикл, который позволит покончить с бедностью, защитить планету и обеспечить экономический рост в интересах всех слоев населения.

#### **Махтар Диоп**

Управляющий директор



**Фото выше:** Ильдыс Каражиева, жительница Чуйской области Кыргызской Республики, использует микрораймы компании «Элет-Капитал» для поддержки своего бизнеса по разведению кур. IFC предоставила компании «Элет-Капитал» заем в рамках своей программы «У основания пирамиды», помогающей поставщикам финансовых услуг предоставлять финансирование в поддержку ММСП, неформальных предприятий и домохозяйств с низким уровнем дохода.



**МЫ ПРОДОЛЖАЕМ  
МОДЕРНИЗАЦИЮ IFC, ЧТОБЫ  
ПОМОЧЬ РАСКРЫТИЮ  
ПОТЕНЦИАЛА ИННОВАЦИЙ  
И РАЗРАБОТКЕ БОЛЕЕ  
УСТОЙЧИВЫХ РЕШЕНИЙ,  
РЕАЛИЗУЕМЫХ СИЛАМИ  
ЧАСТНОГО СЕКТОРА И  
УЛУЧШАЮЩИХ ЖИЗНЬ ЛЮДЕЙ.**

**Фото:** Нго Тхи Сюен собирает перец на ферме во Вьетнаме. IFC в партнерстве с компанией McCormick & Co. помогает создать более устойчивую, отслеживаемую, сертифицированную и отвечающую требованиям качества цепочку поставок перца за счет развития потенциала и расширения прав и возможностей женщин-фермеров.

# ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО IFC



**Махтар Диоп**  
Управляющий директор IFC

Руководство IFC формирует стратегию и политику Корпорации и следит за эффективным размещением ее ресурсов, уделяя при этом особое внимание достижению максимальных результатов в области развития и удовлетворению потребностей ее клиентов. Высшее руководство IFC олицетворяет сплав многолетнего опыта работы в области развития, обширного спектра профессиональных знаний и взаимодополняющих культурных взглядов.



**Елена Бурганская**  
Вице-президент,  
Организационная  
поддержка



**Хела Шейхруху**  
Вице-президент,  
Ближний Восток,  
Центральная Азия, Турция,  
Афганистан и Пакистан



**Федерико Галисна**  
Вице-президент,  
Риски и финансы



**Джон Гандольфо**  
Вице-президент и Казначей



**Мохамед Гулед**  
Вице-президент,  
Промышленность



**Сьюзан М. Лунд**  
Вице-президент,  
Экономика и развитие  
частного сектора



**Альфонсо Гарсиа Мора**  
Вице-президент, Европа,  
Латинская Америка и  
Карибский бассейн



**Мари-Жан Мойо**  
Руководитель аппарата



**Рамит Нагпал**  
Вице-президент и  
Генеральный юриконсульт



**Эммануэль Ньиринкинди**  
Вице-президент,  
Межсекторальные решения



**Сержиу Пимента**  
Вице-президент, Африка



**Риккардо Пулити**  
Вице-президент, Азия и  
Тихоокеанский регион

## IFC В 2023 Ф.Г.: ДОСТИЖЕНИЕ НОВЫХ ВЫСОТ

# 43,7 млрд долл. США

совокупный объем инвестиционных обязательств

КЛИМАТ

14,4

млрд долл. США

климатическое финансирование

ТОРГОВЛЯ И ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

12,0

млрд долл. США

краткосрочное финансирование

68%

инвестировано в страны-клиенты  
МАР и в нестабильные и затронутые  
конфликтами страны

# КЛЮЧЕВЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ В 2023 Ф.Г.



## 11,5 млн тонн

Ежегодное сокращение выбросов ПГ в эквиваленте CO<sub>2</sub>



## 2,2–3,1 млн

Оценочное количество прямо и опосредованно созданных и индуцированных рабочих мест<sup>1</sup>



## 2,2 млн

Количество новых кредитов, дополнительно предоставленных МССП, в том числе 1,4 млн — женщинам



## 11,2 млрд долл. США

Дополнительный объем поддержки финансирования торговли



## 496 000

Прирост числа фермеров, получающих поддержку



## 34,5 млн

Прирост числа прямых подключений к интернету по сетям фиксированной/мобильной связи

1. Оценки количества создаваемых рабочих мест рассчитываются по отдельным проектам с использованием созданной IFC системы оценки экономического эффекта. Эта система предусматривает особые модели, учитывающие отраслевую специфику, а также разнообразные допущения для различных стран и отраслей. Применительно к финансовым посредникам в расчетах учитывается лишь последующее кредитование за счет средств IFC. Прирост кредитных портфелей банков-клиентов превышает объем предоставляемого IFC финансирования - отчасти потому, что поступающие от IFC средства служат катализатором привлечения дополнительного финансирования, и отчасти - потому, что этот прирост предусмотрен условиями договора с IFC. Точно указать, в какой мере те или иные факторы способствовали такому дополнительному приросту, затруднительно, однако он мог бы обеспечить создание нескольких миллионов рабочих мест.

# ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА: СВОДНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2023 Ф. Г.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В 2023 финансовом году Группа Всемирного банка предоставляла крайне необходимое финансирование, проводила научные исследования и анализ, а также в партнерстве с правительствами, частным сектором и другими учреждениями содействовала развитию стран и решению глобальных проблем.

# 128,3

млрд долл. США

предоставлено странам-партнерам и частным компаниям в виде займов, грантов, инвестиций в акционерный капитал и гарантий.

Общая сумма включает межрегиональные и глобальные операции. Разбивка по регионам отражает принятую во Всемирном банке классификацию стран.

ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И  
ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

13,0

млрд долл. США

ЕВРОПА И  
ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

36,2

млрд долл. США

ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА  
И КАРИБСКИЙ БАСЕЙН

18,2

млрд долл. США

БЛИЖНИЙ ВОСТОК  
И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

6,8

млрд долл. США

ЮЖНАЯ  
АЗИЯ

15,4

млрд долл. США

АФРИКА

38,6

млрд долл. США

## Учреждения Группы Всемирного банка

Группа Всемирного банка является крупнейшим в мире источником знаний и финансирования для развивающихся стран. Она состоит из пяти учреждений, решающих общие задачи – сокращать бедность, повышать уровень всеобщего благосостояния и содействовать устойчивому экономическому росту и развитию.

### Международный банк реконструкции и развития (МБРР)

предоставляет кредитные средства правительствам стран со средним уровнем дохода и правительствам платежеспособных стран с низким уровнем дохода.

### Международная ассоциация развития (МАР)

предоставляет финансирование на льготных условиях правительствам беднейших стран.

### Международная финансовая корпорация (IFC)

предоставляет займы, гарантии, осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий, оказывает консультационные услуги и услуги по разработке проектов, а также привлекает дополнительный капитал из иных источников в целях наращивания инвестиций в предприятия частного сектора развивающихся стран.

### Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (MIGA)

предоставляет инвесторам и кредиторам страхование политических рисков и услуги повышения качества кредитов в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны.

### Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID)

обеспечивает возможности для разрешения международных инвестиционных споров в порядке примирения, медиации или арбитражного разбирательства.

## Финансирование, предоставленное Группой Всемирного банка странам-партнерам

ПО ФИНАНСОВЫМ ГОДАМ, МЛН ДОЛЛ. США

|  | 2023    | 2022    | 2021   | 2020   | 2019   |
|--|---------|---------|--------|--------|--------|
| <b>Группа Всемирного банка</b>                   |         |         |        |        |        |
| Зарезервированные средства <sup>1</sup>          | 128 341 | 104 370 | 98 830 | 83 547 | 68 105 |
| Предоставленные средства <sup>2</sup>            | 91 391  | 67 041  | 60 596 | 54 367 | 49 395 |
| <b>МБРР</b>                                      |         |         |        |        |        |
| Зарезервированные средства <sup>3</sup>          | 38 572  | 33 072  | 30 523 | 27 976 | 23 191 |
| Предоставленные средства                         | 25 504  | 28 168  | 23 691 | 20 238 | 20 182 |
| <b>МАР</b>                                       |         |         |        |        |        |
| Зарезервированные средства <sup>3,4</sup>        | 34 245  | 37 727  | 36 028 | 30 365 | 21 932 |
| Предоставленные средства <sup>4</sup>            | 27 718  | 21 214  | 22 921 | 21 179 | 17 549 |
| <b>IFC</b>                                       |         |         |        |        |        |
| Зарезервированные средства <sup>5</sup>          | 27 704  | 22 229  | 20 669 | 17 604 | 14 684 |
| Предоставленные средства                         | 18 689  | 13 198  | 11 438 | 10 518 | 9 074  |
| <b>MIGA</b>                                      |         |         |        |        |        |
| Общий объем гарантий                             | 6 446   | 4 935   | 5 199  | 3 961  | 5 548  |
| <b>Расходные счета, исполняемые получателями</b> |         |         |        |        |        |
| Зарезервированные средства                       | 21 374  | 6 407   | 6 411  | 3 641  | 2 749  |
| Предоставленные средства                         | 19 480  | 4 461   | 2 546  | 2 433  | 2 590  |

1. Включая средства, зарезервированные МБРР, МАР, IFC, на расходных счетах, исполняемых получателями (РСИП), и общий объем гарантий, предоставленных MIGA. Средства, зарезервированные на РСИП, включают все гранты, исполняемые получателями.

2. Включая средства, предоставленные МБРР, МАР, IFC и с РСИП.

3. Суммы указаны без учета зарезервированных средств по операциям, решение о полном прекращении или аннулировании которых было принято в том же финансовом году.

4. Зарезервированные и предоставленные средства не включают финансирование операций по линии Механизма поддержки частного сектора МАР-IFC-MIGA.

5. Суммы включают долгосрочные обязательства за счет собственных средств IFC и краткосрочные финансовые обязательства. Не учитываются средства, привлеченные от других инвесторов.

# ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC В 2023 Ф. Г.

IFC осуществляет свою операционную деятельность в соответствии с утвержденной ее Советом директоров стратегией IFC 3.0 и уточненными перспективами деятельности на 2023–2025 ф.г.

## Основные финансовые показатели

Млн долл. США, по итогам года, заканчивающегося 30 июня

|  | 2023    | 2022   | 2021    | 2020    | 2019   |
|--|---------|--------|---------|---------|--------|
| Чистый доход (убыток)  | 672     | (464)  | 4 209   | (1 672) | 93     |
| Гранты в бюджет МАР  | –       | –      | 213     | –       | –      |
| Доход (убыток) до вычета грантов в бюджет МАР  | 672     | (464)  | 4 422   | (1 672) | 93     |
| Совокупные активы  | 110 547 | 99 010 | 105 264 | 95 800  | 99 257 |
| Инвестиции   | 51 502  | 44 093 | 44 991  | 41 138  | 43 462 |
| <b>Основные финансовые коэффициенты</b>  |         |        |         |         |        |
| Общий коэффициент ликвидности  | 104%    | 111%   | 114%    | 96%     | 104%   |
| Соотношение заемных и собственных средств  | 1,6     | 1,6    | 2,1     | 2,2     | 2,2    |
| Совокупные имеющиеся в наличии средства (млрд долл. США)   | 34,8    | 32,5   | 30,7    | 28,2    | 27,8   |
| Совокупные требуемые средства (млрд долл. США)   | 21,1    | 20,1   | 20,5    | 20,3    | 21,8   |
| Коэффициент свободного капитала <sup>1</sup>   | 60,7%   | 62,0%  | 66,6%   | 72,1%   | 78,4%  |
| Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по займам к совокупному портфелю выданных займов | 3,7%    | 4,4%   | 4,9%    | 6,3%    | 4,7%   |

1. С 2022 ф.г. IFC начала применять показатель «Коэффициент свободного капитала» (КСК) — частное от деления совокупных требуемых средств на совокупные имеющиеся в наличии средства — в качестве показателя достаточности капитала в обновленной концепции достаточности капитала IFC. КСК заменил применявшийся прежде коэффициент размещаемого стратегического капитала (РСК). КСК и коэффициент РСК соотносятся между собой однозначным образом: КСК = 90% — коэффициент РСК.



# Основные показатели операционной деятельности

Млн долл. США, по итогам года, заканчивающегося 30 июня

|  | 2023          | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   |
|--|---------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Инвестиционные обязательства<sup>1</sup></b>                                  | <b>43 728</b> | 33 592 | 31 803 | 28 616 | 25 520 |
| <b>Долгосрочные инвестиционные обязательства</b>                                 |               |        |        |        |        |
| <b>ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ IFC</b>   | <b>16 677</b> | 12 569 | 12 474 | 11 135 | 8 920  |
| Число проектов   | 325           | 296    | 313    | 282    | 269    |
| Количество стран   | 78            | 68     | 71     | 67     | 65     |
| <b>ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА<sup>2</sup></b>   | <b>15 029</b> | 10 596 | 10 831 | 10 826 | 10 206 |
| Синдицированные займы  | 5 492         | 3 475  | 3 647  | 4 989  | 5 824  |
| Инициативы IFC и другие инициативы   | 5 810         | 3 311  | 3 693  | 3 370  | 2 857  |
| Фонды Компании IFC по управлению активами (AMC)                                  | 14            | 248    | 244    | 50     | 388    |
| Средства, привлеченные в результате оказания консультационных услуг <sup>3</sup> | 3 712         | 3 562  | 3 246  | 2 417  | 1 137  |
| <b>ВСЕГО ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>                            | <b>31 705</b> | 23 166 | 23 305 | 21 961 | 19 126 |
| <b>Краткосрочные инвестиционные обязательства</b>                                |               |        |        |        |        |
| За счет собственных средств IFC <sup>4</sup>                                     | 11 027        | 9 659  | 8 195  | 6 469  | 5 764  |
| Привлеченные средства  | 996           | 767    | 303    | 186    | 630    |
| <b>ВСЕГО КРАТКОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>                           | <b>12 023</b> | 10 426 | 8 498  | 6 655  | 6 394  |
| <b>Оплаченные инвестиции</b>   |               |        |        |        |        |
| За счет собственных средств IFC  | 18 689        | 13 198 | 11 438 | 10 518 | 9 074  |
| Синдицированные займы  | 2 443         | 2 589  | 1 309  | 2 231  | 2 510  |
| <b>ВСЕГО ОПЛАЧЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ</b>   | <b>21 132</b> | 15 787 | 12 747 | 12 749 | 11 584 |
| <b>Объем портфеля обязательств<sup>5</sup></b>                                   |               |        |        |        |        |
| Количество фирм  | 1 928         | 1 848  | 1 822  | 1 880  | 1 930  |
| За счет собственных средств IFC  | 70 069        | 63 763 | 64 092 | 58 650 | 58 847 |
| Синдицированные займы  | 15 312        | 15 235 | 15 658 | 16 161 | 15 787 |
| <b>СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ПОРТФЕЛЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>                                    | <b>85 381</b> | 78 998 | 79 750 | 74 811 | 74 635 |
| <b>Консультационные услуги</b>   |               |        |        |        |        |
| Расходы на программу консультационных услуг                                      | 260,2         | 250,6  | 244,0  | 274,4  | 295,1  |
| Доля программы в странах-клиентах MAP <sup>6</sup>                               | 54%           | 51%    | 54%    | 57%    | 59%    |

1. Инвестиционные обязательства включают долгосрочные инвестиционные обязательства и краткосрочные инвестиционные обязательства.
2. Определяются как «основные привлеченные средства» — финансирование не по линии IFC или финансирование на основании соглашения о распределении рисков на коммерческих условиях, которое стало доступно клиенту благодаря активному и прямому участию IFC в привлечении средств. Без учёта передачи не обеспеченных резервами рисков на сумму 1 128 млн долл. США, относимых на счет собственных средств IFC.
3. Показатель «средства, привлеченные в результате оказания консультационных услуг» включает финансирование из сторонних частных источников, привлеченное для государственно-частных партнерств благодаря выполнению IFC роли ведущего консультанта по операции. Кроме того, этот показатель включает корпоративные финансовые услуги в отношении проектов, для которых IFC предоставляла операционные консультационные услуги с тем, чтобы помочь клиентам из частного сектора расширить свою деятельность на новые рынки, диверсифицировать и реструктурировать хозяйственную деятельность или привлечь новых инвесторов в акционерный капитал.
4. Краткосрочное финансирование включает в себя Глобальную программу финансирования торговли (GTFP) и Глобальную программу финансирования торговых поставщиков (GTSF).
5. Объем портфеля обязательств определяется как совокупность (i) объема зарезервированных средств для инвестиций IFC в долговые инструменты, (ii) справедливой рыночной стоимости инвестиций IFC в акционерный капитал и (iii) общей суммы зарезервированных, но не вложенных инвестиций в акционерный капитал.
6. Все представленные в настоящем отчете процентные доли расходов на консультационные программы в странах-клиентах MAP, а также в нестабильных и затронутых конфликтами районах приводятся без учета глобальных проектов.

## Долгосрочные обязательства в 2023 ф.г.

Млн долл. США, за счет собственных средств IFC на 30 июня 2023 года

| ВСЕГО  | 16 677 | 100%   |
|--|--------|--------|
| <b>По отраслям</b>                                   |        |        |
| Финансовые рынки                                     | 8 602  | 51,58% |
| Инфраструктура                                       | 2 447  | 14,67% |
| Промышленное производство                            | 1 519  | 9,11%  |
| Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство         | 1 100  | 6,60%  |
| Фонды  | 990    | 5,94%  |
| Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью | 765    | 4,59%  |
| Телекоммуникации и информационные технологии         | 747    | 4,48%  |
| Здравоохранение и образование                        | 505    | 3,03%  |
| Природные ресурсы <sup>1</sup>                       | 2      | 0,01%  |
| <b>По регионам</b>                                   |        |        |
| Латинская Америка и Карибский бассейн                | 3 885  | 23,29% |
| Африка   | 3 755  | 22,52% |
| Восточная Азия и Тихоокеанский регион                | 2 439  | 14,63% |
| Европа   | 2 190  | 13,13% |
| Южная Азия   | 2 130  | 12,77% |
| Центральная Азия и Турция                            | 1 784  | 10,70% |
| Ближний Восток                                       | 413    | 2,48%  |
| В глобальном масштабе                                | 81     | 0,49%  |
| <b>По продуктам</b>                                  |        |        |
| Займы <sup>2</sup>                                   | 14 135 | 84,76% |
| Долевое финансирование <sup>3</sup>                  | 1 761  | 10,56% |
| Гарантии   | 704    | 4,22%  |
| Продукты по управлению рисками                       | 76     | 0,46%  |

1. С учётом операций IFC в нефтегазовой и горнорудной отраслях.

2. Включает продукты квазидолгового финансирования, аналогичные займам.

3. Включает продукты квазидолевого финансирования, аналогичные долевого финансированию.

## Объем портфеля обязательств в 2023 ф.г.<sup>4</sup>

Млн долл. США, за счет собственных средств IFC на 30 июня 2023 года

| ВСЕГО  | 70 069 | 100% |
|--|--------|------|
| <b>По отраслям</b>                                   |        |      |
| Финансовые рынки                                     | 26 986 | 39%  |
| Инфраструктура                                       | 10 146 | 14%  |
| Фонды  | 6 929  | 10%  |
| Промышленное производство                            | 5 240  | 7%   |
| Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью | 4 210  | 6%   |
| Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство         | 4 075  | 6%   |
| Здравоохранение и образование                        | 3 901  | 6%   |
| Телекоммуникации и информационные технологии         | 3 778  | 5%   |
| Финансирование торговли                              | 3 544  | 5%   |
| Природные ресурсы <sup>1</sup>                       | 1 260  | 2%   |
| <b>По регионам<sup>5</sup></b>                       |        |      |
| Африка   | 15 042 | 21%  |
| Латинская Америка и Карибский бассейн                | 14 688 | 21%  |
| Восточная Азия и Тихоокеанский регион                | 12 910 | 18%  |
| Южная Азия   | 9 005  | 13%  |
| Европа   | 5 615  | 8%   |
| Центральная Азия и Турция                            | 5 387  | 8%   |
| В глобальном масштабе                                | 5 111  | 7%   |
| Ближний Восток                                       | 2 312  | 3%   |
| <b>По продуктам</b>                                  |        |      |
| Займы <sup>2</sup>                                   | 49 713 | 71%  |
| Долевое финансирование <sup>3</sup>                  | 14 760 | 21%  |
| Гарантии   | 5 145  | 7%   |
| Продукты по управлению рисками                       | 451    | 1%   |

4. Объем портфеля обязательств определяется как совокупность (i) объема зарезервированных средств для инвестиций IFC в долговые инструменты, (ii) справедливой рыночной стоимости инвестиций IFC в акционерный капитал и (iii) общей суммы зарезервированных, но не вложенных инвестиций в акционерный капитал.

5. Без учёта доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.

## Страны, получившие наибольший объем средств IFC<sup>6</sup>

На 30 июня 2023 года (на основе данных о счете собственных средств IFC)

| СТРАНА<br>(ГЛОБАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ) | ОБЪЕМ ПОРТФЕЛЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ <sup>7</sup><br>(МЛН ДОЛЛ. США) | % ОТ ГЛОБАЛЬНОГО<br>ПОРТФЕЛЯ |
|--------------------------------|---|------------------------------|
| 1 Индия                        | 7 284   | 10,40%                       |
| 2 Бразилия                     | 5 600   | 7,99%                        |
| 3 Турция                       | 4 650   | 6,64%                        |
| 4 Китай                        | 3 711   | 5,30%                        |
| 5 Южная Африка                 | 3 234   | 4,62%                        |
| 6 Колумбия                     | 2 348   | 3,35%                        |
| 7 Вьетнам                      | 2 187   | 3,12%                        |
| 8 Индонезия                    | 2 171   | 3,10%                        |
| 9 Нигерия                      | 2 021   | 2,88%                        |
| 10 Румыния                     | 1 729   | 2,47%                        |

6. Без учёта доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.

7. Объем портфеля обязательств определяется как совокупность (i) объема зарезервированных средств для инвестиций IFC в долговые инструменты, (ii) справедливой рыночной стоимости инвестиций IFC в акционерный капитал и (iii) общей суммы зарезервированных, но не вложенных инвестиций в акционерный капитал.

## Долгосрочные обязательства IFC в 2023 ф.г. в разбивке по социально-экологическим категориям

| КАТЕГОРИЯ       | ОБЯЗАТЕЛЬСТВА<br>(МЛН ДОЛЛ. США) | ЧИСЛО НОВЫХ ПРОЕКТОВ |
|-----------------|----------------------------------|----------------------|
| A               | 1 154                            | 9                    |
| B               | 5 683                            | 106                  |
| C               | 142                              | 29                   |
| FI <sup>8</sup> | 6                                | 0                    |
| FI-1            | 572                              | 5                    |
| FI-2            | 7 122                            | 126                  |
| FI-3            | 1 998                            | 50                   |
| <b>ВСЕГО</b>    | <b>16 677</b>                    | <b>325</b>           |

8. К категории FI относятся новые объемы обязательств в рамках проектов на стадии реализации. Информацию по определениям категорий см. на [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories).

## Расходы на программу консультационных услуг в 2023 ф.г.

Млн долл. США

| ВСЕГО | 260,2 | 100% |
|-------|-------|------|
|-------|-------|------|

### По регионам

|                                       |      |     |
|---------------------------------------|------|-----|
| Африка                                | 98,5 | 38% |
| Восточная Азия и Тихоокеанский регион | 34,2 | 13% |
| В глобальном масштабе                 | 31,7 | 12% |
| Латинская Америка и Карибский бассейн | 26,7 | 10% |
| Южная Азия                            | 22,6 | 9%  |
| Европа                                | 21,2 | 8%  |
| Ближний Восток                        | 13,1 | 5%  |
| Центральная Азия и Турция             | 12,3 | 5%  |

### По направлениям деятельности

|   |       |     |
|---|-------|-----|
| Консультационные услуги по отраслям деятельности IFC  | 171,8 | 66% |
| <i>Группа финансовых учреждений</i>   | 69,5  | 27% |
| <i>Консультирование операционной деятельности</i>   | 42,8  | 16% |
| <i>Промышленное производство, агропромышленный комплекс и услуги</i>  | 37,3  | 14% |
| <i>Инфраструктура и природные ресурсы</i>   | 17,1  | 7%  |
| <i>Инновационные технологии и фонды</i>   | 5,2   | 2%  |
| Региональные консультационные услуги по созданию рынков   | 54,7  | 21% |
| Консультационные услуги по другим вопросам, включая окружающую среду, социальную сферу и государственное управление | 33,7  | 13% |

# ОСНОВНЫЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Усилия по борьбе с изменением климата не увенчаются успехом, если не будет обеспечено масштабное увеличение притока частного капитала в страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны, на чью долю приходится более 60 процентов мировых инвестиционных потребностей в области декарбонизации.

В 2023 ф.г. IFC зарезервировала на финансирование климатических программ рекордную сумму в 14,4 млрд долл. США: для оказания странам-клиентам помощи в преодолении климатического кризиса Корпорация привлекла дополнительный капитал объемом 6,8 млрд долл. США наряду с инвестициями из своих собственных средств в размере 7,6 млрд долл. США. Эта сумма составила рекордные 46 процентов от общего объема долгосрочных инвестиций из собственных средств IFC. Деятельность IFC способствует ускорению темпов всеохватного перехода: она стимулирует экологичный рост экономики, обеспечивает частным компаниям поддержку в вопросах декарбонизации и управления рисками, а также содействует обществу в адаптации к потеплению на планете. В результате мы помогаем создавать рынки и рабочие места, чтобы страны продолжали сокращать масштабы бедности и повышать уровень жизни, одновременно наращивая устойчивость к потрясениям и обеспечивая переход к «низкоуглеродному» миру.



Начиная с 1 июля 2023 года 85 процентов *всех* новых инвестиций IFC будут соответствовать целям Парижского соглашения, а к 1 июля 2025 года этот показатель увеличится до 100 процентов. Это означает, что теперь Корпорация станет учитывать факторы смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним во всех инвестиционных решениях. Например, если мы финансируем новый производственный объект, то наши специалисты будут взаимодействовать с клиентом для определения возможных низкоуглеродных и рентабельных решений. Мы также оценим меры, которые можно принять для снижения возможных климатических рисков, ожидаемых в данной местности, например, путем установки дренажных систем для защиты от интенсивных осадков или снижения воздействия экстремальных тепловых явлений на сотрудников и оборудование.

Для усиления воздействия мы задействуем все имеющиеся в нашем распоряжении инструменты — от платформ совместного инвестирования и консультаций для клиентов до смешанного финансирования и государственно-частных партнерств. Кроме того, наша деятельность не ограничивается инвестициями. IFC участвует в подготовке страновых докладов Группы Всемирного банка о климате и развитии, посвященных изучению вопроса о том, как достижение целей в области развития в каждой стране может способствовать сокращению выбросов углерода и повышению устойчивости к потрясениям. Кроме того, IFC играет важную роль в разработке стандартов на различных рынках. В 2023 ф.г. она выпустила [Справочник по вопросам финансирования охраны биоразнообразия](#) — практическое руководство для инвесторов, заинтересованных в коммерческих сделках, направленных на решение проблемы утраты природных ресурсов и биоразнообразия, а также [Руководство по «синему» финансированию](#), призванное раскрыть потенциал экономики океана.

**Фото:** В рамках осуществления общинных программ в районе Вила-дас-Пратас в Сан-Паулу детям рассказывают о климате и чистой воде. Благодаря очистке реки Пиньейрос более 7 000 домов в этом регионе теперь обеспечены основными санитарными удобствами.



## «СИНЯЯ» ЭКОНОМИКА

**ПРОЕКТ:** Companhia de Saneamento Básico de Estado de São Paulo — SABESP

Сокращение сброса неочищенных сточных вод в бразильскую реку Пиньейрос.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ ПО ЛИНИИ IFC:** 150 млн дол л. США

Сокращение объема выбросов метана на

# 66 000 т

в год, что эквивалентно 5,5 млн т ПГ в год в течение 20 лет



## УСТОЙЧИВОЕ ЛЕСОВОДСТВО

**ПРОЕКТ:** SUZANO S.A., БРАЗИЛИЯ

Первый в Бразилии целлюлозный завод, работающий без использования ископаемого топлива.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ IFC И ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА:** 1,5 млрд долл. США

# 180 МВт

излишков электроэнергии из возобновляемых источников поступило в энергосистему, создано 3 000 рабочих мест



## МОБИЛЬНОСТЬ

**ПРОЕКТ:** Парк экологически чистых автомобилей для компании ALD Automotive

Доступная аренда электромобилей (ЭМ) и гибридных автомобилей в семи странах, где рынок ЭМ находится в зачаточном состоянии.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ ПО ЛИНИИ IFC:** 400 млн долл. США

# 15 000

гибридных автомобилей и электромобилей дополнительно выведены на рынок аренды автомобилей



## ЭКОЛОГИЧНОЕ ЖИЛЬЕ И АНТРОПОГЕННАЯ СРЕДА

**ПРОЕКТ:** EDGE

Участие в строительстве по всему миру зданий площадью свыше 60 млн квадратных метров, прошедших сертификацию на экологичность, что позволило предотвратить выбросы 1,3 млн тонн ПГ в год.

# 15 млн

квадратных метров — площадь «зеленых» зданий, сертифицированных в 2023 ф.г.



## СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА ВЫБРОСОВ В КЛЮЧЕВЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СЕКТОРАХ

**ПРОЕКТ:** Sosocim, СЕНЕГАЛЛ

Низкоуглеродное производство цемента.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ IFC И ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА:** 242 млн евро

# 300 000 ТОНН

в год — сокращение объема выбросов ПГ к 2030 году



## ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**ПРОЕКТ:** BOSTON METAL

Коммерциализация процесса производства стали без выбросов CO<sub>2</sub> и извлечения ценных металлов из отходов горнодобывающей промышленности.

**ИНВЕСТИЦИИ IFC В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ:** 20 млн долл. США

# НУЛЕВЫЕ

выбросы углерода в процессе производства стали



## РЫНКИ КАПИТАЛА

**ПРОЕКТ:** Cyfrowy Polsat S.A.

Первая в Польше корпоративная облигация, привязанная к целям устойчивого развития, выпущена для поддержки перехода компании на возобновляемые источники энергии и «зеленый» водород.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ ПО ЛИНИИ IFC:** эквивалент 99 млн долл. США в польских злотых

# 5,4 млрд долл. США

инвестировано в маркированные облигации, привязанные к целям устойчивого развития, в 2023 ф.г.



## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД

**ПРОЕКТ:** AMEA Power, ЕГИПЕТ

Комплекс ветряных и солнечных электростанций, которые в совокупности обеспечат электроэнергией 1 млн египтян по самым низким в Африке ценам (2 цента США за киловатт-час солнечной энергии и 3 цента США за киловатт-час ветровой энергии).

**ФИНАНСИРОВАНИЕ IFC И ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА:** 770 млн долл. США

# 1,7 млн тонн

Ежегодное сокращение объема выбросов ПГ



## «ЗЕЛЕННЫЕ» ОБЛИГАЦИИ

**ПРОЕКТ:** DCM JKB Green Bond

первая «зеленая» облигация в Иордании.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ IFC:** 50 млн долл. США, включая совместные инвестиции с использованием смешанного финансирования

# 285

финансовых учреждений из более чем 70 стран с формирующимся рынком прошли организованное IFC обучение по использованию маркированных облигаций, привязанных к целям устойчивого развития; благодаря этому были выпущены маркированные облигации на сумму более 10 млрд долл. США

# НА ПУТИ К ЛУЧШЕМУ БУДУЩЕМУ

IFC, входящая в состав Группы Всемирного банка, является крупнейшим глобальным учреждением по финансированию развития, специализирующимся на привлечении частного сектора к выработке решений, помогающих создать мир, свободный от бедности, на планете, пригодной для жизни. На фоне беспрецедентных глобальных вызовов мы поднимаем на новый уровень наши услуги по привлечению частного капитала, инвестированию и консультированию, используя потенциал частного сектора для оказания значимого воздействия в интересах людей и районов, которые больше всего в этом нуждаются.

В своей работе мы уделяем особое внимание решениям, которые носят инновационный и всеохватный характер, а также вооружению лидеров знаниями и навыками для решения проблем в области развития. Ниже приведены краткие сведения о некоторых примерах нашей наиболее результативной работы в 2023 ф.г.

**Фото:** Мамуната Велегда — одна из самых успешных женщин-предпринимателей в Буркина-Фасо. Она владеет процветающей фабрикой по переработке зерновых культур, орехов и риса в Уагадугу. При поддержке клиента IFC — банка Coris Bank International — она создала процветающее предприятие, обеспечила работой более 300 человек и предоставила многим женщинам по всей стране стартовые комплекты для начала розничного бизнеса. Ее последнее начинание связано с инвестированием 5 млрд франков КФА в создание передового предприятия по переработке риса, призванного вывести Буркина-Фасо в число ведущих производителей риса в регионе.




# ИННОВАЦИИ

Благодаря упрощению внутрикорпоративных бизнес-процессов в завершившемся финансовом году IFC смогла сделать больше, чем когда-либо: мы действовали оперативнее, гибче и брали на себя более серьезные риски.

В непростых условиях, сложившихся сегодня в мире, мы должны осмыслить новые способы ведения бизнеса. Мы поддерживаем инновационные бизнес-модели, способствующие достижению тех результатов в области развития, к которым стремятся правительства, но не могут обеспечить их за счет собственных ресурсов.

Прокладывать новые пути означает работать с новыми клиентами и партнерами, вовлекать их в процесс на ранних этапах, экспериментировать с новыми инструментами и подходами, а иногда и снижать риски с помощью смешанного финансирования. Но эти риски необходимо принять. Они позволяют нам находить возможности среди трудностей, вновь и вновь доказывая обоснованность нашего курса действий, чтобы нашему примеру могли последовать другие.



**Фото:** Высокотехнологичные компании — одна из опор экономики Украины, и именно на них IFC делает ставку в своих усилиях по поддержке функционирования экономики страны.



## УКРАИНА: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ

Для поддержания экономики Украины на фоне вторжения России необходимы согласованные международные усилия. Эти усилия должны выходить далеко за рамки военной помощи, которая находится в центре внимания средств массовой информации. Предприятиям необходимо продолжать поставлять товары и услуги, а людям необходимо зарабатывать на жизнь. Сегодня IFC вносит свой вклад в поддержку частного сектора Украины, в частности, осуществляет целевые инвестиции, призванные помочь мощному технологическому сектору страны сохранить динамику развития и обеспечить занятость 285 000 квалифицированных специалистов.

Группа Всемирного банка принимает активное участие в финансировании широкомасштабных мероприятий по оказанию чрезвычайной помощи Украине и ее восстановлению, сочетая поддержку государственного сектора в рамках проекта PEACE, осуществляемого Всемирным банком в координации с рядом доноров в интересах правительства страны, с программой действий IFC по повышению экономической устойчивости. Предоставляемый по линии IFC пакет поддержки в размере 2 млрд долл. США включает в себя финансирование торговли, помощь в восстановлении важнейшей отрасли — энергетики, финансирование агропромышленных предприятий и предприятий, принадлежащих женщинам, и многое другое.

IFC продемонстрировала свою готовность к поддержке частного сектора Украины, осуществив инвестиции объемом 60 млн долл. США в фонд Horizon Capital Growth Fund IV. IFC является крупнейшим инвестором этого фонда, который поддерживает отрасль высоких технологий и способствует ускорению роста рынка прямых инвестиций в Украине и Молдове. По словам партнера-основателя и генерального директора фонда Олены Кошарной, его цель — поддержка дальновидных предпринимателей, «которые осмеливаются быть смелыми».

Частный сектор Украины — это стеновой хребет экономики страны: он обеспечивает производство товаров, оказание услуг и создание рабочих мест. В частности, поразительную устойчивость проявила в течение последнего года сфера высоких технологий. Это была единственная экспортная отрасль, которая росла в 2022 году, когда совокупный ВВП страны сократился почти на 30 процентов. Однако сохраняющаяся нестабильность является серьезным сдерживающим фактором для роста экономики Украины, и поэтому ведущим компаниям насущно необходим постоянный доступ к капиталу для расширения деятельности. Благодаря инвестициям IFC фонд Horizon Capital получил возможность превзойти целевой показатель в 250 млн долл. США в условиях повышенного риска и привлечь около 80 млн долл. США от других учреждений по финансированию развития.



### Кетеван

Липартелиани

Специалист по инвестициям, IFC, Париж

**«Вероятно, именно в этот момент я полностью осознала миссию IFC и то, почему мы существуем, а также то, что Группа Всемирного банка должна быть способна изменить сложившуюся ситуацию».**

Кетеван Липартелиани возглавляла группу специалистов IFC, осуществлявшую инвестиции в фонд Horizon Capital Growth Fund IV для Украины. Неустанно работая в течение нескольких месяцев после вторжения России в Украину, она сумела привлечь к участию в проекте наряду с IFC группу других учреждений по финансированию развития как раз к моменту завершения формирования первоначального капитала фонда, о котором было объявлено в Лондоне в сентябре 2022 года.

Участие в этой церемонии по видеосвязи принял президент Украины Владимир Зеленский, который выразил признательность за все усилия группы инвесторов. Он также присутствовал на последующем мероприятии в Киеве в апреле 2023 года, когда действующий при поддержке IFC фонд Horizon Capital объявил, что ему удалось привлечь для инвестирования в растущие украинские высокотехнологичные компании даже больше средств, чем ожидалось, и это поможет сохранить возможности трудоустройства в этот критический момент.

ЯМАЙКА:

## МОЩЬ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫХ ПАРТНЕРСТВ

Экономика Ямайки находится на подъеме после сильнейшего экономического спада, вызванного пандемией COVID-19. Руководители этого островного государства планируют стимулировать дальнейший рост экономики за счет создания важнейших объектов инфраструктуры, таких как дороги и надежный и доступный интернет, и обращаются к IFC за содействием в достижении своих целей по привлечению в инфраструктуру новых частных инвестиций в размере 1,5 млрд долл. США при помощи государственно-частных партнерств (ГЧП).

ГЧП — это испытанный инструмент, позволяющий увеличить объем ограниченных государственных ресурсов за счет обширного нового притока частного капитала, опыта и инноваций. IFC имеет все возможности для оказания консультационной поддержки: с 2014 года Корпорация предоставила консультационные услуги и осуществила более 160 проектов ГЧП во всем мире.

На северном побережье Ямайки расположены чистейшие пляжи, на которые съезжаются путешественники со всего мира, однако дорожные заторы стали настолько серьезными, что туристы, коммерческие грузы и жители часто застревают в пробках. В настоящее время IFC является ведущим консультантом правительства по организации конкурсного отбора частного оператора, который займется финансированием, расширением и эксплуатацией трех важных участков дорог на северном побережье острова.

«Например, мы изучаем один из участков дороги, путь по которому должен занимать всего 20 минут, но в часы пик вы можете простоять в пробке до двух часов, — говорит Мишель Оттей, ведущий специалист IFC по консультированию сделок ГЧП в странах Карибского бассейна. — Представьте себе, сколько проблем возникает для бизнеса, для туристов и для людей, ведущих повседневную жизнь в этом северном коридоре».

Проект с бюджетом около 600 млн долл. США поможет сократить время в пути, повысить безопасность, поддержать туризм и открыть доступ к развитию новых территорий.

Цифровые магистрали Ямайки также нуждаются в модернизации. Правительство планирует создать национальную широкополосную сеть — это позволит повысить надежность интернета и снизить затраты, поскольку в настоящее время месячная абонентская плата за услуги интернета превышает 10 процентов ВВП Ямайки на душу населения. Для реализации этого проекта правительство также поручило IFC провести консультации по вопросам привлечения частных инвесторов.

«Наша деятельность оказывает влияние, способное изменить профиль ямайской экономики, — говорит Оттей. — Дорожные сети имеют большое значение для повседневной жизни граждан и туризма. Национальная широкополосная сеть будет способствовать осуществлению инициатив правительства по цифровой трансформации. Настало время помочь Ямайке привлечь больше частных инвестиций, чтобы воплотить эти проекты в жизнь».



Достопочтенный

**Найджел  
Кларк, доктор  
философии, член  
парламента**

Министр финансов  
и государственных  
услуг Ямайки

**«Как консультант по операциям с акцентом на развитие IFC — подразделения Всемирного банка, работающее с частным сектором, — обладает беспрецедентным глобальным опытом. У нас есть все возможности для того, чтобы в партнерстве с ними вывести на рынок проекты в области автомобильных дорог, широкополосной связи, здравоохранения, водоснабжения, канализации, а также другие инфраструктурные проекты».**

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВЛИ: СМЯГЧЕНИЕ РИСКОВ и МАКСИМАЛЬНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Когда торговля замирает, экономика страдает. Но с помощью финансовых инноваций IFC смазывает колеса торговли на формирующихся рынках для возобновления экономического роста.

Примером такого подхода может служить знаковое соглашение Корпорации с крупнейшим французским банком BNP Paribas о предоставлении гарантий на сумму 50 млн долл. США. Обеспечив поддержку сформированного BNP Paribas портфеля финансирования торговли в размере 1 млрд долл. США, IFC создала важнейший механизм смягчения рисков, позволяющий банку быстро расширить масштабы кредитования импортеров и экспортеров в развивающихся регионах.

Финансирование торговли облегчает работу механизмов международной торговли, снижая платежные риски, возникающие при проведении трансграничных операций. Однако нестабильная ситуация препятствует финансированию торговли, сдерживая экономический рост в странах с формирующимся рынком.

Именно поэтому IFC использовала свой высший кредитный рейтинг, чтобы предоставить банку BNP Paribas гарантии по рискам финансирования торговли и помочь ему высвободить капитал для нового кредитования. Эта синтетическая структура передачи рисков, широко используемая на развитых рынках, позволяет расширить действие жизненно важного инструмента финансирования на страны с ограниченным доступом к краткосрочным кредитам. Благодаря страхованию рисков со стороны IFC банк BNP Paribas теперь может ежегодно осуществлять финансирование многомиллиардных новых торговых операций, способствующее динамичному развитию бизнеса и стимулирующее мультипликативный эффект на различных рынках.

В этом смысле финансирование торговли играет ключевую роль в работе механизма мировой торговли. Внедряя инновации в целях расширения финансирования торговли при помощи партнерств, подобных нашему партнерству с банком BNP Paribas, IFC содействует процветанию во всем мире. Наше соглашение о предоставлении гарантий позволяет высвободить капитал для облегчения товарооборота, обеспечивая бесперебойную работу экономики стран с формирующимся рынком и в условиях неопределенности.

**Фото:** В швейной отрасли Бангладеш занято более 3 млн женщин. Партнерство между IFC и компанией Levi Strauss & Co. помогает фабрикам выявлять и внедрять более экологически чистые и ресурсосберегающие технологии производства.



# СТИМУЛИРОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ В ИНДИИ

Роль транспорта как фактора, способствующего изменению климата, растет наиболее быстрыми темпами, поэтому встает вопрос не о том, следует ли массово внедрять электромобили (ЭМ), а о том, как быстро это следует делать. В Индии IFC предоставляет инвестиции ведущему производителю ЭМ, который помогает транспортной отрасли страны отказаться от ископаемых видов топлива.

IFC осуществила инвестиции в индийских рупиях, эквивалентные 73 млн долл. США, в акционерный капитал компании Mahindra Last Mile Mobility Limited — дочернего предприятия корпорации Mahindra & Mahindra. Благодаря этим средствам компания сможет расширить масштабы производства трехколесных электромобилей и небольших грузовиков, а также обеспечить разработку и производство новых продуктов. ЭМ способны работать без вибраций и шума, а также являются более доступным по цене транспортным средством для индийских микропредпринимателей. Этот бизнес будет способствовать созданию рабочих мест для женщин, обеспечению равенства и социальной интеграции, а также выполнению программы действий по борьбе с изменением климата в Индии.

Предоставляя поддержку этому ведущему игроку на рынке, IFC надеется побудить других крупных автопроизводителей последовать его примеру. Цели Корпорации — стимулировать внедрение электромобилей в Индии, крупнейшем в мире рынке трехколесных транспортных средств, и помочь индийскому правительству достичь его целевого показателя в области климата.

**Фото:** Девканья Пандей управляет электромобилем Mahindra в городе Индор, штат Мадхья-Прадеш.



# Стратегия IFC: Расширение масштабов использования электромобилей

Электрификация транспорта является важнейшим условием перехода к низкоуглеродной экономике. Электромобили (ЭМ) предоставляют развивающимся странам множество преимуществ: снижение объема выбросов, повышение уровня транспортной связности «на последней миле» в отдаленных районах, снижение зависимости от импорта топлива и улучшение качества воздуха. Однако, несмотря на эти преимущества, электромобили по-прежнему относительно редко встречаются в развивающихся странах.

В настоящее время IFC инвестировала почти 3 млрд долл. США в производственно-сбытовую цепочку в сфере электротранспорта, помогая расширить масштабы этой отрасли и усилить ее влияние за счет работы на всем протяжении производственно-сбытовой цепочки во всех регионах мира и особого акцента на масштабные, поддающиеся воспроизведению во всем мире инвестиционные возможности. Приоритетными для IFC направлениями являются:

## ПОЛИТИКА И РЕГУЛИРОВАНИЕ: Стимулирование расширения участия частного сектора

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ФИНАНСИРОВАНИЕ  
РОСТА ВО ВСЕХ ЗВЕНЬЯХ  
ПРОИЗВОДСТВЕННО-  
СБЫТОВОЙ ЦЕПОЧКИ

ДОБЫЧА  
ПОЛЕЗНЫХ  
ИСКОПАЕМЫХ

МАТЕРИАЛЫ И  
КОМПОНЕНТЫ

ЗАРЯДНЫЕ  
УСТРОЙСТВА И  
ИНФРАСТРУКТУРА  
ЗАРЯДКИ

ЭЛЕКТРОБУСЫ

КОММЕРЧЕСКИЙ  
АВТОТРАНСПОРТ

ПЕРСОНАЛЬНАЯ  
МОБИЛЬНОСТЬ

ФИНАНСИРОВАНИЕ  
И ЛИЗИНГ АКТИВОВ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ  
УСЛУГИ

ПОВТОРНОЕ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
И ПЕРЕРАБОТКА

## УЗБЕКИСТАН: ПРИДАНИЕ ИМПУЛЬСА РЕФОРМАМ

Миллионы людей по всей Центральной Азии сталкиваются с темнотой и разрухой из-за частых перебоев в подаче электроэнергии. Но в Узбекистане появляются лучи света, указывающие дорогу в новое энергетическое будущее — не только для страны, но и для всего региона.

Щелчок рубильника привел в действие первую в Узбекистане солнечную электростанцию «Нур Навои». Эта сверкающая морем солнечных батарей электростанция, построенная в рамках уникального государственно-частного партнерства, обеспечивает доступной и экологичной электроэнергией 31 000 домов.

«Когда мы начинали этот солнечный проект, мы просто прощупывали почву», — говорит Бахром Умарбеков из Министерства энергетики Узбекистана. Сегодня «Нур Навои» является символом энергетического перехода Узбекистана и примером для всего региона.

В рамках инновационных конкурсных торгов Узбекистан привлек к строительству «Нур-Навои» компанию Masdar Clean Energy из Абу-Даби. IFC выступила консультантом при заключении этой знаменательной сделки, а затем помогла профинансировать проект в рамках Программы смешанного климатического финансирования, осуществляемой Канадой и IFC.

Вдохновившись успехом «Нур Навои», Узбекистан удваивает долю возобновляемых источников энергии, стремясь к 2025 году увеличить долю экологически чистой энергии в два раза. Он уже привлек инвестиции на сумму 580 млн

долл. США, в том числе со стороны IFC, для реализации крупнейшего в регионе проекта в области ветровой энергетики. Ветряная электростанция «Зарафшан» мощностью 500 мегаватт будет ежегодно обеспечивать электроэнергией 500 000 домов и предотвращать выбросы парниковых газов в объеме более 1 млн тонн в год.

Узбекистан прокладывает новый путь для региона Центральной Азии — путь, основанный на опыте частного сектора и инвестициях в возобновляемую энергетику. И с каждой новой солнечной батареей и ветряной турбиной Узбекистан приносит в регион столь необходимые свет и энергию.



**Фото:** Солнечная электростанция «Нур Навои» в Узбекистане.



### Бекзат

**Ойшинов**

Специалист по инвестициям,  
IFC, Алматы

**«Это была трудная работа. Но именно для этого мы здесь и работаем: чтобы такие знаковые проекты, как этот, воплощались в жизнь, чтобы они становились историями успеха для своих стран».**

Бекзат Ойшинов более полутора лет занимался организацией процесса финансирования со стороны IFC первого ветроэнергетического проекта в Узбекистане — Зарафшанской электростанции стоимостью 580 млн долл. США, которая должна быть введена в эксплуатацию в 2025 году и позволит сократить выбросы парниковых газов более чем на 1 млн тонн в год. На этом пути его поджидало немало удач и неудач: он поддерживал связь с различными заинтересованными сторонами — организатором проекта, правительством и шестью различными кредиторами. Особое значение имели экологические гарантии, в том числе использование передовых технологий для обеспечения защиты птиц от ветряных турбин.

В итоге эта непростая работа принесла свои плоды: Зарафшанский проект был отмечен тремя ведущими отраслевыми изданиями, назван «Сделкой года в Центральной Азии» по версии *Project Finance International*, «Сделкой года в Азиатско-Тихоокеанском регионе в области возобновляемой энергетики» по версии *IJGlobal* и «Сделкой года в Центральной Азии» по версии *The Asset Triple A*.

# РЕВОЛЮЦИОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ДЛЯ МЕЛКИХ ФЕРМЕРОВ СЕНЕГАЛА

**Фото:** Благодаря компании agCelerant эти мелкие фермеры в Сенегале выгодно используют инвестиции IFC в производство риса.

По всей Африке мелкие фермеры, особенно женщины, не имеют доступа к качественным средствам производства, включая высокоурожайные семена и удобрения. Они не охвачены традиционными видами банковского обслуживания и имеют ограниченный доступ к официальному финансированию. В Сенегале сельское хозяйство обеспечивает 15 процентов общего ВВП, и в нем занято 77 процентов экономически активного населения, однако на долю кредитов фермерам и фермерским группам приходится всего 1,2 процента совокупного объема кредитных ресурсов, предоставляемых банковским сектором. Опасаясь предполагаемых высоких рисков, финансовые учреждения не решаются выдавать кредиты фермерам — и это подвергает серьезному риску их способность прокормить растущее население.

Устранить эти препятствия помогает Программа IFC по ускорению темпов развития сельского хозяйства в Африке (AAAP), направленная на демонстрацию финансовой жизнеспособности финансирования мелких фермерских хозяйств за счет комплексного использования технологий, страхования, систем контроля посредников и консультационных служб на местах. Используя механизм поддержки частного сектора Глобальной программы развития сельского хозяйства и обеспечения продовольственной безопасности (GAFSP), IFC в партнерстве с компанией agCelerant и Банком Африки участвует в пилотной программе AAAP, призванной помочь мелким фермерам и малым предприятиям, занятым в цепочке производства риса в Сенегале, получить доступ к финансированию для развития своей деятельности. Механизм разделения рисков поддерживает кредитование филиалом Банка Африки тысяч мелких сенегальских фермеров, занимающихся выращиванием риса, и малых предприятий, производящих рис, помогая им получить доступ к страхованию, средствам производства и оборудованию.

Банк Африки получает поддержку со стороны agCelerant, агротехнологической компании, которая предлагает доступ к решениям на основе имеющихся данных и услуги по обучению с тем, чтобы фермеры получали финансовую и техническую поддержку, необходимую им для повышения производительности. Используя спутниковые снимки и другие технологии, agCelerant контролирует поставку таких исходных ресурсов, как удобрения и агрохимикаты, страховое покрытие и производственные услуги сельскому хозяйству.

Повышение продовольственной безопасности и снижение зависимости от импорта, особенно риса, является одним из основных стратегических приоритетов правительства Сенегала. Рис, являющийся одним из важнейших товаров, в значительной степени импортируется, и, несмотря на благоприятные условия для его выращивания, страна производит менее 40 процентов потребляемого риса.

Этот проект является частью Глобальной платформы обеспечения продовольственной безопасности IFC — финансового механизма с бюджетом 6 млрд долл. США, призванного оказывать поддержку уязвимым слоям населения, увеличивать поток жизненно важных товаров на формирующиеся рынки и способствовать снижению дефицита продовольствия.



## ПОДДЕРЖКА СТАРТАПОВ НА ОСОБО СЛОЖНЫХ РЫНКАХ

Предприниматели, осознанно идущие на риск, организуют новые процветающие компании, которые создают рабочие места, способствуют инновациям и повышают конкурентоспособность. Но этот путь может быть нелегким. В странах с формирующимся рынком и развивающихся странах им часто не хватает поддержки, а в странах с низким уровнем дохода эта поддержка практически отсутствует.

IFC помогает восполнить этот пробел с помощью комплексной системы инвестиций и консультационных услуг — Программы IFC по стимулированию стартапов, которая охватывает весь спектр потребностей перспективных новых компаний. В рамках нашей инновационной бизнес-модели мы помогаем создавать экосистемы зарождающихся стартапов, осуществляя инвестиции как в механизмы поддержки на самых ранних стадиях, такие как инкубаторы, акселераторы и фонды, предоставляющие стартовый капитал, так и в фонды венчурного капитала, которые затем приобретают доли в акционерном капитале развивающихся стартапов в размере от 50 000 до 500 000 долл. США.

**Фото:** IFC использует свою программу по стимулированию стартапов для осуществления инвестиций в такие высокотехнологичные предприятия, как Toters — служба доставки, соединяющая местных торговцев более чем с 500 000 клиентов в Ливане и Ираке. Toters доставляет по заказу продукты питания, бакалею и товары повседневного потребления от более чем 4 000 партнерских МСП. Компания Toters стала объектом первой венчурной инвестиции IFC в Ливане и Ираке.

С начала реализации этой инициативы в 2016 году 19 фондов оказали поддержку более чем 2 800 предпринимателям в 24 странах. Компании, получившие поддержку программы по стимулированию стартапов, привлекли в виде последующего финансирования 4,5 млрд долл. США, что в 86 раз превышает объем первоначальных инвестиций IFC.

В качестве примера можно привести клиента IFC — египетскую компанию-акселератор Flat6Labs, которая на раннем этапе оказала поддержку местной интернет-аптеке Chefaa, возглавляемой женщинами. Впоследствии она привлекла более 3,6 млн долл. США для расширения партнерских отношений с 1 000 аптек, предлагая услуги 7,5 млн пользователей, которые пользуются услугами по автоматическому возобновлению рецептов и предоставлению напоминаний о дозировке, а также имеют возможность в любое время проконсультироваться с фармацевтом, говорящим на арабском языке.



## Экосистема предпринимательства

Программа IFC по стимулированию стартапов охватывает весь спектр стартапов, способствуя созданию ключевых компонентов благоприятной среды для экономического роста:

### ИНКУБАТОРЫ

предоставляют компаниям поддержку на ранних стадиях развития до тех пор, пока они не обретут финансовые, людские и материальные ресурсы для самостоятельной работы.

### АКСЕЛЕРАТОРЫ

помогают стартапам ускорить темпы роста, вступая в частичное владение компаниями, которые участвуют в интенсивных программах, ограниченных по времени.

### ФОНДЫ СТАРТОВОГО КАПИТАЛА

осуществляют инвестиции в обмен на предварительно предоставляемый пакет акций или долю в прибыли; их поддержка часто рассматривается как ключевой первый шаг на пути превращения стартапов в устойчивое предприятие.

### ФОНДЫ ВЕНЧУРНОГО КАПИТАЛА

создают условия для следующего этапа инвестирования для стартапов и малых предприятий с долгосрочным потенциалом роста, часто делятся техническим или управленческим опытом, а также осуществляют инвестиции.



**Фото:** Инициатива IFC She Wins Arabia, теперь воспроизводимая в Африке, помогает возглавляемым женщинами стартапам на Ближнем Востоке и в Северной Африке получать доступ к консультационным услугам, наставничеству и финансированию, которые необходимы им для дальнейшего роста.

## Дополнительные инициативы IFC

### Платформа ВК для Африки/БВЦАТ

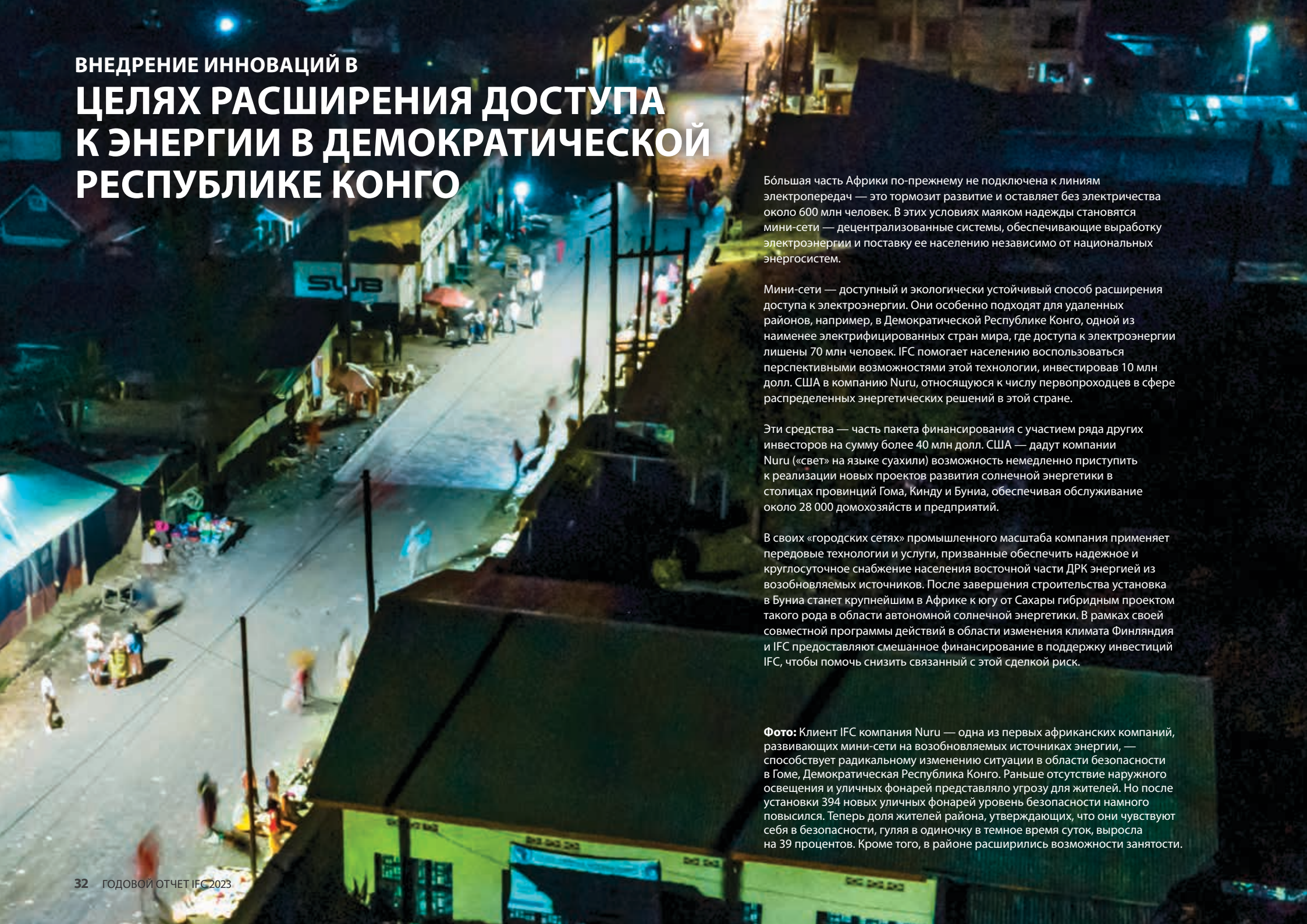
Для содействия построению цифровой экономики в Африке, на Ближнем Востоке, в Центральной Азии и Пакистане IFC создала в 2022 году новую платформу с бюджетом 225 млн долл. США, призванную повысить эффективность экосистем венчурного капитала и инвестирования в компании, находящиеся на ранних этапах роста и решающие проблемы развития с помощью технологических инноваций в области климата, здравоохранения, образования, сельского хозяйства, электронной коммерции и других секторах. Платформа действует при поддержке механизма смешанного финансирования Механизма поддержки частного сектора Международной ассоциации развития, что позволяет оказывать поддержку инвесторам в странах с низким уровнем дохода, а также в нестабильных и затронутых конфликтами странах.

### Партнерство VivaTech/IFC

Инновационный акселератор VivaTech и IFC объединили усилия для вручения премии [AfricaTech Awards](#). Целью этой инициативы являются признание и поддержка инновационных компаний, ориентированных на Африку и предлагающих революционные решения в области климатических технологий, технологий здравоохранения и финансовых технологий. Премия AfricaTech Awards вручается уже второй год и является частью стратегии IFC по укреплению технологических экосистем на формирующихся рынках и оказанию поддержки инновационным стартапам в их расширении.

### Программа She Wins Africa

В 2023 году IFC запустила программу She Wins Africa для оказания поддержки женщинам-предпринимателям в странах Африки к югу от Сахары. Программа призвана раскрыть потенциал сотен стартапов, принадлежащих женщинам, путем предоставления им консультационных услуг, услуг в области обучения и наставничества, а также путем расширения их доступа к финансированию. Программа She Wins Africa опирается на успех начатой в 2021 году программы IFC She Wins Arabia, в рамках которой на сегодняшний день прошли обучение более 80 женщин-предпринимателей и получили поддержку свыше 30 фондов и акселераторов.



## ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ В ЦЕЛЯХ РАСШИРЕНИЯ ДОСТУПА К ЭНЕРГИИ В ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ КОНГО

Большая часть Африки по-прежнему не подключена к линиям электропередач — это тормозит развитие и оставляет без электричества около 600 млн человек. В этих условиях маяком надежды становятся мини-сети — децентрализованные системы, обеспечивающие выработку электроэнергии и поставку ее населению независимо от национальных энергосистем.

Мини-сети — доступный и экологически устойчивый способ расширения доступа к электроэнергии. Они особенно подходят для удаленных районов, например, в Демократической Республике Конго, одной из наименее электрифицированных стран мира, где доступа к электроэнергии лишены 70 млн человек. IFC помогает населению воспользоваться перспективными возможностями этой технологии, инвестировав 10 млн долл. США в компанию Nugu, относящуюся к числу первопроходцев в сфере распределенных энергетических решений в этой стране.

Эти средства — часть пакета финансирования с участием ряда других инвесторов на сумму более 40 млн долл. США — дадут компании Nugu («свет на языке суахили») возможность немедленно приступить к реализации новых проектов развития солнечной энергетики в столицах провинций Гома, Кинду и Буниа, обеспечивая обслуживание около 28 000 домохозяйств и предприятий.

В своих «городских сетях» промышленного масштаба компания применяет передовые технологии и услуги, призванные обеспечить надежное и круглосуточное снабжение населения восточной части ДРК энергией из возобновляемых источников. После завершения строительства установка в Буниа станет крупнейшим в Африке к югу от Сахары гибридным проектом такого рода в области автономной солнечной энергетики. В рамках своей совместной программы действий в области изменения климата Финляндия и IFC предоставляют смешанное финансирование в поддержку инвестиций IFC, чтобы помочь снизить связанный с этой сделкой риск.

**Фото:** Клиент IFC компания Nugu — одна из первых африканских компаний, развивающих мини-сети на возобновляемых источниках энергии, — способствует радикальному изменению ситуации в области безопасности в Гома, Демократическая Республика Конго. Раньше отсутствие наружного освещения и уличных фонарей представляло угрозу для жителей. Но после установки 394 новых уличных фонарей уровень безопасности намного повысился. Теперь доля жителей района, утверждающих, что они чувствуют себя в безопасности, гуляя в одиночку в темное время суток, выросла на 39 процентов. Кроме того, в районе расширились возможности занятости.



## СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧАСТНЫЙ СЕКТОР: ВЫЯВЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ НОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Дефицит хорошо подготовленных и коммерчески жизнеспособных инвестиционных возможностей является одним из самых серьезных препятствий к устойчивым инвестициям частного сектора в страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны.

Для устранения этого недостатка IFC существенно повысила внимание к работе по подготовке рынка и проектов на ранних стадиях. Эта активная и практическая деятельность, получившая название «Создание благоприятных условий для инвестиций в частный сектор», помогает устранить инвестиционные барьеры и создать возможности для привлечения частного капитала туда, где в нем нуждаются сильнее всего. И эти усилия принесут свои плоды: портфель проектов IFC на ближайшие пять лет в рамках программы «Создание благоприятных условий для инвестиций в частный сектор» уже превышает 30 млрд долл. США, которые будут направлены на преодоление основных проблем в области климата, водоснабжения, цифровизации, здравоохранения и других областях.

В рамках работы по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор в течение последних четырех лет IFC подготовила почву для направления своих инвестиций в компанию Nuru, оказав этой компании помощь в разработке финансовых моделей, технико-экономических обоснований и поиске новых партнеров. В рамках аналогичной работы по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор в этом году IFC оказала поддержку еще 47 компаниям-инвесторам, что привело к резкому росту ежегодных инвестиций IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор с 1,1 млрд долл. США в 2020 ф.г. до 4,4 млрд долл. США в 2023 ф.г.

Не все шаги по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор в конце концов превратятся в инвестиции IFC, но и проекты, не получившие инвестиций Корпорации, могут стимулировать других инвесторов на направление инвестиций. Это экспериментальная, ресурсоемкая деятельность, требующая терпения и терпимости к риску, но открывающая двери для новых инвестиций, способных изменить жизнь людей.

# СОЦИАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

Во всех сферах своей деятельности IFC стремится поддерживать инклюзивные бизнес-модели, которые повышают эффективность источников дохода и создают возможности для тех, кто более всего нуждается в них.

Речь идет о создании возможностей для женщин-предпринимателей и создании рабочих мест для тех, кто находится у основания экономической пирамиды, например, для беженцев. В более широком смысле это также означает расширение роли частного сектора в странах, получающих мало инвестиций или сталкивающихся с другими серьезными проблемами. Инклюзивные бизнес-модели — независимо от их точного определения — необходимы для обеспечения устойчивого экономического роста, позволяющего эффективно сокращать масштабы бедности.

**Фото:** В Кении IFC и УВКБ ООН совместными усилиями помогли привлечь частные предприятия, в том числе эту пекарню, в район размещения беженцев Какума-Калобеей, создав возможности для трудоустройства и расширив доступ к услугам для беженцев и принимающих общин.



## РЕАЛИЗУЕМЫЕ ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ РЕШЕНИЯ ДЛЯ БЕЖЕНЦЕВ И ПРИНИМАЮЩИХ ОБЩИН

В 2023 году число лиц, вынужденно покинувших свои дома, достигнет в мире рекордного показателя в 110 млн человек. По некоторым оценкам, три четверти этих людей находятся в странах с низким и средним уровнем дохода, зачастую — в общинах, сталкивающихся с аналогичными социально-экономическими проблемами.

Эта мрачная статистика свидетельствует о необходимости разработки инновационных подходов к преодолению кризиса, который явно не собирается идти на спад. В 2018 году Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций утвердила Глобальный договор о беженцах — историческую рамочную программу, призывающую к усилению поддержки людей, вынужденных бежать из родных мест, а также общин, которые их принимают. Договор предусматривает существенное расширение роли частного сектора в создании благоприятных условий для беженцев, позволяющих им стать более самостоятельными, чтобы они могли строить свое будущее и вносить вклад в жизнь принимающих их общин.

В ответ на этот призыв к действию в декабре 2022 года IFC и Управление Верховного комиссара ООН по делам беженцев (УВКБ ООН) учредили Совместную инициативу по созданию возможностей для беженцев и принимающих их общин. Совместная инициатива предоставляет оперативную поддержку сотрудникам IFC и УВКБ ООН и способствует обмену знаниями, чтобы облегчить привлечение заинтересованных сторон из частного сектора в принимающие беженцев районы. В рамках

**Фото:** IFC и колумбийский банк микрофинансирования Bancamía разработали экспериментальную программу, призванную помочь венесуэльцам в Колумбии интегрироваться в социальную и экономическую жизнь. Венесуэльская мигрантка Мария Хосе Ногера Мартинес взяла в Bancamía микрокредит для открытия своего бизнеса.

совместной инициативы IFC и УВКБ ООН используют опыт, финансирование и инновации частного сектора для повышения качества жизни насильственно перемещенных лиц и принимающих их общин. Благодаря созданию рабочих мест, предоставлению доступных и инклюзивных услуг, финансированию инфраструктуры и предоставлению капитала малым и средним предприятиям можно добиться значительного прогресса в стимулировании экономического роста и расширении прав и возможностей.

С 2016 года IFC и УВКБ ООН совместно работают над реализацией проектов в таких странах, как Бразилия, Иордания, Ирак, Кения, Колумбия, Ливан, Уганда и Эфиопия.

Новое официальное партнерство IFC с УВКБ ООН будет опираться на опыт этой работы и позволит им оказывать более значительное влияние на поддержку местных стран и рынков в соответствии с духом Глобального договора о беженцах.





## ГЕНДЕРНЫЕ ОБЛИГАЦИИ: УНИЧТОЖЕНИЕ БАРЬЕРОВ

**Фото:** Бразильская предпринимательница Жулиа Мораис начала свой бизнес под названием Flor de Maio, чтобы обеспечить женщин своей общины комплексными натуральными товарами для здорового образа жизни. Она смогла развить свой бизнес в том числе благодаря кредиту, полученному от Itaú Unibanco.

У владелицы малого бизнеса, проживающей в самом центре Бразилии, была своя идея, но, как и многие женщины-предприниматели в ее регионе, она столкнулась с серьезными препятствиями при попытке получить необходимый капитал. В то же время за тысячи километров от нее, в Индонезии, другая женщина лелеяла такую же мечту и столкнулась с такими же проблемами.

В 2023 году эти женщины и тысячи таких же женщин-предпринимателей увидели, как их мечты начинают воплощаться в жизнь благодаря инновационному партнерству между IFC и двумя коммерческими банками.

В Бразилии IFC создала партнерство с банком Itaú Unibanco и подписала на выпущенные им гендерные облигации на сумму 200 млн долл. США. Это первые гендерные облигации, выпущенные частным банком в Бразилии, и они смогли изменить сложившуюся ситуацию для тысяч женщин. Выпуск облигаций обеспечил поддержку программы Itaú Unibanco по кредитованию возглавляемых женщинами малых и средних предприятий, особенно в регионах с недостаточным

уровнем обслуживания. Благодаря этой поддержке предпринимательницы по всей стране смогли получить финансирование, необходимое для расширения своего бизнеса, найма большего числа местных ремесленников и внесения вклада в местную экономику.

В Индонезии IFC приступила к реализации знакового проекта по выпуску социальных и «зеленых» облигаций совместно с банком PT Bank WTPN Tbk (WTPN) на сумму до 500 млн долл. США. Эти инвестиции были направлены не только на содействие «зеленому» росту экономики, но и на расширение прав и возможностей женщин — владельцев бизнеса. Дефицит финансирования для МСП в Индонезии, усугубленный пандемией COVID-19, стал серьезным препятствием для предпринимателей, причем сильнее всего пострадали женщины. Однако теперь, когда половина средств, полученных от социальных облигаций, предназначена для возглавляемых женщинами МСП, тысячи предпринимателей смогут получить необходимое финансирование для развития более экологичной и инклюзивной экономики.

Эти инициативы являются частью программы IFC «Ставка на женщин» (WoW), которая предоставляет финансовые и бизнес-решения для МСП, возглавляемых женщинами, по линии финансовых учреждений-партнеров. С 2012 года в рамках программы WoW IFC привлекла и инвестировала в финансовые учреждения более 4,2 млрд долл. США, предназначенные специально для финансирования МСП, возглавляемых женщинами, и оказала 251 инвестиционную и консультационную услугу в 76 странах.

В будущем мы по-прежнему намерены использовать наш капитал, опыт и влияние для создания рынков и возможностей для женщин-предпринимателей. Тем самым мы стремимся построить лучшее будущее, в котором каждый человек, независимо от пола, будет иметь равные возможности для достижения успеха.

Повсюду от Бразилии до Бали женщины-предприниматели ощущают связь между собой благодаря общему опыту. А поддержка, которую IFC продолжает оказывать выпуску социальных облигаций, позволяет женщинам превратить трудности своего предпринимательского опыта в новые возможности.

## ПАКИСТАН: ПОДДЕРЖКА В КРИТИЧЕСКИЙ МОМЕНТ

В минувшем году, когда Пакистан столкнулся с катастрофическими наводнениями, экономическим спадом, частично обусловленным мировым энергетическим кризисом, и политической нестабильностью, IFC увеличила объем своих годовых инвестиций в эту страну более чем вдвое — почти до 1,5 млрд долл. США, поставив новый рекорд и подтвердив приверженность своей роли контрциклического инвестора.

IFC вывела свою поддержку на этот рекордный уровень в период, когда страна переживает самый тяжелый за последние десятилетия экономический кризис. В условиях сокращения золотовалютных резервов Пакистана компаниям необходима твердая валюта для ведения бизнеса в промышленном и производственном секторах. Однако в условиях общей неопределенности у коммерческих банков снизилась способность предоставлять кредиты частному сектору.

IFC оказала Пакистану жизненно важную поддержку, предоставив краткосрочное финансирование, объем которого в истекшем финансовом году вырос более чем на 80 процентов. Инвестиционная деятельность IFC включила в себя запуск новаторского механизма распределения рисков в производственно-сбытовых цепочках для расширения возможностей Корпорации по поддержке клиентов в таких ключевых отраслях, как производство сложного оборудования и экспортно-ориентированной продукции, а также производственно-сбытовые цепочки малых предприятий.

IFC также помогает решать стоящие перед Пакистаном проблемы, предоставляя долгосрочное финансирование. В области здравоохранения мы предоставляем финансирование частной больнице в провинции Хайбер-Пахтунхва, помогая расширить доступ к высококачественным медицинским услугам, особенно для пациентов с низким уровнем дохода. В этой провинции на каждые 3 000 человек приходится только один врач,

что в три с лишним раза ниже, чем в среднем по стране, и значительно ниже рекомендованного показателя Всемирной организации здравоохранения. Эти инвестиции основываются на результатах проведенных ранее консультационных мероприятий IFC, которые помогли больницам Северо-Запада контролировать и улучшать качество медицинской помощи, укреплять корпоративное планирование, совершенствовать внутренние процессы и корпоративное управление. Примерно 25 процентов пациентов прибывают из соседнего Афганистана.

Осуществляемые IFC инвестиции в эту больницу подкрепляются соинвестированием по линии Механизма смешанного финансирования в рамках Механизма поддержки частного сектора Международной ассоциации развития. Это соинвестирование на основе смешанного льготного финансирования позволяет устранить временный дефицит долгосрочного финансирования, необходимого проекту для достижения ожидаемого эффекта.

Наши глобальные усилия по борьбе с последствиями изменения климата находят свое отражение и в Пакистане — стране, на долю которой приходится всего 0,3 процента глобальных выбросов, но которая несет непропорционально тяжелое бремя экстремальных погодных явлений, таких как наводнения и циклоны. Мы стремимся расширить масштабы поддержки устойчивой и климатустойчивой инфраструктуры, а также поддержать микро-, малые и средние предприятия и укрепить рынки капитала. Помимо финансовой поддержки, IFC предоставляет консультации по вопросам партнерства между правительством и частным сектором для повышения качества водоснабжения, работы больниц и аэропортов страны. Благодаря этой поддержке в стране была разработана первая в своем роде система аутсорсинга аэропортового обслуживания.

**Фото:** Северо-западная больница общего профиля и исследовательский центр в Пешаваре, Пакистан.



### Джеймс

Морли

СТАРШИЙ СОТРУДНИК  
ПО ИНВЕСТИЦИЯМ, IFC,  
СИНГАПУР

**«В этом городе с населением более 2 млн человек и большим числом афганских беженцев существует огромная потребность в повышении качества медицинского обслуживания, но здесь нет больниц такого уровня».**

Во время глобальной пандемии COVID-19 Джеймс Морли начал работать над проектом IFC по инвестированию 11 млн долл. США в расширение двух частных больниц, обслуживающих пациентов с низким уровнем дохода, в Пешаваре (Пакистан). В течение первых двух лет возможность выезжать в командировки отсутствовала. Со временем в Пакистане начался глубокий макроэкономический кризис, в результате которого пакистанская рупия обесценилась на 50 процентов. Затем захват власти в соседнем Афганистане движением «Талибан» привел к наплыву беженцев, что еще сильнее осложнило ситуацию в провинции.

Но благодаря настойчивости проектной группы, заинтересованности клиента и поддержке IFC, включавшей смешанное финансирование, создание благоприятных условий для инвестиций в частный сектор и консультационные услуги, клиент получил доступ к преобразующему финансированию IFC, которое позволило расширить доступ к медицинскому обслуживанию для тысяч людей в этом приграничном регионе страны.

# ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ: ВОСПОЛНЕНИЕ ДЕФИЦИТА

Дефицит доступного жилья в мире огромен. Спрос значительно превышает предложение — более одного миллиарда человек испытывают проблемы с поиском жилья. IFC мобилизует весь доступный ей набор инструментов, чтобы придать новый импульс борьбе с этим кризисом.

Например, в столице Папуа — Новой Гвинеи Порт-Морсби дефицит жилья достиг критической отметки. Согласно оценкам, если эта проблема не будет решена, то к 2030 году 56 процентов населения столицы будет проживать в неформальных поселениях. Высокие цены и недостаток предложения вынуждают людей жить в небезопасных условиях.

IFC подписала с правительством договор об оказании консультационных услуг для решения этой проблемы путем разработки и внедрения механизма государственно-частного партнерства в строительстве индивидуального и многоквартирного жилья по доступным ценам. IFC окажет правительству содействие в проведении открытого конкурса по отбору высококвалифицированного частного застройщика для осуществления проектирования, финансирования, строительства и обслуживания жилых домов в течение определенного срока. Этот проект строительства доступного жилья призван не только ликвидировать дефицит жилья и решить проблемы, связанные с неформальными поселениями, но и обеспечить создание климатически устойчивого жилого фонда, при строительстве которого учитывались принципы экологического проектирования.

**Фото:** Строительство нового доступного городского жилья в городе Мандени, район Илембе, провинция Квазулу-Натал, Южная Африка.







Приобретение жилья — один из основных способов накопления капитала и его передачи следующему поколению. В Южной Африке IFC помогает открыть этот путь для все большего числа людей, что требует не только улучшения доступа к финансированию, но и в ряде случаев решения сложных юридических вопросов, препятствующих прогрессу в этой области.

За последние десятилетия правительство Южной Африки обеспечило строительство более одного миллиона единиц льготного жилья для лиц с низкими доходами. Однако во многих случаях при предоставлении людям жилья документы о праве собственности не выдавались, в результате чего жильцы не могут получить кредит под залог этого имущества или законным образом продать его. Если бы не эта проблема, то беднейшие домохозяйства страны получили бы доступ к активам, стоимость которых оценивается в 242 млрд рэндов (приблизительно 12 млрд долл. США). При поддержке Государственного секретариата Швейцарии по экономическим вопросам (SECO) Департамент консультационных услуг IFC помог администрациям двух городов вблизи Дурбана установить законных владельцев, зарегистрировать их права собственности и исключить возможность повторения этой проблемы в будущем.

**Фото (слева):** Сифанда Амос Нкоси (вверху слева, вместе с Тобекой Селе) и Нонланла Мсвели — владельцы социального жилья, которые наконец получили право собственности на свое имущество благодаря консультационным услугам, оказываемым IFC и SECO администрациям городских образований Южной Африки.



## Амина

**Халед эз-Заят**

Старший специалист по операционной деятельности, IFC, Йоханнесбург

**«Эта история для меня очень личная, поскольку я могла видеть непосредственные и ощутимые результаты нашей работы в реальной жизни».**

По словам Амины Халед эз-Заят, за все ее 15 лет работы в IFC ей еще никогда не приходилось настолько тесно взаимодействовать с местными сообществами, как в ходе консультационного проекта «Регистрация прав собственности на недвижимое имущество в Южной Африке». В ходе проекта администрациям городов Квадукуза и Мандени, расположенных вблизи Дурбана, было оказано содействие в установлении владельцев социального жилья и оформлении прав собственности на него. Опыт реализации этого пилотного проекта сейчас обсуждается на политическом уровне, чтобы повторить его успех в более широком масштабе.

# ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО И НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА

Важной частью миссии IFC является сотрудничество с партнерами в целях накопления опыта и обмена знаниями.

Помимо осуществления сотен проектов ежегодно, мы реализуем региональные и тематические научно-исследовательские инициативы для выработки основанных на фактических данных рекомендаций о том, каким образом частный сектор может помочь в решении наиболее острых проблем развития. Эта работа помогает включить в повестку дня, касающуюся предпринимательской деятельности и финансирования в развивающихся странах, более широкий круг вопросов, указывая путь к новым решениям в интересах более устойчивого и инклюзивного мира.

Используя партнерские отношения, мы также способствуем наращиванию потенциала управленческих кадров в странах с формирующейся рыночной экономикой и развивающихся странах в плане приобретения новых навыков и знаний.

**Фото:** Финансирование IFC помогает кенийской финтех-компании M-KOPA развивать свою гибкую модель кредитования, в рамках которой клиенты получают доступ к продуктам, необходимым в повседневной деятельности, при внесении небольшого первоначального взноса с последующими цифровыми микроплатежами.

IFC и ВТО:

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВЛИ В АФРИКЕ

В разгар пандемии COVID-19 дефицит финансирования торговли пополнил список факторов негативного влияния на мировые цепочки поставок важнейших товаров и сырья. Восстановление и расширение доступа к финансированию торговли для увеличения торговых потоков — это один из важнейших приоритетов политики поддержания экономического роста.

В 2023 ф.г. IFC и Всемирная торговая организация (ВТО) объединили усилия, чтобы определить возможности расширения доступа к финансированию торговли в четырех крупнейших экономиках Западной Африки — Гане, Кот-д'Ивуаре, Нигерии и Сенегале, — испытывающих нехватку средств для финансирования торговли в размере до 14 млрд долл. США ежегодно.

Как отмечается в исследовании [Trade Finance in West Africa](#) («Финансирование торговли в Западной Африке»), росту торговли в этих странах серьезно препятствует высокая стоимость и ограниченность существующих инструментов финансирования торговли. Снижение стоимости и повышение доступности финансирования торговли в этих странах могли бы обеспечить им увеличение годового объема экспорта и импорта на 26 млрд долл. США. Кроме того, расширение доступа к финансированию торговли может принести существенные экономические выгоды и стало одним из основных направлений деятельности IFC на всем континенте. В рамках этой работы в Руанде и Кот-д'Ивуаре совместно с ВТО были организованы семинары по наращиванию потенциала для банков, МСП, отраслевых объединений и государственных служащих.

Эти информационно-просветительские мероприятия дополняет Инициатива по восстановлению торговли и цепочек поставок в Африке, к осуществлению которой IFC приступила в 2022 году с опорой на Механизм поддержки частного сектора Международной ассоциации развития. Эта инициатива предусматривает предоставление через местные финансовые учреждения финансирования и инструментов для смягчения рисков импортерам и экспортерам важнейших товаров по всей

Африке, особенно в беднейших, нестабильных и затронутых конфликтами странах. В течение первого года реализации этой инициативы семь банков в таких странах, как Буркина-Фасо, Бурунди, Гвинея и Мавритания, получили средства на финансирование торговли на общую сумму в 75 млн долл. США. Из этой суммы 5 млн долл. США было предоставлено банку Interbank Burundi вместе с пакетом консультационных услуг, а 10 млн долл. США было выделено на стимулирование развития деятельности по финансированию торговли мавританскому банку Banque Mauritanienne de l'Investissement.



**Нгози**

**Оконджо-Ивеала**

Генеральный директор  
ВТО

**«Наше сотрудничество с IFC помогло нам лучше понять ситуацию с финансированием торговли в Африке, благодаря чему IFC смогла устранить ряд проблем в этой области. Согласно нашему фундаментальному исследованию, только 25 процентов объема торговли в странах Западной Африки поддерживается инструментами торгового финансирования, стоимость которого высока, что не позволяет мелким торговцам полноценно участвовать в экономической деятельности и удерживает их в конце производственной цепочки».**

IFC и МЭА:

# УВЕЛИЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТУЮ ЭНЕРГЕТИКУ

Экономический рост в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах приведет к росту спроса на энергию, который правительства не смогут удовлетворить в одиночку, если не сократят другие важные расходы. Совместный доклад IFC и Международного энергетического агентства призывает принять активное участие в решение этой проблемы частный сектор.

В докладе *Scaling Up Private Finance for Clean Energy in Emerging and Developing Economies* («Увеличение инвестиций частного сектора в экологически чистую энергетику в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах») указывается, что для удовлетворения растущих потребностей в энергии и обеспечения соответствия климатическим целям, сформулированным в Парижском соглашении, ежегодный объем инвестиций в чистую энергетику в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах должен вырасти более чем втрое к началу 2030-х годов и оставаться на этом уровне на протяжении последующих 20 лет.

По оценкам, представленным в докладе, около 60 процентов этого финансирования должен будет предоставить частный сектор. Это означает, что к началу 2030-х годов ежегодный объем финансирования со стороны частного сектора должен составить около 1 трлн долл. США, в то время как сейчас он составляет всего 135 млрд долл. США. К счастью, на рынке появляются новые безопасные для климата решения в области энергетики, однако есть риск их неравномерного развития и внедрения, в результате чего многие страны могут оказаться исключенными из этого процесса.

Чтобы частный сектор сыграл свою роль, разрабатываемые проекты в области чистой энергетики должны соответствовать ожиданиям инвесторов относительно рисков и доходности. В настоящее время стоимость капитала для типичного проекта по созданию промышленной солнечной электростанции в странах с формирующимся рынком может быть втрое выше, чем в странах с развитой экономикой, что отражает реальные и воспринимаемые риски на страновом, отраслевом и проектном уровнях. Группа Всемирного банка будет играть важную роль в снижении рисков проектов путем предоставления смешанного финансирования и повышения качества подготовки проектов в целях расширения возможностей.

В докладе подчеркивается важность снижения рисков проектов, основанных на более новых технологиях, которые еще не достигли полной зрелости и пока не выдерживают ценовой конкуренции на многих рынках, например, хранение энергии с использованием аккумуляторных батарей, шельфовая ветроэнергетика, опреснение воды с помощью энергии от возобновляемых источников, низкоуглеродное производство водорода. Снижение рисков потребует и для проектов, в которых используются более традиционные технологии, но которые реализуются на рынках с повышенным риском.

**Фото:** Ветропарк Cibuk 1 на территории края Воеводина на севере Сербии, строительство которого велось на средства, предоставленные IFC.



# РЫНКИ КАПИТАЛА: ПОДГОТОВКА СЛЕДУЮЩЕГО ПОКОЛЕНИЯ ЛИДЕРОВ

Когда в финансировании нет недостатка, компании создают рабочие места, обеспечивающие людям стабильные доходы и позволяющие им выбраться из бедности. Помимо займов и вложений в акционерный капитал, важным источником долгосрочного финансирования, который позволяет владельцам бизнеса расширять масштабы деятельности и нанимать больше сотрудников, являются зрелые рынки капитала.

Однако во многих странах рынки капитала остаются недостаточно развитыми, поскольку на них не хватает критической массы компетентных кадров в государственных директивных органах, способных провести реформы, направленные на модернизацию финансового сектора и развитие местных рынков капитала. Поэтому IFC совместно с американским Институтом Милкена и французской организацией «Пари-Европлас» организовала программу подготовки будущих лидеров при Университете Джорджа Вашингтона и Университете Париж-Дофин.

Для успешного развития рынков капитала необходим высокий уровень профессиональной компетенции в области финансового регулирования, посредничества на рынке и планирования политики. На протяжении последних семи лет для удовлетворения этой потребности в рамках поддерживаемой IFC программы «Рынки капитала» осуществляется подготовка специалистов среднего звена из министерств финансов, центральных банков, фондовых бирж и управлений по регулированию рынков капитала. С момента создания программы в 2016 году обучение по ней прошли более 220 специалистов из 58 стран.

«Программа действительно приносит большую пользу нашим странам, обеспечивая подготовку будущих управленческих кадров для центральных банков, министерств финансов и других ведомств наших стран», — отметил управляющий Центрального банка Кении Патрик Нджороге.

«Если бы многие жители развивающихся стран имели такие возможности, то это могло бы помочь изменить Африку», — говорит выпускник программы Вусани Хоза, сотрудник Центрального банка Эсватини.

Участники программы проводят около восьми месяцев в Вашингтоне, округ Колумбия, или в Париже, при этом на первом этапе они проходят обучение по сертификационной программе в Университете Джорджа Вашингтона или по магистерской программе для руководителей в Университете Париж-Дофин, изучая такие предметы, как основы финансовых рынков, корпоративное управление, режимы регулирования и другие. А затем у них начинается стажировка в инвестиционных банках, компаниях по управлению активами или в международных организациях, например, в Группе Всемирного банка.

**Фото:** Церемония вручения дипломов выпускникам девятого набора поддерживаемой IFC программы «Рынки капитала» в мае 2023 года.



# ОЦЕНКА: НАШЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

Измерение результатов нашей работы и оценка ее эффективности лежат в основе подхода IFC к развитию.

## ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

Инструмент оценки воздействия, который использует IFC (Система оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (AIMM)), позволяет Корпорации лучше определять, измерять, оценивать и контролировать воздействие каждого инвестиционного проекта на развитие.

Система присвоения прогнозных рейтингов AIMM, с помощью которой осуществляется оценка ожидаемого воздействия проекта, полностью интегрирована в процедуры утверждения инвестиций IFC и позволяет сопоставлять факторы, связанные с воздействием на развитие, с другими стратегическими целями, в том числе касающимися объемов финансирования, доходности, риска и тематических приоритетов.

После включения проектов в портфель IFC их прогнозные рейтинги по шкале AIMM преобразуются в портфельный рейтинг AIMM, который подлежит ежегодному пересмотру. В ходе мониторинга портфеля в рамках системы AIMM оценивается эффективность проекта и основные риски, которые могут повлиять на достижение ожидаемого воздействия на развитие, на основе фактических значений установленных показателей итоговых результатов. Сравнение фактических значений показателей с прогнозными целевыми значениями и ориентировочными значениями из отраслевых систем AIMM позволяет нам увязывать прогнозный рейтинг AIMM с соответствующим текущим портфельным рейтингом AIMM и измерять степень достижения ожидаемого воздействия на развитие.

Система AIMM помогает реализовать стратегию IFC, создавая надежную операционную основу, которая:

- расширяет наши возможности по выявлению и разработке проектов, способствующих достижению нами максимальных результатов в области развития;
- позволяет устанавливать амбициозные цели и создавать стимулы;
- укрепляет наш потенциал в части формирования оптимального портфеля проектов, которые одновременно оказывают существенное воздействие на развитие и приносят весомую финансовую прибыль; а также
- обеспечивает «сквозной» подход к измерению результатов, увязывая прогнозные оценки с функцией изучения опыта и обеспечения подотчетности.

С момента внедрения системы AIMM в 2018 ф.г. с ее помощью было получено более 2 300 прогнозных рейтингов воздействия и 4 400 портфельных рейтингов воздействия. Система постоянно совершенствуется и оптимизируется в соответствии с потребностями деятельности.

## РЕЙТИНГИ AIMM

В 2023 ф.г. IFC приняла на себя обязательства по 243 инвестиционным проектам, по которым был рассчитан прогнозный рейтинг AIMM. В следующей таблице представлены рейтинги за последние два года.

## Прогнозный рейтинг по шкале AIMM для инвестиционных проектов, на осуществление которых были зарезервированы средства в 2023 и 2022 ф.г.

| Рейтинговые категории по шкале AIMM | ДОЛЯ ПРОЕКТОВ              |                             |
|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                                     | 2023 Ф.Г.<br>(243 ПРОЕКТА) | 2022 Ф.Г.<br>(225 ПРОЕКТОВ) |
| «Отлично»                           | 14%                        | 11%                         |
| «Хорошо»                            | 68%                        | 61%                         |
| «Удовлетворительно»                 | 18%                        | 28%                         |
| «Низкий»                            | 0%                         | 0%                          |

В 2023 ф.г. портфель проектов, прошедших оценку по системе AIMM, включал 1 130 действующих проектов, которым был присвоен прогнозный рейтинг по шкале AIMM. В приводимой ниже таблице содержатся сводные данные о присвоении рейтингов за последние два года.

## Рейтинг портфеля инвестиционных проектов по шкале AIMM, 2023 и 2022 ф.г.

| Рейтинговые категории по шкале AIMM | РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЙТИНГОВ       |                              |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|                                     | 2023 Ф.Г.<br>(1 130 ПРОЕКТОВ) | 2022 Ф.Г.<br>(1 034 ПРОЕКТА) |
| «Отлично»                           | 11%                           | 8%                           |
| «Хорошо»                            | 54%                           | 55%                          |
| «Удовлетворительно»                 | 25%                           | 27%                          |
| «Низкий»                            | 10%                           | 10%                          |

С подробной информацией о рейтинге по шкале AIMM в разбивке по регионам и отраслям, а также с подборкой сведений об оказании IFC поддержки ее клиентам можно ознакомиться на веб-сайте Годового отчета IFC.

**IFC уже четвертый год публикует рейтинги портфеля инвестиционных проектов по шкале AIMM в рамках процедуры надзора за проектами.** На основе информации об изменениях в рейтинге портфеля по шкале AIMM управляющие инвестициями могут судить об успехах действующих инвестиционных проектов в достижении результатов в области развития. В 2023 ф.г. средняя сумма баллов портфеля по шкале AIMM составила 48. При этом средний прогнозный рейтинг тех же проектов по шкале AIMM на момент их одобрения составлял 49 баллов, что позволяет прийти к заключению о том, что, в целом, на уровне портфеля, эти проекты в ходе их осуществления оказывают ожидаемое воздействие на развитие.

**Оценка проектов по оказанию консультационных услуг.** Оценка проектов по оказанию консультационных услуг с точки зрения эффективности их влияния на развитие проводится по завершении проекта. В 2023 ф.г. 98 проектов по оказанию консультационных услуг отвечали критериям проведения заключительной оценки, и 61 процент таких проектов получил оценку «в основном успешно» и выше по итогам самооценки.

В 2023 ф.г. общая оценка степени успешности портфеля проектов по оказанию консультационных услуг снизилась по сравнению с 2022 ф.г., что во многом является результатом пандемии COVID-19 и воздействия других внешних факторов, которые особенно затронули проекты в Африке, Европе, а также глобальные проекты. Несмотря на снижение общей оценки степени успешности портфеля IFC, показатели успешности портфеля проектов по оказанию консультационных услуг на Ближнем Востоке, в Центральной Азии, Турции, Афганистане и Пакистане выросли. Дополнительная информация представлена на веб-сайте Годового отчета IFC.

## УСТАНОВЛЕНИЕ СТАНДАРТОВ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

**Операционные принципы управления целевыми социальными инвестициями** (Принципы целевых социальных инвестиций), обнародованные в 2019 году, с тех пор стали рыночным стандартом для инвесторов в социально значимые проекты. Соблюдение этих принципов позволяет инвесторам в социально значимые проекты обеспечивать соответствие своих инвестиций высоким стандартам с точки зрения социального и экологического воздействия, результатом чего может стать более эффективное использование капитала. Первоначально Принципы целевых социальных инвестиций подписали 58 учреждений-основателей, но сейчас количество учреждений, подписавших эти принципы, значительно больше — оно увеличилось в три раза до 177 учреждений. Учреждения, подписавшие эти принципы, представляют 39 стран и управляют активами на сумму 516 млрд долл. США с ориентацией на осуществление действенных инвестиций. Секретариат, отвечающий за администрирование Принципов целевых социальных инвестиций, располагался до октября 2022 года в IFC, после чего функции по размещению секретариата перешли к Глобальной сети социальных инвестиций.

Кроме того, IFC является партнером — основателем инициативы «Согласованные показатели деятельности частного сектора» (СПДЧС). Двадцать восемь учреждений по финансированию развития (УФР), входящих в Группу полного состава по СПДЧС, разрабатывают на уровне отраслей и подотраслей показатели, которые могут использоваться сторонами, поставившими свои подписи под Принципами целевых социальных инвестиций, и более широким сообществом структур, которые занимаются целевым социальным инвестированием. В прошлом году партнерство СПДЧС пересмотрело показатели деятельности для агробизнеса, здравоохранения и образования и разработало новые показатели для областей, которые приобретают все большую актуальность, такие как прорывные технологии и качество и качество занятости. Платформа СПДЧС играет важную роль в обеспечении доступа партнерам, не являющимся УФР, к передовому опыту использования показателей для мониторинга воздействия на развитие. Она также призвана сформировать культуру обмена знаниями и обучения, включая обмен знаниями о системах управления воздействием, теориях изменений и документировании пробелов в данных, а также о стандартизации шаблонов для сбора данных.

## УВЯЗКА С ЦЕЛЯМИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦУР)

Деятельность IFC, включая прямые инвестиции и предоставляемые консультационные услуги, способствует достижению ряда ЦУР. ЦУР 1 и 10 («Ликвидация нищеты» и «Уменьшение неравенства») являются неотъемлемой частью мандата IFC и соответствуют целям Группы Всемирного банка. На стратегическом отраслевом уровне IFC способствует осуществлению проектов в инфраструктурных отраслях, сельском хозяйстве, сфере расширения охвата финансовыми услугами, здравоохранении и образовании, что соответствует ЦУР 2, 3, 4, 6, 7 и 9.



IFC также активно взаимодействует с частными инвесторами в целях привлечения новых источников финансирования, что соответствует ЦУР 17. IFC продолжает оказывать содействие созданию новых рабочих мест и экономическому росту, обеспечению гендерного равенства, развитию городов, укреплению экологической и социальной устойчивости, а также адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, что отвечает, соответственно, ЦУР 8, 5, 11, 12 и 13. Информация о вкладе клиентов IFC в достижение ЦУР приведена на [Панели данных IFC по ЦУР](#) на веб-сайте Корпорации.



IFC совместно с другими УФР — партнерами по СПДЧС разработала общую методологию увязки показателей деятельности УФР с вкладом в достижение ЦУР, которая доступна для использования более широкому сообществу, включая частных инвесторов в социально значимые проекты и корпорации. С дополнительной информацией можно ознакомиться на сайте: <https://indicators.ifipartnership.org/dashboard/>.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММ ИССЛЕДОВАНИЙ, АНАЛИЗА ДАННЫХ И САМООЦЕНКИ

IFC использует материалы исследований, анализа данных и самооценки для приобретения новых знаний и разработки в режиме реального времени решений для своих клиентов и операционного персонала. Эти материалы важны как основа для взаимодействия с новыми клиентами. Некоторые примечательные примеры работы за 2023 ф.г. приводятся ниже:

- **Оценка воздействия проекта в Руанде, реализуемого через компанию Africa Improved Foods Limited (проект AIF).** В 2023 ф.г. IFC завершила оценку воздействия проекта AIF за шестилетний период с использованием квазиэкспериментального метода разности разностей с парными выборками для оценки воздействия на источники средств к существованию фермеров. Для финансирования строительства и ввода в эксплуатацию фабрики по переработке производительностью 45 000 метрических тонн, предназначенной для производства витаминизированных злаковых батончиков для детей, страдающих от недоедания, и кормящих матерей в целях борьбы с хроническим недоеданием, использовались как собственные средства IFC, так и смешанное льготное финансирование по линии механизма поддержки частного сектора в рамках Глобальной программы развития сельского хозяйства и обеспечения продовольственной безопасности. Оценка установила наличие положительного воздействия на экспериментальную группу по таким показателям, как производство кукурузы, уровень бедности, доходы домохозяйств от разведения скота и уровень владения несельскохозяйственными активами среди домохозяйств. Эти улучшения являются статистически значимыми по сравнению с контрольной группой: объем производства, реализации и выручки от выращивания кукурузы, а также доходы от сельскохозяйственной деятельности в экспериментальной группе выросли в 1,5–2 раза больше. Среди экспериментальных когорт, которые осуществляли поставки проекту в течение более трех лет, вероятность проживания ниже международной черты бедности в 2,15 долл. США в день снизилась на 4,7 процентного пункта. Ранее проведенная оценка проекта AIF показала, что в прогнозный период с 2016 по 2031 год проект должен принести экономике Руанды чистые дополнительные выгоды в размере 758 млн долл. США, из них 70 процентов (532 млн долл. США) приходится на добавленную стоимость труда, в основном за счет восстановления производительности труда потребителей благодаря снижению масштабов недоедания и показателей отставания в росте.
- **Эффект совместного использования телекоммуникационной инфраструктуры на показатели охвата населения цифровыми сетями связи и доступности цифровых сетей связи.** В этом рабочем документе, опубликованном совместно с Тулузской школой экономики, было установлено, на основе данных по 150 странам за 12-летний период, что совместное использование телекоммуникационной инфраструктуры приводит к повышению ценовой доступности мобильного интернета и увеличению числа пользователей среди женщин и сельских домохозяйств. Значительное число людей по-прежнему не имеют доступа к интернету, несмотря на усиление модели конкуренции, основанной на использовании операторами собственной инфраструктуры. В этом документе рассматривается эффект совместного использования телекоммуникационной инфраструктуры на показатели охвата населения цифровыми сетями связи и доступности цифровых сетей связи на основе анализа нового набора данных о сделках по предоставлению совместного доступа к вышкам сотовой связи, заключенных в период с 2008 по 2020 год, в рамках которых независимые компании приобретают вышки сотовой связи у операторов мобильной связи, а затем передают их в аренду всем операторам. Оценки, полученные с помощью метода разности разностей с разными моментами воздействия, показывают, что эти сделки приводили к существенному снижению стоимости мобильной связи, а также к увеличению охвата и числа пользователей мобильного интернета, особенно среди сельских домохозяйств и женщин. Проведенный нами анализ указывает на то, что основным фактором, влияющим на эти результаты, по всей видимости является увеличение интенсивности конкуренции из-за снижения уровня рыночной концентрации.

- **Влияние правовых реформ на рынок электронных платежей в Бангладеш.** IFC провела анализ с целью оценки вклада двух положений об электронных платежах (Положение о системах платежей и расчетов в Бангладеш и Положение об электронных переводах средств в Бангладеш 2014 года), разработанных при поддержке Бангладешского фонда инвестиционного климата (BICF), в развитие рынка электронных платежей в Бангладеш. IFC оказывает содействие в проведении реформ в рамках более широкого пакета мер Группы Всемирного банка. Анализ показал, что положения, разработанные при поддержке IFC, напрямую способствовали выдаче лицензий на осуществление деятельности 13 коммерческим финтех-компаниям и разработке системы защиты прав потребителей, необходимой для развития рынка электронных платежей. Также было установлено, что регулирование рынка является необходимым, но недостаточным условием для его развития. Анализ выявил, что количество операций с использованием всех трех инструментов электронных платежей (платежные карты, интернет-банкинг и мобильные финансовые услуги) с течением времени значительно выросло. В 2021 году количество операций с использованием мобильных финансовых услуг примерно в 10 раз превысило количество операций по картам и в 100 раз — количество операций, совершенных с помощью интернет-банкинга. Во время пандемии COVID-19 масштабы использования технологий электронных платежей стремительно выросли. Бангладеш занимает первое место в регионе по масштабам использования мобильных денег, но отстает в части мобильного и интернет-банкинга. Вместе с тем дальнейший рост рынка электронных платежей зависит от проведения реформ, направленных на повышение уровня рыночной конкуренции, финансовой грамотности и осведомленности населения.
- **Исследование на тему управления воздействием изменения климата в финансовых учреждениях.** Цель данного исследования состояла в определении потенциала и готовности финансовых учреждений управлять рисками и возможностями, связанными с изменением климата, а также основных проблем, с которыми они сталкиваются при приведении своей деятельности в соответствие с целями Парижского соглашения. Сто семьдесят семь клиентов из числа финансовых учреждений в 73 странах с формирующимся рынком и развивающихся странах попросили самостоятельно оценить уровень их готовности в четырех областях, а именно: стратегия и управление, риск, финансы, отчетность и раскрытие информации. Результаты исследования показали наличие широкой осведомленности о климатических рисках, однако дальнейшим действиям мешает недостаточность данных для принятия решений, отсутствие надлежащего регулирования, а также нехватка средств. Около трети респондентов считают развитие климатического финансирования одной из приоритетных задач, однако, несмотря на их растущий интерес к расширению своих «зеленых» портфелей, они сталкиваются с рядом препятствий, включая низкий или недостаточный спрос клиентов на инструменты климатического финансирования в сочетании с ограниченной доступностью долгосрочного финансирования и ограниченностью выбора продуктов климатического финансирования. Исследование выявило, что лишь около трети респондентов приняли не менее трех из одиннадцати рекомендаций Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD), однако в ближайшие два года доля таких учреждений должна достигнуть 76 процентов. Результаты исследования важны для выявления приоритетных направлений, в которых дальнейшая поддержка со стороны учреждений по финансированию развития может оказать наибольшее воздействие.



# УСТОЙЧИВОСТЬ

IFC уже давно играет ведущую роль в формировании ландшафта в сфере экологического, социального и корпоративного управления (ЭСУ) — от разработки новаторских стандартов устойчивости для частного сектора до внедрения жестких процедур управления ЭСУ-рисками. Подход IFC к управлению ЭСУ-рисками закреплен в [Рамочной стратегии устойчивости и Методологии корпоративного управления](#). Они закладывают прочную основу для устойчивого развития деятельности самой IFC, а также для наращивания потенциала наших клиентов, частного сектора и будущих отраслевых лидеров.

Реализация глобальной повестки дня в области устойчивого развития продвигается вперед, и IFC продолжает разрабатывать инновационные решения. Будь то прорыв в области цифровых инструментов для более эффективного мониторинга воздействия проектов или создание партнерств для решения новых возникающих проблем в области ЭСУ, IFC играет каталитическую роль в установлении стандартов деятельности частного сектора и обеспечении притока средств для создания более устойчивых рынков.

## IFC КАК ОРГАНИЗАЦИЯ, УСТАНОВЛИВАЮЩАЯ СТАНДАРТЫ

Основой Рамочной стратегии устойчивости IFC являются Стандарты деятельности Корпорации, определяющие способы, которыми клиенты Корпорации избегают экологических и социальных рисков, ослабляют их воздействие и управляют ими. На протяжении уже почти двух десятилетий Стандарты деятельности IFC служат мировым эталоном. Разработанные на основе этих стандартов «Принципы Экватора» применяются 139 финансовыми учреждениями в 39 странах мира. Стандарты деятельности IFC принимаются все большим числом других финансовых учреждений либо учитываются при разработке рамочной стратегии устойчивости.

[Руководство по охране окружающей среды, здоровья и труда \(ОЗТ\)](#), выпущенное Группой Всемирного банка, представляет собой технические справочники по передовой международной отраслевой практике (ПМОП) для финансовых учреждений, компаний и специалистов-практиков в сфере ЭСУ во всем мире. В тесном сотрудничестве с Всемирным банком и MIGA мы приступили к переработке и модернизации этого руководства с учетом актуальной ПМОП, включая усовершенствование руководящих принципов управления вопросами, связанными с климатом, вопросами, возникающими в местных сообществах, а также вопросами охраны труда и техники безопасности. Ожидается, что первые руководства по ОЗТ нового поколения, касающиеся аэропортов, передачи и распределения электроэнергии и медицинских учреждений, будут опубликованы для общественных консультаций в 2024 ф.г.

Одним из условий устойчивости деятельности является включение в процесс принятия решений критериев корпоративного управления. IFC продолжает устанавливать новые ориентиры в области корпоративного управления, в том числе в таких динамично развивающихся областях, как управление климатом

и климатическая отчетность. На основе своей Методологии корпоративного управления IFC разработала [Матрицу прогресса управления климатом](#) и перечень рекомендаций для советов директоров по выявлению рисков и возможностей, связанных с изменением климата, и надзору за ними.

## НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА

Предоставляя консультационные услуги в сфере ЭСУ, мы оказываем поддержку нашим клиентам и более широкому кругу заинтересованных лиц в преодолении связанных с ЭСУ проблем. В 2023 ф.г. мы оказали содействие 94 клиентам в 32 странах в совершенствовании их практики работы и подходов в сфере ЭСУ. Мы также постоянно создаем продукты с открытым исходным кодом, касающиеся передовой практики в области обеспечения устойчивости, в качестве общественных благ. Мы выпустили новые инструменты и информационные продукты, такие как перечень рекомендаций и тематические исследования в целях углубления понимания вопросов, связанных с управлением рисками гендерного насилия и домогательств, а также серию тематических исследований о женщинах-лидерах на рынках нестабильных стран под названием [Being Bold—Case Studies on Women’s Business Leadership in Sierra Leone and Liberia](#) («Действуя решительно — тематические исследования о лидерстве женщин в бизнесе в Сьерра-Леоне и Либерии»). Наши клиенты и более широкий круг заинтересованных лиц высоко оценивают наши ресурсы в сфере ЭСУ: в 2023 ф.г. было зарегистрировано более одного миллиона просмотров страниц и 300 000 скачиваний.

IFC также помогает компаниям наращивать потенциал, чтобы превращать обязательства в области устойчивости в практические, измеримые финансовые решения. В 2023 ф.г. мы кардинально переработали содержание веб-сайта FIRST ([Финансовые учреждения: ресурсы, решения и инструменты](#)), на котором финансовым учреждениям предлагаются данные и инструменты, позволяющие выявлять экологические и социальные риски и управлять ими, а также он знакомит

пользователей с возможностями устойчивого финансирования. За прошедший финансовый год было зафиксировано более 200 000 посещений веб-сайта FIRST, причем большинство пользователей было из стран с формирующимся рынком.

IFC в партнерстве с некоммерческой организацией CDP, занимающейся системами раскрытия информации, связанной с окружающей средой, провела исследование, в ходе которого было изучено более 100 примеров политики в области раскрытия информации. В [докладе](#), который был подготовлен в процессе консультаций с инициативой ООН «Устойчивые фондовые биржи», приводятся практические примеры высокоэффективных регулятивных режимов, обеспечивающих мобилизацию частного капитала для финансирования устойчивых решений.

Мы также продолжаем укреплять потенциал специалистов IFC по экологическим и социальным вопросам. В августе 2022 года начала действовать Программа профессионального обучения и сертификации (ППОС), призванная поддерживать на самом высоком уровне навыки управления экологическими и социальными рисками. Почти 80 специалистов IFC по экологическим и социальным вопросам прошли обучение продолжительностью более 120 часов. Мы изучаем возможность предоставления доступа к отдельным компонентам ППОС внешним специалистам-практикам в экологической и социальной сфере.

## ИННОВАЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

IFC продолжает изучать возможности использования технологий и цифровых инструментов для мониторинга, а также усиления воздействия на ЭСУ. В настоящее время специалисты IFC используют [разработанный Корпорацией инструмент анализа ЭСУ на основе машинного обучения MALENA](#) для проведения комплексных проверок, мониторинга портфеля проектов и аналитических исследований в области ЭСУ. MALENA — это платформа, работающая на базе ИИ, которая извлекает полезную информацию из большого массива неструктурированных данных по ЭСУ, что позволяет быстро анализировать данные и повышает производительность. IFC проводит бета-тестирование внешней версии MALENA, взаимодействуя с различными учреждениями. В мае 2023 года Международный исследовательский центр искусственного интеллекта (IRCAI) второй год подряд включил MALENA в число 100 лучших международных проектов, направленных на достижение Целей в области устойчивого развития. В этом году оценка MALENA повысилась на два уровня по сравнению с прошлым годом — с «перспективно» до «отлично», и она вошла в десятку лучших проектов.

IFC также реализует потенциал цифровых технологий, разрабатывая Инструмент рейтинговой оценки устойчивости (SRT), предназначенный для обеспечения систематизированного и последовательного управления ЭСУ-рисками и повышения операционной эффективности путем направления усилий и ресурсов в первую очередь на управление существенными ЭСУ-рисками. В настоящее время, по итогам успешного пилотного тестирования, началось внедрение SRT на уровне всех проектов IFC, включая как новые проекты, так и проекты из существующего портфеля.

### Использование ИИ и науки о данных для достижения лучших результатов

*Все больший интерес вызывает использование ИИ для анализа экологических, социальных и управленческих (ЭСУ) показателей компаний, проектов и даже стран. Более 80 процентов крупнейших по объему выручки компаний в мире публикуют отчетность об аспектах своей деятельности, связанных с устойчивостью, а 90 процентов компаний из индекса S&P 500 раскрывают данные по ЭСУ. Рейтинговые агентства, которые прежде оценивали компании исключительно на основе финансовых показателей, начинают предлагать оценки, учитывающие показатели ЭСУ, а между тем появляются и новые рейтинговые фирмы, специализирующиеся на ЭСУ-рейтингах.*

*Организация Объединенных Наций выдвинула инициативу «Устойчивые фондовые биржи», которая оказывает содействие участникам рынка капитала в налаживании связей и проведении исследований. Регуляторные органы разрабатывают стандарты в целях повышения прозрачности методологии присвоения ЭСУ-рейтингов, так чтобы неспециалистам было проще разобраться в наборах данных по ЭСУ и сравнивать их. В прошлом году объем средств, зарезервированных IFC для инвестиционных проектов в странах с формирующимся рынком, составил свыше 30 млрд долл. США, при этом факторы ЭСУ были одним из основных критериев при принятии решения по каждому инвестиционному проекту.*

*В 2019 году, при поддержке Механизма предоставления консультационных услуг по вопросам инвестиционного климата (FIAS), Дании и Республики Корея, IFC начала разрабатывать свой собственный инструмент, MALENA, в качестве инновационного способа использования ИИ для представления и анализа данных об ЭСУ в странах с формирующимся рынком. Специалисты IFC по вопросам ЭСУ обучили MALENA анализировать текстовую информацию, содержащуюся в документах, и формулировать*

*максимально полезные выводы относительно ЭСУ. Естественный язык, как известно, сложен и многогранен. Чтобы определить предполагаемый смысл написанного, избежав ошибок при толковании, необходимо понимать контекст.*

*С момента начала применения системы MALENA в 2022 году, с ее помощью было проанализировано более 246 000 внутренних и открытых документов IFC, включая документы об оценках воздействия, новостные статьи и доклады об устойчивости, которые относятся к периоду протяженностью в несколько десятков лет и охватывают более 10 000 проектов в 186 странах. Одно из больших достоинств MALENA — скорость чтения, составляющая 19 000 предложений в минуту. Закончив изучение документов, MALENA выводит показатели ЭСУ на информационные панели. Эти информационные панели могут служить ценным справочным ресурсом для специалистов IFC по вопросам ЭСУ при проведении оценок рисков.*

*В условиях стремительного роста спроса на данные по ЭСУ, в том числе в странах с формирующимся рынком, где такие данные зачастую отсутствуют, инструменты ИИ, подобные MALENA, могут сыграть важную роль в повышении качества данных. Эти инновационные решения могут помочь инвесторам в достижении их целей в сфере ЭСУ.*

## ПАРТНЕРСТВА

Чтобы расширить охват своей деятельности, IFC создает партнерства с ведущими сетями и организациями в сфере ЭСУ. В 2023 ф.г., в сотрудничестве с инициативой ООН «Устойчивые фондовые биржи» и CDP, IFC организовала учебные курсы по вопросам подготовки отчетности в соответствии с рекомендациями [Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата \(TCFD\)](#). В курсах приняли участие 20 000 человек на 60 рынках, в том числе 12 000 слушателей из стран с формирующимся рынком.

В партнерстве с Ассоциацией «Принципы Экватора» IFC [опубликовала доклад](#), в котором рассматривается взаимосвязь между Стандартами деятельности IFC, Руководством Группы Всемирного банка по ОЗТ и условиями, предусмотренными Таксономией Европейского союза: «непричинение существенного вреда (НСВ)» и «соблюдение минимальных социальных гарантий (МСГ)». В ходе исследования было установлено, что Стандарты деятельности и Руководство по ОЗТ представляют собой заслуживающие доверия рамочные документы, которые можно использовать для оценки соответствия того или иного вида хозяйственной деятельности условиям НСВ и МСГ согласно Таксономии ЕС в целях классификации этой деятельности в качестве экологически устойчивой. Данное исследование вносит вклад в достижение общей цели — обеспечить совместимость и согласованность регулятивных актов в сфере устойчивого финансирования и стандартов в области управления экологическими и социальными рисками, что важно для повышения их эффективности и борьбы с проблемой «зеленого камуфляжа».

IFC продолжала выполнять функции Секретариата и информационного партнера [Сети устойчивых банковских и финансовых услуг \(SBFN\)](#) — глобальной платформы по обмену знаниями и наращиванию потенциала для финансовых регуляторов и отраслевых ассоциаций из стран с формирующимся рынком. В 2023 ф.г. число членов SBFN возросло до 80 организаций, которые представляют 63 страны с формирующимся рынком. В мае 2023 года SBFN представила инструментарий по разработке «дорожных карт» устойчивого финансирования, чтобы помочь своим членам перейти от разработки политики к ее реализации. Действуя через SBFN, IFC оказала техническое содействие Германскому агентству международного сотрудничества (ГАМС) в подготовке нового онлайн-курса «Таксономии устойчивого финансирования» — важного ресурса, помогающего регуляторам разрабатывать и внедрять таксономии устойчивого финансирования. SBFN продолжала представлять интересы стран с формирующимся рынком, участвуя в глобальных платформах по устойчивому финансированию, например, в Рабочей группе «Группы двадцати»

по вопросам устойчивого финансирования, а также в подготовке докладов, например, доклада Всемирного банка *Emerging Lessons & Considerations for Applying the G20 Principles on Alignment Approaches* («Извлеченные уроки и соображения, касающиеся применения предложенных “Группой двадцати” принципов разработки подходов к увязке инвестиций с целями в области устойчивости»).

В целях ускорения прогресса в выявлении рисков, связанных с трудовыми отношениями и условиями труда, а также управления ими, в марте 2023 года Управляющий директор IFC и Генеральный директор Международной организации труда (МОТ) подписали [«Дорожную карту» партнерства](#). В рамках этой «дорожной карты» IFC и МОТ обсуждают возможности дальнейшего сотрудничества и синергии в области распространения и обмена знаниями, наращивания потенциала и поощрения эффективного управления рисками, связанными с трудовыми отношениями и условиями труда.

# ПОДОТЧЕТНОСТЬ И НАДЗОР

Для IFC и ее клиентов крайне важно обеспечить надежное функционирование системы подотчетности. В последние годы IFC приняла ряд мер, позволяющих более эффективно устранять негативное воздействие на местные сообщества. В этом году мы провели консультации с заинтересованными сторонами относительно предлагаемого подхода к принятию корректирующих мер и принципов ответственного выхода из проектов. Консультации по предлагаемому подходу IFC/MIGA к принятию корректирующих мер прошли в период с февраля по апрель 2023 года, при этом заинтересованные стороны могли участвовать во встречах на разных языках и в разных часовых поясах, а также представлять комментарии в письменной форме. IFC продолжает анализировать отзывы, полученные от широкого круга заинтересованных сторон, в том числе от организаций гражданского общества (ОГО), международных финансовых учреждений, клиентов и независимых механизмов обеспечения подотчетности (НМОП) многосторонних банков развития.

Помимо укрепления своих механизмов подотчетности, IFC продолжает работу над повышением уровня прозрачности, признавая, что для нее как для учреждения, работающего в области развития, это является одним из важнейших направлений обеспечения доверия к ней в глазах заинтересованных сторон и их вовлечения в поиск новых решений сложнейших проблем развития. Мы по-прежнему тесно сотрудничаем с учреждениями, аналогичными нашему, в целях дальнейшего согласования

практики в области раскрытия информации и отчетности. В прошедшем году организация гражданского общества Publish What You Fund («Публикуй, что финансируешь») присвоила IFC первое место в рейтинге «Индекс прозрачности УФР». Это была первая публикация разработанного организацией рейтинга прозрачности ведущих мировых учреждений по финансированию развития.

## Подотчетность

### АППАРАТ СОВЕТНИКА ПО КОНТРОЛЮ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ УСТАВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ/ ОМБУДСМЕНА (CAO)

Лица, затронутые экологическими и социальными последствиями осуществления проектов IFC, могут направлять свои жалобы в CAO, который является НМОП в рамках IFC. В задачи аппарата CAO, подотчетного Совету исполнительных директоров, входит содействие справедливому, объективному и конструктивному рассмотрению жалоб, улучшение экологических и социальных результатов в рамках проектов, а также обеспечение большей публичной подотчетности IFC и изучение опыта в целях улучшения показателей деятельности Корпорации в экологической и социальной сферах. В рамках своей функции по урегулированию споров CAO помогает решать спорные вопросы, возникающие в отношениях между затронутыми общинами и клиентами IFC, применяя при этом подход к решению проблем, основанный на принципах беспристрастности и сотрудничества. Осуществляя функции по контролю за соблюдением обязательств, CAO проводит проверки соблюдения IFC требований экологической и социальной политики, оценивает причиненный ущерб и рекомендует в случае необходимости меры по его устранению. В ходе осуществления своих консультативных функций CAO дает рекомендации,

направленные на системное повышение качества работы IFC по достижению большей экологической и социальной устойчивости. В течение 2023 ф.г. CAO рассмотрел 58 дел в отношении проектов IFC в 29 странах. В течение этого года в CAO поступило 12 новых жалоб, признанных приемлемыми; две из них были переданы на рассмотрение IFC. Кроме того, в 2023 ф.г. в CAO были возвращены для оценки две жалобы, переданные на рассмотрение IFC в 2022 ф.г. CAO закрыл одно дело, которое было урегулировано на этапе оценки, и закрыл пять дел после проведения процедуры мониторинга исполнения условий соглашений об урегулировании спора, заключенных между общинами, затронутыми проектом, и клиентами IFC. Помимо этого, CAO закрыл одно дело после осуществления предварительной оценки соответствия требованиям, поскольку для проведения расследования не было установлено оснований, и закрыл еще одно дело после процедуры мониторинга принятых IFC мер по результатам расследования CAO. Дополнительная информация размещена на [веб-сайте CAO](#).

### ГРУППА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ (ГНО)

Группа независимой оценки (ГНО) — это независимая структура, подотчетная непосредственно Совету директоров Группы Всемирного банка. Миссия ГНО состоит в повышении эффективности деятельности учреждений Группы Всемирного банка за счет проведения оценок, которые служат основой для выработки стратегий и будущей работы, что, в конечном счете, приводит к повышению эффективности деятельности в области развития. ГНО оценивает результаты операционной деятельности IFC и представляет рекомендации по ее совершенствованию. ГНО также способствует обмену опытом в рамках Корпорации, предоставляя данные, которые используются при разработке новых направлений деятельности, политики и процедур, а также страновых и отраслевых стратегий. Проведенные ГНО годовые обзоры результатов и эффективности деятельности Группы Всемирного банка, а также иные важные отчеты размещены на [веб-сайте ГНО](#).

## Надзор

### УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ГРУППЫ БАНКА (GIA)

Управление внутреннего аудита Группы Банка (GIA) — независимое подразделение, подотчетное непосредственно Президенту и подконтрольное Совету исполнительных директоров. GIA обеспечивает высшему руководству и Совету разумную уверенность в том, что процессы риск-менеджмента и снижения риска, а также общая система управления рисками, разработаны надлежащим образом и функционируют эффективно. Деятельность GIA способствует более эффективному обслуживанию Группой Всемирного банка ее клиентов. Управление проводит аудиторские проверки и готовит обзоры в рамках своей работы по обеспечению уверенности и консультированию, которые охватывают все ключевые институциональные сферы: стратегию, операционную деятельность, финансирование и корпоративные функции, включая ИТ-системы, приложения и процессы. Его деятельность осуществляется в соответствии с Международными стандартами профессиональной практики Института внутренних аудиторов. GIA взаимодействует с представителями руководства, ответственными за риск-менеджмент и управление, а также с другими независимыми подразделениями Группы Всемирного банка по осуществлению надзора и обеспечению подотчетности.

Программа работы GIA ориентирована на приоритетные задачи и существенные риски наших учреждений и заинтересованных сторон. Управление ежегодно проводит около 30 мероприятий. В 2023 ф.г. в число ключевых тем его работы вошли следующие: непрерывность деятельности, конфликты интересов, распределение ресурсов MAP между странами, инновационное использование технологий при осуществлении надзора за ходом реализации проектов, подход IFC к созданию благоприятных условий для инвестиций частного сектора, деятельность Казначейского департамента по управлению активами, политика обеспечения конфиденциальности персональных данных, управление веб-сайтами и обеспечение их безопасности, а также планирование кадровых ресурсов.

Для корректировки акцентов своей работы в соответствии с изменениями в деятельности Группы Всемирного банка и в ландшафте рисков GIA использует гибкую модель работы, основанную на оценке рисков. В 2023 ф.г. GIA в экспериментальном порядке внедрило новую Программу работы по обеспечению уверенности и консультированию на страновом уровне в целях расширения охвата страновых процессов в части корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля. Программа была разработана в ответ на внутренние изменения, такие как децентрализация, а также с учетом выводов и рекомендаций, сформулированных по итогам Внешней оценки качества, проведенной в 2022 году по поручению GIA. Для получения более подробной информации о GIA посетите веб-сайт: [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit).

## СИСТЕМА САНКЦИЙ

Система санкций Группы Всемирного банка представляет собой многоуровневый административный процесс, призванный решать проблемы мошенничества, коррупции, сговора, принуждения и воспрепятствования со стороны предприятий и индивидуумов, вовлеченных в операции Группы Всемирного банка.

**Управление по борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями (INT)** занимается выявлением, пресечением и предотвращением случаев мошенничества и коррупции в рамках проектов, финансируемых Группой Всемирного банка, а также с участием сотрудников Группы Всемирного банка и корпоративных поставщиков. Оно проводит расследования в отношении предполагаемых случаев мошенничества, коррупции и иных наказуемых деяний и в случае подтверждения фактов вводит санкции против внешних учреждений, а также направляет результаты своих расследований для принятия кадровых решений о применении дисциплинарных взысканий к персоналу. INT также ведет работу по выявлению, мониторингу и снижению рисков мошенничества, коррупции и корпоративных нарушений в рамках проектов Группы Всемирного банка. Отдел по соблюдению деловой этики — независимое подразделение внутри INT — проверяет состояние выполнения предъявленных требований физическими лицами и организациями, вовлеченными в санкционный процесс, и взаимодействует с теми из них, кто работает над тем, чтобы добиться соответствия поставленным им условиям снятия санкций.

В 2023 ф.г. INT организовало пятый форум Международного альянса борцов с коррупцией в Абиджане, Кот-д'Ивуар, с участием специалистов-практиков по борьбе с коррупцией со всего мира, в ходе которого обсуждались глобальные проблемы, с акцентом на взаимосвязи между коррупцией и развитием. Форум этого года — это еще один этап постоянно ведущейся работы по укреплению сети участников борьбы с коррупцией на местном, региональном и глобальном уровнях.

**Отдел по применению санкций и отстранению от участия в проектах** возглавляется главным должностным лицом Всемирного банка по применению санкций и отстранению от участия в проектах. Этот отдел является первым уровнем рассмотрения дел в системе санкций Группы Всемирного банка. Все случаи наложения санкций, которые не были обжалованы в Совете по санкциям, подлежат урегулированию на основании постановлений упомянутого должностного лица, причем [резюме](#) этих постановлений публикуются в открытом доступе.

**Совет по санкциям** состоит из семи членов; все члены совета являются сторонними по отношению к Группе Всемирного банка лицами. Это орган, принимающий окончательное решение во всех случаях обжалования санкций. Его [решения](#) публикуются в открытом доступе с полной мотивировочной частью и обжалованию не подлежат.

В 2023 ф.г. Группа Всемирного банка наложила санкции на 23 фирмы и физических лица на основании неопротестованных постановлений главного должностного лица Банка по применению санкций и отстранению от участия в проектах, а также на основании решений Совета по санкциям Группы Всемирного банка и соглашений об урегулировании претензий. Группа Всемирного банка сняла санкции с 17 организаций и заменила условное отстранение одной организации от участия в проектах разрешением участвовать в проектах на определенных условиях. Кроме того, Группа Всемирного банка признала 44 решения, принятые другими многосторонними банками развития (МБР) — участниками соглашения о взаимном исполнении решений о санкциях, а критериям признания другими МБР в рамках этого соглашения соответствовали 12 решений о санкциях, принятых Группой Всемирного банка.

Для получения более подробной информации о системе санкций Группы Всемирного банка и ознакомления с соответствующим годовым отчетом посетите веб-сайт [www.worldbank.org/integrity](http://www.worldbank.org/integrity).

Сообщить о предполагаемых случаях мошенничества или фактах коррупции в проектах, финансируемых Группой Всемирного банка, можно через веб-сайт [www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption).

# ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, РАВЕНСТВО И ИНТЕГРАЦИЯ

IFC стремится создать рабочую среду, основанную на принципах диверсификации, равенства и интеграции, расширяя права и возможности своих сотрудников и признавая их заслуги в достижении значимых результатов в области развития частного сектора. Мы, как и прежде, твердо придерживаемся наших стратегических приоритетов — гендерное равенство, подотчетность на основе данных и инклюзивное руководство.

Утверждение интеллектуальной диверсификации начинается со сбора данных о диверсификации кадров, что позволяет оценить многообразие навыков, жизненного и профессионального опыта наших сотрудников. На 30 июня 2023 года в IFC работало более 4 300 сотрудников, из которых 54 процента — женщины. Наши сотрудники представляют более 150 национальностей, работают более чем в 100 странах и говорят более чем на 50 языках.

Получить более детальную картину о составе наших кадров помогает наша текущая кампания iCount. В рамках инициативы iCount поощряется добровольная самоидентификация сотрудников с точки зрения национальности, расовой и этнической принадлежности, сексуальной ориентации и гендерной идентичности, а также наличия инвалидности. Собранные с помощью iCount данные позволяют нам точнее узнать, как сотрудники IFC воспринимают свою работу в плане карьерного роста и продвижения по службе, мобильности, вознаграждения и управления эффективностью. Мы используем эти данные для принятия целенаправленных мер для улучшения условий труда в IFC.

В 2023 ф.г. полученные благодаря iCount данные позволили нам оценить степень многообразия наших кадров с разных сторон, а именно, в плане расовой и этнической принадлежности, сексуальной ориентации и наличия инвалидности.

## ДОСТИЖЕНИЕ ПРОГРЕССА В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ В СФЕРЕ ДРИ

Диверсификация позволяет нам мыслить глобально, а действовать локально при разработке инновационных и комплексных решений для осуществления миссии IFC. Оценивая результаты 2023 ф.г., мы с гордостью можем сказать, что мы продвинулись вперед в реализации трех наших стратегических приоритетов в сфере ДРИ, которые отражают общие потребности во всех странах, в которых работает наша организация:

**1. Инклюзивное руководство** — это принятое нами обязательство создавать условия и четко обозначать ожидания в отношении того, что все сотрудники, выполняющие управленческие функции, должны управлять на основе личного примера и развивать культуру поведения на рабочих местах, опирающуюся на ценности, способствующую эффективной интеграции и укрепляющую чувство сопричастности.

С помощью учебных программ и обучения мы показываем, как инклюзивные коммуникации способствуют созданию благоприятной рабочей среды для коллег и партнеров, принадлежащих к ЛГБТКИ+. В 2024 ф.г. мы намереваемся открыть дополнительные модули, освещающие роль инклюзивных коммуникаций в процессе набора персонала и процессе управления эффективностью.

**2. Подотчетность на основе данных, ранее именовавшаяся культурой управления эффективностью**, представляет собой принятое нами обязательство активизировать усилия в области обеспечения подотчетности и публичного раскрытия информации по мере того, как мы начинаем применять подход, основанный на данных, для анализа не только гендерных, но и других вопросов.

В 2023 ф.г. была достигнута важная веха — выпущен наш первый публичный [годовой отчет о ДРИ](#). Мы также расширили масштабы раскрытия информации о составе персонала. Если раньше публиковались только данные о национальности и гендерном разнообразии, то теперь раскрываются сведения о расовой и этнической принадлежности, сексуальной ориентации и наличии инвалидности. В 2024 ф.г. мы планируем провести более подробный анализ данных о расовой и этнической принадлежности, чтобы точнее узнать, как сотрудники IFC воспринимают свою работу в плане карьерного роста и продвижения по службе, мобильности, вознаграждения и управления эффективностью.

**3. Гендерное равенство** — это взятое нами обязательство поддерживать в IFC равные карьерные возможности для женщин, опираясь на достигнутый прогресс в области обеспечения гендерного равенства.

В 2023 ф.г. мы продолжали следить за статистикой представленности женщин на руководящих должностях. В 2023 ф.г. Индекс гендерного баланса (GBI), показатель, который мы используем для расчета, отслеживания и обеспечения более равномерного гендерного распределения в четырех разрядных группах, вырос до 0,87 по сравнению с 0,82 в 2018 ф.г.

С информацией о демографических характеристиках нашего персонала и наших программах по созданию рабочей среды, в большей мере соответствующей принципам диверсификации, равенства и интеграции, можно ознакомиться на веб-сайте [www.ifc.org/en/about/diversity-equity-inclusion](http://www.ifc.org/en/about/diversity-equity-inclusion).

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА

IFC поручила EY выполнить задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении части нефинансовых данных, представленных в Годовом отчете. Характер, масштабы этого задания и выводы по его итогам описаны в заключении EY о задании, обеспечивающем ограниченную уверенность, текст которого приводится в Годовом отчете IFC, размещенном на веб-сайте.



## ОБРАЩЕНИЕ К СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

Настоящий Годовой отчет подготовлен по поручению Совета директоров IFC в соответствии с уставом Корпорации. Президент IFC и председатель Совета директоров представил настоящий Отчет вместе с прошедшими аудиторскую проверку финансовыми отчетами Совету управляющих.

## ОСТАВАЙТЕСЬ НА СВЯЗИ

На веб-сайте IFC [www.ifc.org](http://www.ifc.org) представлена подробная информация о нашей работе, включая контактные данные наших представительств во всем мире, сообщения для печати и тематические статьи, данные об оценке достигнутых результатов, раскрываемую документацию по предполагаемым инвестициям, а также основные положения политики и руководящие принципы.

На веб-сайте [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport) размещены все материалы Годового отчета IFC за 2023 год, вошедшие в настоящую публикацию, а также их переводы (по мере поступления) в загружаемом формате PDF.

**Веб-сайт IFC**

ifc.org

**Годовой отчет**

ifc.org/AnnualReport

**Индекс социальных сетей**

ifc.org/SocialMediaIndex

**Facebook**

facebook.com/IFCwbg

**Twitter**

twitter.com/IFC\_org

**LinkedIn**

linkedin.com/company/IFCLinkedin

**YouTube**

youtube.com/c/InternationalFinanceCorporation

**Instagram**

instagram.com/IFC\_org/

**Medium**

medium.com/@ifc-org

**SoundCloud**

soundcloud.com/IFC\_org

**Группа по подготовке  
Годового отчета IFC:****Стивен Шалита**

Руководитель отдела IFC по связям с общественностью и информационно-пропагандистской деятельности

**Джим Розенберг**

Руководитель отдела корпоративных коммуникаций

**Ребекка Пост**

Редактор

**Роб Райт**

Подготовка текста, дизайн и производство

**Джулия Шмальц**

Фоторедактор

**Ханнфрид фон Хинденбург**

Подготовка текста

**Кит Уэллер**

Подготовка текста

**Виктория Солан**

Консультант по редакционным вопросам

**Винит Тиаги**

Сетевой координатор

**Беррин Акылдыз**

Коммуникационный аналитик

**Мелани Мейхью**

Старший специалист по связям с общественностью, разработка креативных решений

**Джулия Оливер**

Управление репутационными рисками и вопросами

**Бренна Лундстром**

Прозрачность и отчетность

**Дизайн:**Addison  
www.addison.com**Печать:**Sandy Alexander  
www.sandyinc.com**Перевод:**Группа Всемирного банка  
— Департамент глобальных корпоративных решений —  
Служба письменных и устных переводов**Фотографии для  
Годового отчета:****Обложка**

Научно-исследовательский центр компании Ajax Systems в Украине

**Внутренняя сторона обложки**

Mwary для IFC

**Стр. 3**

Мими Дабестани/Всемирный банк

**Стр. 5**Джодианн Андерсон/  
Всемирный банк**Стр. 6**

IFC

**Стр. 7**

Дженно Баквик/IFC

**Стр. 8**

Линь Нгуен для IFC

**Стр. 18**

Factstory для IFC

**Стр. 21**

Лауерго для IFC

**Стр. 22**

Олександра Шергина для IFC

**Стр. 25**

Kazi House Productions для IFC

**Стр. 26**Абхишек Н.Чиннаппа/JDOT  
Productions для IFC**Стр. 28**

IFC

**Стр. 29**

Биром Сек/IFC

**Стр. 30**

С любезного разрешения Toters

**Стр. 31**

PlusFourFour Events для IFC

**Стр. 32–33**Фотографии любезно  
предоставлены Nuru**Стр. 34**

Амит Рамраха для IFC

**Стр. 35**Луис Анхель и Диего Дуссан  
для IFC**Стр. 36**

Даниэль Сантос/80 Filmes для IFC

**Стр. 37**

Саба Реман для IFC

**Стр. 38–39**

Муниципалитет Мандени

**Стр. 40**

Mwary для IFC

**Стр. 42**

Дженно Баквик/IFC

**Стр. 43**Фотография любезно  
предоставлена  
Институтом Милкена**Задняя сторона обложки**

Лауерго для IFC



**Задняя сторона обложки:** Строительство передового предприятия по переработке риса (вид с воздуха). Этот проект, который развивает предпринимательница Мамуната Велегда, призван вывести Буркина-Фасо в число ведущих производителей риса в регионе. Финансирование этого начинания осуществляет клиент IFC – банк Coris Bank International.



# ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА

ВСЕМИРНЫЙ БАНК  
МБРР • МАР

**IFC**

Международная  
финансовая корпорация

**MIGA**

Многостороннее агентство по  
инвестиционным гарантиям

## Международная финансовая корпорация

2121 Pennsylvania Avenue, NW

Washington, DC 20433 USA

[ifc.org](http://ifc.org)